

Les bonnes pratiques le long de la chaîne de valeur du Riz

Intégration de la chaîne de valeur du riz à travers la mise en relation des principaux acteurs

CARD Regional Workshop
on February 4th, 2014, Nairobi, Kenya
CARD Secretariat



CARD COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Sommaire

1. Description générale de la Bonne Pratique

- (1) Résumé de la Bonne pratique
- (2) Contexte
- (3) Description de la bonne pratique

2. Impacts de la bonne pratique

3. facteurs de succès

4. Evaluation de la mise à l'échelle

5. Conclusion



CARD COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1. DESCRIPTION DE LA BONNE PRATIQUE



CARD COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1. Description générale de la bonne Pratique (1) Résumé de la bonne pratique

<Information de base sur la bonne pratique>

Pays	Cote d'Ivoire
Domaine d'intervention dans la chaîne de valeur	Intégration de la chaîne de valeur du riz à travers la mise en relation entre les producteurs, les usiniers, les commerçants et les institutions financières
Mode d'intervention	Projet (assistance technique et financière)
Maitre d'œuvre	Projet d'Amélioration de la Production du Riz en Afrique de l'Ouest (APRAO)/ Ministère de l'Agriculture
Organisation partenaire (s) / institution (s)	Ministère de l'Agriculture, FAO et Gouvernement d'Espagne



CARD COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Description Générale de la bonne pratique (2) Contexte

- En CI: riz aliment principal avec une consommation de à 58 kg per capita
- Cependant, la production ne couvre que la moitié des besoins .
- Faible taux de couverture + crise de 2008,

recherche de la sécurité et de l'autosuffisance alimentaires par la couverture nationale des besoins en riz

- Bien que la Côte d'Ivoire ait significativement augmenté les niveaux de productions de riz, (680 000 t en 2008 à plus 1,5 millions de tonnes à nos jours), à travers la mise en œuvre d'initiatives telle que celui de la CARD, la faible connexion entre les producteurs et le marché demeure l'une des contraintes majeure de développement de la filière

C'est pour lever cette contrainte et asseoir les bases d'une production durable du riz qu'il a été expérimenté par le projet APRAO pour améliorer la production et la productivité à travers l'utilisation d'intrants de qualité et l'amélioration de l'accès au marché. Deux aspects qui nécessite une forte connexion de l'ensemble des acteurs actifs le long de la chaîne de valeur

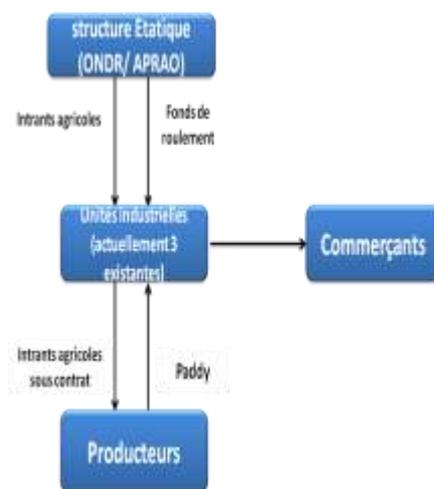


CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Description Générale de la bonne pratique (3) Description de la bonne pratique

1. Mise à disposition de ressources financières par le projet aux usiniers pour la fourniture d'intrants aux producteurs après signature d'un contrat de livraison de paddy ;
2. Mise à disposition d'un fonds de roulement aux usiniers par le projet via une banque commerciale pour l'achat du paddy ;
3. la mise en place d'une plate forme de concertation entre tous les acteurs de la filière qui sert de lieu d'échanges (la fixation d'un prix d'achat du paddy dans le département) ;
4. le projet appui le renforcement des capacités des acteurs: gestion, en technique de productions, de transformations entre autres



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Description Générale de la bonne pratique (3) Description de la bonne pratique

But du Projet	Contribuer à accroître durable la production de riz en CI
Résultats attendus	<p><u>Au niveau central</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. la gestion et de l'organisation des systèmes de production de semence est améliorée ; 2. la qualité de la certification des semences et des procédures de production de semences sont améliorés 3. les capacités de la structure de gestion des producteurs de semences sont renforcées <p><u>Au niveau des stations de recherches</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Les capacités de production de semence de pré base sont améliorés 2. les capacités des chercheurs en sélection variétales sont renforcées <p><u>Au niveau des producteurs</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Les niveaux de productions sont améliorés 2. Les opérations de récolte, post récolte et de transformation sont améliorées. <p><u>Au niveau des usiniers</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Les rizeries sont rentables 2. Les riziers disposent des moyens pour acheter le paddy 3. Les rizeries ont développés un circuit de commercialisation du riz blanc
Intrants	<u>Espagne:</u> US\$ 5,829,016



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. IMPACTS DE LA BONNE PRATIQUE



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. IMPACTS DE LA BONNE PRATIQUE

- Augmentation de 20% de la production de riz et de 47 % des superficies cultivées entre 2012 et 2013;
- Augmentation de la productivité, passant de 2,5 à environ 4 tonnes par hectare;
- Mise en place d'un fonds de roulement pour l'achat d'intrants ce qui a permis d'acquérir en 2013 :15 tonnes de semences certifiées, 21,8 tonnes de NPK et de 9,02 tonnes d'urée ainsi que l'achat de 282 litres d' herbicides de post- levée et de 100 litres d' insecticide systémique.
- Mise en place d'un fonds pour les usiniers ce qui a permis de faire passer la quantité de riz blanchi commercialisé de 87,6 tonnes en 2012 à 193,8 tonnes en 2013. Avec un prix de vente stabilisée de riz blanchi à F CFA 350/kg , le chiffre d'affaires global était d'environ 67,8 millions de F CFA .



CARD COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. IMPACTS DE LA BONNE PRATIQUE

- Accroissement des revenus des acteurs le long de la filière (prix d'achat du paddy (175 FCFA/Kg) supérieur à celui du marché (150 F CFA/KG)
- Amélioration des opérations de récolte, post- récolte et de transformation à la suite de discussions menées au sein de la plate-forme sur les normes de qualité exigé dans le marché ainsi que les supports techniques par le projet APRAO
- Connexion des acteurs avec la banque pour le financement de la commercialisation du paddy

Tous les impacts ont été réalisés grâce au renforcement des liens entre les acteurs de la chaîne de valeur du riz



CARD COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. FACTEURS DE SUCCÈS



CARD COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. Facteurs de succès

(1) Bonne approche du projet visant à mettre en relation les acteurs le long de la chaîne de valeur du riz

Le projet APRAO dans son approche travaille à la mise en place d'une plate forme où tous les acteurs le long de la chaîne de valeur du riz peuvent partager des informations. Le plate forme aussi permet d'approfondir la compréhension sur les besoins, les contraintes et lacunes de tous les acteurs le long de la chaîne de valeur du riz.

(2) Appui sur tous les maillons de la chaîne de valeur

Une réussite dans la production et la commercialisation nécessite des appuis au niveau des différents maillons de la chaîne de valeur du riz à savoir : l'accès aux intrants, la production, la commercialisation, le financement, etc. C'est qui a été fait par le projet APRAO



CARD COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. Success Factors

(3) Innovation dans les disposition de soutien (pleine participation de secteur privé)

Les interventions dans le projet APRAO sont faites avec la pleine implication du secteur privé (par exemple, les banques commerçants, les usiniers, etc.) ce qui a conduit au développement d'une riziculture orientée vers le marché et à la durabilité du système

(4) La concentration géographique

La concentration géographique de la zone d'intervention rend plus facile la mise en relation des acteurs et permet une meilleure lisibilité le long de la chaîne de valeur

(5) La bonne localisation de la zone d'intervention

la zone d'intervention du projet est choisie de sorte à ce qu'elle permet une bonne connexion des zones de productions au marché



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

4. EVALUATION DE LA MISE A L'ECHELLE



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

4. Evaluation de la mise à l'échelle

Idées	<p>Intégration des maillons de la CV du riz à travers la contractualisation entre les acteurs</p> <p>Expérience Ivoirienne mise en œuvre par le projet APRAO</p> <p>Expérience menée avec de bons résultats enregistrés</p>
Vision	<p>Le vecteur approprié de diffusion doit partir prioritairement de la volonté politique mais également de l'environnement des affaires dans le pays. Cependant , la zone d'intervention doit être localisée afin de faciliter la mise en relation entre tous les acteurs et de mieux cerner les besoins spécifiques des localités . De plus, la mise à l'échelle doit être fait dans des localités à fort potentiel de commercialisation et de production</p>
Porteurs de la diffusion	<p>Gouvernements/politique – le Gouvernement/politiques peuvent soutenir la mise à l'échelle de l'approche dans le cas où leur but est de promouvoir une agriculture orientée vers le marché</p> <p>Facteurs catalytiques externes- – initiatives internationaux tels celles visant la promotion de l'agriculture, de la sécurité alimentaire ou de la promotion de a riziculture peuvent être des vecteur de promotion de cette approche</p> <p>Partenaires techniques et financiers – dont le domaine de concentration de l'aide est orienté dans la promotion d'une agriculture commerciales orientée vers le marché</p>

4. Evaluation de la mise à l'échelle

Espace	
Fiscal/ Financier	<p>Il pourrait être difficile pour certains gouvernements africains de mettre à l'échelle cette initiative seul en raison de la faiblesse des ressources internes. Cependant, l'environnement financier nécessaire à la mise à l'échelle de cette pratique pourrait être facilement créé en développant un partenariat avec le PTFs. Ceci d'autant que les ressources financières sont relativement faible en raison : i) la zone géographique limitée, et ii) financement peut se faire en partenariat avec les institutions financières au niveau local</p>
Marché	<p>L'accès à des moyens de transport et à un marché sont nécessaires dans les zones où l'on veut développer cette approche. L'existence d'un marché apte à absorber la production ainsi que d'un secteur privé dans les domaines de la transformation, du financement et de la commercialisation sont des pré requis pour la mise à l'échelle de cette approche</p>
Politique	<p>L'Environnement politique pour la mise à l'échelle de cette approche existe dans tous les pays membres de l'initiative CARD dan la mesure où ils ambitionnent d'atteindre l'autosuffisance en riz à travers la substitution de l'importation par la production locale. Cependant, des mesures politiques visant l'accès aux intrants agricoles de qualités et au financement doivent être promues. De plus, politique de promotion d'une riziculture orientée vers le marché est également un pré requis à la mise à l'échelle de cette bonne pratique</p>

4. Evaluation de la mise à l'échelle

Espace	
Capacité	<p>Concernant les appuis techniques pour la production, la mise à l'échelle de cette pratique nécessite des capacités techniques que l'on peut trouver dans la plupart des pays membres de l'initiative CARD.</p> <p>Cependant pour le renforcement des capacités en matière de commercialisation et de contractualisation il est à noter la faiblesse de ressources humaines capable de prendre en charge les besoins de capacitation dans ces domaines. Toutefois, ce besoins peut être pris en charge en faisant appel, dans le court terme à une expertise extérieur</p>
Culturel	<p>La culture du respect des dispositions contractuelles est un pré-requis à la mise à l'échelle de cette bonne pratique.</p>
Partenariat	<p>Le partenariat avec les institutions de financement local pourra aider à installer durablement cette initiative. Ainsi cette pratique ne peut être adoptée que dans les endroits où les institutions de micro finances existent.</p> <p>Le partenariat avec le secteur bancaire nécessite la mise en place par les PTF et/ou l'Etat de subventions (par exemple sous la forme de garantie de crédit, mise en place d'une ligne de crédit, etc.), car pour le secteur bancaire investir dans l'agriculture est risqué.</p>



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

5. CONCLUSION



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

5. Conclusion

En conclusion:

- ✓ Le dispositif d'intégration de la chaîne de valeur du riz à travers la mise en relation de tous les acteurs mis en place par le projet APRAO a donné de résultats significatifs qui pourraient bénéficier à d'autres pays de l'ASS. Spécialement l'approche visant l'intégration des institutions financières en mettant en place **des instruments de gestion des risques** .
- ✓ Cependant avant l'adoption de cette approche, une évaluation détaillée de la mise à l'échelle devrait être menée tenant compte des spécificités propre à chaque pays.



CARD COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

5. Conclusion

- ✓ L'évaluation générique de la mise à l'échelle donnée plus haut indique que les pré-requis nécessaire à une diffusion avec succès de l'approche de l'APRAO sont :
 - i. avoir une volonté politique de promouvoir une agriculture orientée vers le marché;
 - ii. avoir parmi ses priorités la promotion de la production et la commercialisation du riz national,
 - iii. disposer de ressources financières (Interne ou externe) pour appuyer le dispositif de contractualisation;
 - iv. Une culture de respect des dispositions contractuels
 - v. La mise en œuvre de cette approche devra être fait dans des zones où il : (i) existe un secteur privé dynamique, (ii) pratique agriculture orientée vers le marché, (iii) fort potentiel rizicole et (iv) bon accès au marché.



CARD COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

MERCI DE VOTRE ATTENTION



CARD COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT