

Bonnes Pratiques dans le développement du Secteur Rizicole en Afrique - Vers leur mise à l'échelle -

6ème Assemblée Générale de la CARD
18 Novembre 2015, Accra, Ghana

Takanori Satoyama
Coordonateur Général
Secrétariat CARD



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Contexte

- La coopération sud-sud sous l'égide de la Coalition pour le Développement de la Riziculture en Afrique (CDRA) part "de l'Asie à l'Afrique"

**pendant qu'il y a des cas de réussite en Afrique
(cela peut être plus pertinent)**

- Nouveaux besoins de changement de mentalité pour de plus grands impacts.
- ➔ Nous pouvons faire le point des bonnes pratiques prévalant en Afrique sub saharienne afin de les partager avec les pays membres de la CARD en vue de leur mise à l'échelle
- ➔ Le FIDA a accepté de fournir un soutien au secrétariat de la CARD dans cet exercice d'inventaire et d'analyse des cas de bonnes pratiques pour leur mise à l'échelle ou leur application dans d'autres pays.



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Quelles sont les bonnes pratiques que nous voulons?

Le produit final de notre exercice d'inventaire comprend: (i) la description détaillée des cas de bonnes pratiques, et (ii) l'évaluation approfondie de leur reproductibilité dans d'autres pays dans les deux domaines suivants:

1. Interventions et/ou Politiques le long de la Chaîne de Valeur du Riz (par exemple: Intrants, Production, Traitement, Commercialisation)
2. Intégration de la SNDR dans les Cadres Généraux de Développement et les Stratégies Sectorielles (par exemple le Plan d'investissement du PDDAA)



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Processus

Etape 1: Identification des Cas (2013-2014)

- La collecte d'informations sur les expériences réussies de développement de la riziculture grâce aux points focaux de la CARD
- Description sommaire des cas (environ 20 cas provenant de 11 pays ont été recueillis)
- Examen préliminaire sur les cas et analyse
- 10 cas sélectionnés de 8 pays
- Description détaillée & analyse approfondie (Projet)



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Processus

Etape 2: Partage de projets pour recueillir les commentaires (2014)

- Relecture des projets et commentaires faits par des responsables gouvernementaux, des acteurs ayant mis en œuvre la bonne pratique et d'autres parties prenantes
- A l'occasion de l'Atelier Régional pour l'Initiative Pilote des Semences de la CARD (février 2014 à Nairobi), le résumé de 7 cas a été présenté aux membres du SC et aux représentants des 10 pays membres de la CARD (retenus dans le cadre de l'initiative semences) pour observations et commentaires.
- Contributions techniques et commentaires de l'équipe du FIDA



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Processus

Etape 3: Finalisation (2014-15)

- Incorporation des commentaires et des contributions
- Finalisation du projet
- Traduction en français
- Téléchargement du dossier sur le site web de la CARD
- Impression pour distribution



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Contenus

Le produit final de notre exercice d'inventaire comprend: (i) la description détaillée des cas de bonnes pratiques (ii) une évaluation approfondie de leur reproductibilité dans d'autres pays dans les deux domaines suivants:

1. Interventions et/ou Politiques le long de la Chaîne de Valeur du Riz (par exemple les Intrants, la Production, le traitement, la commercialisation)
→ 8 Cas
2. Intégration de la SNDR dans les Cadres Généraux de développement et les Stratégies Sectorielles (par exemple le plan d'investissement du PDDAA)
→ 2 Cas



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Contenus

No	Pays	Domaine d'intervention	Responsables & Partenaires
1	Ouganda	<i>Vulgarisation de la NERICA</i>	<i>Gouv't et JICA</i>
2	Ethiopie	<i>Renforcement des maillons de la Chaîne de valeur</i>	<i>Gouv't régional, MEDA & Canada (DFTD)</i>
3	Togo	<i>Promotion des petits l'accès à la terre pour les petits exploitants</i>	<i>Gouv't, WAEMU & Inde</i>
4	Madagascar	<i>Gestion participative durable de l'irrigation</i>	<i>Gouv't et JICA</i>
5	Côte d'Ivoire	<i>Intégration de la Chaîne de valeur</i>	<i>Gouv't et FAO</i>
6	Rwanda	<i>Promotion d pour u développement du service de détail pour les intrants agricoles</i>	<i>Gouv't, IFDC et AGRA</i>
7	Madagascar	<i>Protection de la propriété foncière et des Droits Fonciers Secondaires</i>	<i>Gouv't et FIDA</i>
8	Tanzanie	<i>Système de Récépissé d'entrepôt pour le Paddy</i>	<i>Gouv't, FIDA, CFC, USAID, UE et autres</i>
9	Ouganda	<i>Intégration de la SNDR dans le Cadre Général de Gouv't et CDRA Développement</i>	
10	Guinée	<i>intégration de la SNDR dans le Cadre Général de Gouv't et CDRA Développement</i>	

Contenus

<Remarques>

- Les cas de bonnes pratiques présentés ne sont pas exhaustifs
- Chacun des cas ne couvre que 1 - 3 segments de la chaîne de valeur– mais en tant que série, les cas couvrent toute la chaîne de valeur, y compris les intrants, la production, les services d’extension, le traitement, la commercialisation, l’utilisation de la terre, le financement et la politique.
- La mise à l’échelle de bonnes pratiques dans d’autres pays a été analysée en utilisant le “Cadre d’Evaluation de de mise à l’échelle” qui a été développé par le FIDA et la Brookings Institution



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Contenus

- Développé par le FIDA et la Brookings Institution
- C'est un outil servant à examiner la faisabilité de la mise à échelle ou de l'application des bonnes pratiques dans d'autres domaines ou pays.

SCALING-UP FRAMING QUESTIONS

Questions pour le cadrage de la discussion sur l'expérience des pays en matière de reproduction à plus grande échelle



IDEES

1. Quelle est l'intervention que l'on cherche à reproduire à plus grande échelle? S'agit-il d'une idée nouvelle (innovation) ou d'une idée adoptée et adaptée d'une pratique existante ailleurs?

2. Qui est à l'origine de cette idée?

3. A-t-elle été testée, pilotée, évaluée?



VISION

4. Quelle est l'échelle appropriée, à terme, pour l'intervention que le projet ou programme du FIDA soutient dans le pays X? En d'autres termes, combien de personnes, de ménages, de districts, etc., pourraient et devraient à terme être concernés, non seulement par le propre programme du FIDA mais aussi par d'autres acteurs (État, IFI, etc.)?



MOTEURS

5. Qui ou quels sont les moteurs qui font avancer, ou sont censés faire avancer, le processus de reproduction à plus grande échelle, y compris des dirigeants ou "champions" locaux, des catalyseurs ou facteurs incitatifs externes? (Voir Encadré 1)

Que fait le FIDA pour développer et soutenir ces moteurs?



ESPACES

6. Un espace doit exister ou être créé pour que l'intervention puisse se développer et atteindre l'échelle souhaitée. Que font le gouvernement et le FIDA pour préserver ou contribuer à créer cet espace dans ses multiples dimensions? (Voir Encadré 2)



TRAJECTOIRES

7. Quelle est la trajectoire qui définit la manière dont les interventions dans le pays X sont ou seront reproduites avec le soutien du FIDA, pour aller de l'idée ou de l'innovation jusqu'à la phase d'apprentissage et de reproduction à plus grande échelle? (Voir Encadré 3)

8. Quel est l'horizon temporel envisagé pour cette trajectoire?

9. Comment les moteurs et les espaces définissent-ils ces trajectoires?

10. Quels sont les obstacles et risques principaux, et comment peut-on les atténuer?



Rôle du FIDA

11. Quel rôle joue spécifiquement le FIDA dans la promotion du processus de reproduction à plus grande échelle?

12. Comment les politiques, procédures et ressources du FIDA soutiennent-elles la mise en œuvre du processus de reproduction à plus grande échelle?

ENCADRE 1

Les moteurs de la reproduction à plus grande échelle

Plusieurs facteurs dits « alimentant » le processus de reproduction à plus grande échelle: idées, vision, des acteurs reconnus avant d'être fait que la reproduction à plus grande échelle d'une idée (nouvelle) est nécessaire, souhaitable et faisable. Une reproduction réussie à plus grande échelle est généralement menée par des "champions": catalyseurs externes: crise politique ou économique, pressions d'acteurs externes (donateurs, UE, etc.) incitations récompenses attribuées aux acteurs et institutions concernés, concours, comptes à rendre au travers du processus politique, évaluation par les pairs et autres, etc. Les facteurs incitatifs constituent le clé pour orienter le comportement des acteurs et des institutions vers la reproduction à plus grande échelle; nécessité de rendre compte.

(Source: adapté de Hartmann et Linn, 2006)

ENCADRE 2

Les espaces permettant la reproduction à plus grande échelle

Afin que la reproduction à plus grande échelle soit une réussite, il faut créer de l'espace pour que l'initiative puisse prendre de l'ampleur. Les espaces les plus importants sont les suivants: Espace budgétaire ou financier: des ressources budgétaires et financières doivent être mobilisées pour soutenir l'intervention reproduite à plus grande échelle, ou les coûts de l'intervention doivent être adaptés pour tenir dans l'espace budgétaire ou financier disponible.

Ressources naturelles et environnement: il convient de prendre en compte l'impact de l'intervention sur les ressources naturelles et l'environnement, d'atténuer les effets négatifs et d'en couvrir les incidences bénéfiques. Politiques publiques: le cadre de l'action publique (et juridique) doit permettre la reproduction à plus grande échelle ou doit être adapté pour ce faire.

Capacités institutionnelles, organisationnelles et du personnel: un espace de capacités institutionnelles et organisationnelles doit être créé pour mener à bien le processus de reproduction à plus grande échelle. Espace politique: les parties prenantes importantes, qu'elles soient favorables ou opposées à l'intervention, doivent être prises en compte via des actions de sensibilisation et des mesures de

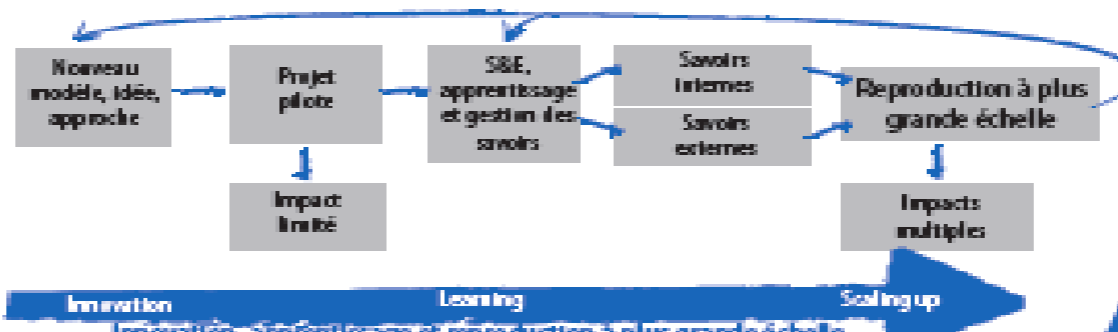
sauvegarde appropriées de façon à obtenir le soutien politique nécessaire à la reproduction à plus grande échelle. Espace culturel: il convient de repérer les éventuels obstacles culturels et mécanismes de soutien afin d'adapter l'intervention en conséquence pour permettre la reproduction à plus grande échelle dans un contexte culturel diversifié.

Partenariats: les partenaires doivent être mobilisés pour collaborer aux niveaux de reproduction à plus grande échelle. Espace d'apprentissage: le suivi-évaluation, le partage des connaissances et la formation permettent de maîtriser les savoirs sur ce qui fonctionne ou non dans la reproduction à plus grande échelle.

ENCADRE 3

Les trajectoires de la reproduction à plus grande échelle

Liens entre Innovation, apprentissage et reproduction à plus grande échelle



CARD

CRDI

CONTACTS: Cheikh Soumailou csoumailou@card.org

Contenus

- Son efficacité a été vérifiée par l'analyse des projets de développement rural de la Banque Mondiale
- L'évaluation peut se faire en répondant aux questions formulées en tenant compte du contexte du lieu / pays où les pratiques sont mises à l'échelle.



CARD

CRIRI

CONTACTS: Cheikh Soumaila csoumaila@card.org

SCALING-UP FRAMING QUESTIONS

Questions pour le cadrage de la discussion sur l'expérience des pays en matière de reproduction à plus grande échelle



IDEES

1. Quelle est l'intervention que l'on cherche à reproduire à plus grande échelle? S'agit-il d'une idée nouvelle (innovation) ou d'une idée adoptée et adaptée d'une pratique existante ailleurs?



VISION

2. Qui est à l'origine de cette idée?

3. A-t-elle été testée, pilotée, évaluée?

4. Quelle est l'échelle appropriée, à terme, pour l'intervention que le projet ou programme du FIDA soutient dans le pays X? En d'autres termes, combien de personnes, de ménages, de districts, etc., pourraient et devraient à terme être concernés, non seulement par le propre programme du FIDA mais aussi par d'autres acteurs (État, IFI, etc.)?



MOTEURS

5. Qui ou quels sont les moteurs qui font avancer, ou sont censés faire avancer, le processus de reproduction à plus grande échelle, y compris des dirigeants ou "champions" locaux, des catalyseurs ou facteurs incitatifs externes? (Voir Encadré 1)
Que fait le FIDA pour développer et soutenir ces moteurs?



ESPACES

6. Un espace doit exister ou être créé pour que l'intervention puisse se développer et atteindre l'échelle souhaitée. Que font le gouvernement et le FIDA pour préserver ou contribuer à créer cet espace dans ses multiples dimensions? (Voir Encadré 2)



TRAJECTOIRES

7. Quelle est la trajectoire qui définit la manière dont les interventions dans le pays X sont ou seront reproduites avec le soutien du FIDA, pour aller de l'idée ou de l'innovation jusqu'à la phase d'apprentissage et de reproduction à plus grande échelle? (Voir Encadré 3)



Rôle du FIDA

8. Quel est l'horizon temporel envisagé pour cette trajectoire?

9. Comment les moteurs et les espaces définissent-ils ces trajectoires?

10. Quels sont les obstacles et risques principaux, et comment peut-on les atténuer?

11. Quel rôle joue spécifiquement le FIDA dans la promotion du processus de reproduction à plus grande échelle?

12. Comment les politiques, procédures et ressources du FIDA soutiennent-elles la mise en œuvre du processus de reproduction à plus grande échelle?

ENCADRE 1

Les moteurs de la reproduction à plus grande échelle

Plusieurs facteurs dits alimentent le processus de reproduction à plus grande échelle: idées, vision, écosystème reconnu avant d'être fait que la reproduction à plus grande échelle d'une idée (nouvelle) est nécessaire, souhaitable et faisable. Une reproduction réussie à plus grande échelle est généralement menée par des "champions": catalyseurs, experts, élites politiques ou économiques, pressions d'acteurs externes (donateurs, UE, etc.)

Incitations récompensées attribuées aux acteurs et institutions concernés, concours, comptes à rendre au travers du processus politique, évaluation par les pairs et autres, etc. Les facteurs incitatifs constituent le clé pour orienter le comportement des acteurs et des institutions vers la reproduction à plus grande échelle; nécessité de rendre compte.

(Source: adapté de Hartmann et Linn, 2006)

ENCADRE 2

Les espaces permettant la reproduction à plus grande échelle

Afin que la reproduction à plus grande échelle soit une réussite, il faut créer de l'espace pour que l'initiative puisse prendre de l'ampleur. Les espaces les plus importants sont les suivants:

Espace budgétaire ou financier: des nouveaux budgets et financements doivent être mobilisés pour soutenir l'intervention reproduite à plus grande échelle, ou les coûts de l'intervention doivent être adaptés pour tenir dans l'espace budgétaire ou financier disponible.

Ressources naturelles et environnement: il convient de prendre en compte l'impact de l'intervention sur les ressources naturelles et l'environnement, d'atténuer les effets négatifs et d'encourager les incidences bénéfiques. Politiques publiques: le cadre de l'action publique (et juridique) doit permettre la reproduction à plus grande échelle ou doit être adapté pour ce faire.

Capacités institutionnelles, organisationnelles et du personnel: un espace de capacités institutionnelles et organisationnelles doit être créé pour mener à bien le processus de reproduction à plus grande échelle. Espace politique: les parties prenantes importantes, qu'elles soient favorables ou opposées à l'intervention, doivent être prises en compte via des actions de sensibilisation et des mesures de

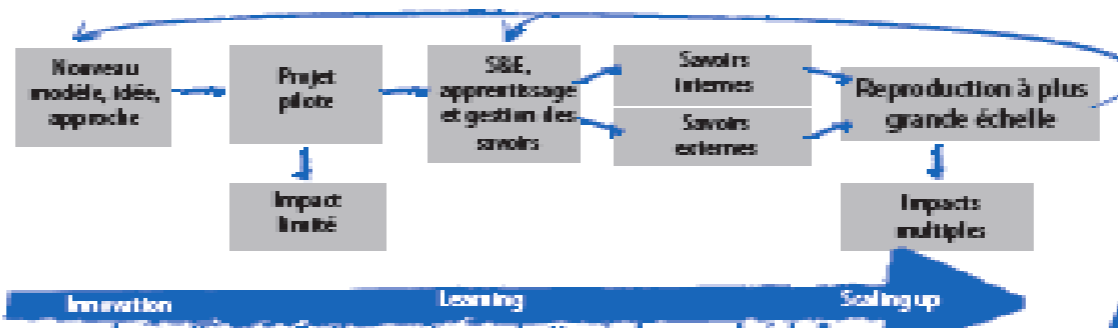
sauvegarde appropriées de façon à obtenir le soutien politique nécessaire à la reproduction à plus grande échelle. Espace culturel: il convient de repérer les éventuels obstacles culturels et mécanismes de soutien afin d'adapter l'intervention en conséquence pour permettre la reproduction à plus grande échelle dans un contexte culturel diversifié.

Partenariats: les partenaires doivent être mobilisés pour collaborer aux niveaux de reproduction à plus grande échelle. Espace d'apprentissage: le suivi-évaluation, le partage des connaissances et la formation permettent de maîtriser les savoirs sur ce qui fonctionne ou non dans la reproduction à plus grande échelle.

ENCADRE 3

Les trajectoires de la reproduction à plus grande échelle

Liens entre Innovation, apprentissage et reproduction à plus grande échelle



Contenus

<Remarques>

- Les cas de bonnes pratiques présentés ne sont pas exhaustifs
- Chacun des cas ne couvre que 1 - 3 segments de la chaîne de valeur– mais en tant que série, les cas couvrent toute la chaîne de valeur, y compris les intrants, la production, les services d’extension, le traitement, la commercialisation, l’utilisation de la terre, le financement et la politique.
- La mise à l’échelle de bonnes pratiques dans d’autres pays a été analysée en utilisant le “Cadre d’Evaluation de de mise à l’échelle” qui a été développé par le FIDA et la Brookings Institution
- Evaluation de mise à l’échelle – Etant donné que notre évaluation a été faite sans idées sur “là où” l’on peut appliquer les bonnes pratiques, le document ne décrit que les facteurs de réussites et les conditions préalables pour une reproduction réussie des pratiques



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Contenus

<Résumé de l'analyse & conclusion>

Facteurs clés et condition préalable pour la réussite:

- Engagement politique (tant des autorités du gouvernement que des dirigeants locaux)
- Environnement commercial favorable (bonne politique, bon accès au transport et infrastructure du marché)
- Améliorer les services d'approvisionnement
- Conditions climatique favorable
- Facteurs culturels
- Coopération entre les défenseurs et les partenaires

Veillez voir le document pour les détails et pour chaque cas



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Merci



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT