

Conditions et facteurs favorisant la réussite de la mécanisation

21 Septembre 2017 à JICA Tsukuba Center

Ramilison Harifidy
Consultant Régional
Secrétariat de la CARD



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1. PRINCIPES DE BASE EN MÉCANISATION AGRICOLE



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1. Principes de base en mécanisation agricole

a) But de la mécanisation

<But de la Mécanisation>

Pourquoi nous avons besoin de la mécanisation agricole?

Les stratégies de Mécanisation de quelques pays africains disent que la mécanisation doit permettre d'atteindre :

- La sécurité alimentaire
- La croissance économique
- Alléger les travaux agricoles
- Il est donc important de reconnaître :

- 1. La mécanisation est le moyen et ne peut pas et ne doit pas être un objectif**
- 2. Le gouvernement doit être clair sur ce qu'il faut réaliser grâce à la Mécanisation**

→ Ainsi, la mécanisation ne devrait être promue que lorsque c'est le moyen raisonnable d'atteindre l'objectif de développement



CARD

RICE DEVELOPMENT

1. Principes de base en mécanisation agricole

b) Besoin d'examiner le problème de la mécanisation sous plusieurs d'angles

<Quel est le problème de la mécanisation en Afrique? >

Est ce que le problème de la mécanisation agricole est technique ?

- Certainement oui !!

Mais, c'est aussi un problème économique, politique et social

→ Dans ce cas, la promotion de la mécanisation devra adresser tous ces problèmes



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1. Principes de base en mécanisation agricole

c) La rentabilité est la clé de la durabilité

<Rentabilité>

Pour une autonomisation de la mécanisation agricole, la rentabilité est une condition requise. (Le processus de mécanisation doit procurer un bénéfice économique)

Economie des ménages agricoles avec machines

Bénéfice = Recettes - Charges

Quantité
produit
X
Prix

Intrants
Eau
M.O.
Temps



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1. Fundamentals in Mechanization

c) Profitability is the key for sustainability

<Rentabilité>

Pour une autonomisation de la mécanisation agricole, la rentabilité est une condition requise. (Le processus de mécanisation doit procurer un bénéfice économique)

Economie de ménages agricoles sans machines

Bénéfice = Revenus - Charges

surplus
X
Prix
+ Extrarevenue

Intrants
eau
Moins de MO
Moins de temps
Ajout coût des
machines



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1. Principes de base en mécanisation agricole

c) La rentabilité est la clé de la durabilité

<Rentabilité>

Pour une autonomisation de la mécanisation agricole, la rentabilité est une condition requise. (Le processus de mécanisation doit procurer un bénéfice économique)

Economie des ménages agricoles sans machines

Bénéfice = Recette - Charges

+ USD 100

Surplus de
quantité produite
X
Prix
+ revenue
supplémentaire

intrants
Eau
Moins de M.O.
Moins de temps
Ajout cout d la
machine

- USD 30

- USD 20

+ USD 1,500



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

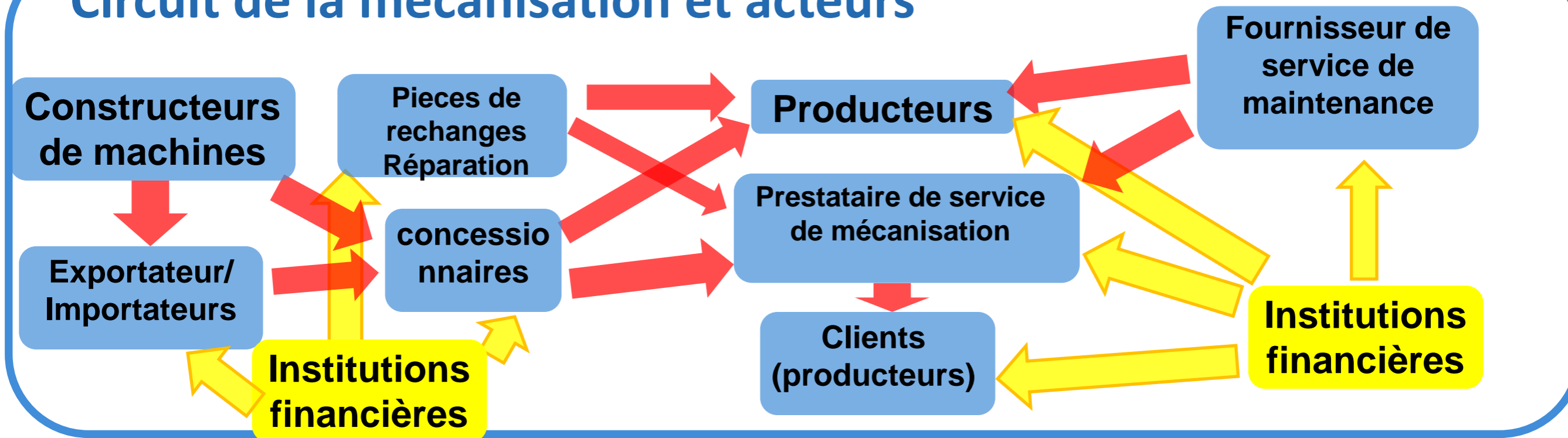
1. Principes de base en mécanisation agricole

c) La rentabilité est la clé de la durabilité

<Rentabilité pour tous>

Pour une autonomie de la mécanisation agricole, la rentabilité est une condition requise. (Le processus de mécanisation devrait générer un profit économique)

Circuit de la mécanisation et acteurs



→ La mécanisation doit apporter un bénéfice à tous les acteurs ci-dessus actif dans la chaîne de valeur de la mécanisation



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1. Principes de base en mécanisation agricole

c) La rentabilité est la clé de la durabilité

<Rentabilité pour tous>

Une mécanisation réussie et durable apporte un profit à toutes les parties prenantes de la chaîne de valeur de la mécanisation (par exemple, les fabricants, les importateurs, les concessionnaires, les producteurs, les prestataires de services de mécanisation, les usiniers / transformateurs, les commerçants, les mécaniciens, les fournisseurs de services financiers).

Si un acteur dans la chaîne de valeur de la mécanisation ne tire pas profit de son activité, il fermera boutique ce qui entraînera une rupture dans le circuit de la mécanisation. (Et, alors, les efforts de mécanisation échoueront)



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. CONDITIONS POUR UNE RÉUSSITE D'UNE MÉCANISATION DANS L'AGRICULTURE



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. Conditions pour une réussite d'une mécanisation dans l'agriculture

La «rentabilité économique pour tous» est un pré requis à une mécanisation durable...

En d'autres termes;

Une mécanisation durable ne peut se produire que dans les conditions où tous les acteurs tirent profit de leur activité dans la chaîne de valeur de la mécanisation

La rentabilité économique peut-elle être assurée dans toutes les zones de votre pays? → Peut être pas!

→ Il semble que la mécanisation est plus facile dans certaines régions plutôt que dans d'autres

→ Et les efforts de mécanisation devront être mis dans ces



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. Conditions pour une réussite d'une mécanisation dans l'agriculture

a) les aspects économiques

Quelles sont les conditions de profit pour tout le monde?

<Aspects économiques>

- Haut potential de production agricole
- Conditions topographiques et pédologiques idéales pour la mécanisation (e.g. plat, sol meuble)
- Taille de la zone de production (pas chaque parcelles) – Les machines agricoles peuvent fonctionner longtemps
- Faible risque de catastrophes naturelles / climatiques
- Un bon accès aux infrastructures de marché et de transport
- Prévalence de l'agriculture intensive / orientée vers le marché (cultures commerciales/cultures à grande valeur ajoutée)



CARD

COALITION FOR AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. Conditions pour une réussite d'une mécanisation dans l'agriculture

a) les aspects économiques

Quelles sont les conditions de profit pour tout le monde? <Aspects économiques>

- **Existence de fournisseurs de services privés – Circuit de la chaîne de mécanisation fonctionnelle** (ex: prestataires de services de mécanisation, banques, ateliers – travaux de maintenance, fournisseurs de pièces détachées)
- **Concentration, bonne forme et taille des parcelles agricoles** (e.g. Les parcelles ne sont pas dispersées, et chaque parcelle est grande et rectangulaire)
- **Bonne infrastructures rurales**
(e.g. Irrigation, pistes – accès facile)
- **Coût du travail élevé et / ou faible main-d'œuvre**



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. Conditions pour une réussite d'une mécanisation dans l'agriculture

b) Aspects politiques

Quelles sont les conditions de profit pour tout le monde?

<Aspects politiques>

- Une politique et une stratégie claires et cohérentes pour une mécanisation agricole, idéalement basé sur les réglementation (Ex: Taxe, subvention, procédures d'importation)
- Norme de qualité décente pour les machines/équipements (par exemple, assurance qualité et réglementation, test et certification)
- Existence de services publics de conseil
- Bonnes et cohérentes politiques de financement



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. Conditions pour une réussite d'une mécanisation dans l'agriculture

c) Aspects techniques

Quelles sont les conditions de profit pour tout le monde?

<Aspects techniques>

- **Machines appropriées** (Ex: Spécification, taille et type d'équipements attelés)
- **Capacité suffisante** des acteurs le long de la chaîne de valeur de la mécanisation
(Ex: les opérateurs, les fournisseurs de services de réparation et d'entretien)
- **Qualité décente des machines agricoles produites localement/ équipements attelés/ outils**



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. Conditions pour une réussite d'une mécanisation dans l'agriculture

d) Autres Conseils

<Quelques Conseils utiles>

- **La mécanisation est susceptible d'engendrer du profit** ten aval de la chaîne de valeur riz (e.g.transformation, emballage)
- Mécanisation engendre plus de bénéfice à travers **l'introduction/utilisation de machine multi-usage/polyvalents** (ex/ Tracteurs, Motoculteurs)
- **Choix des modèles / approches appropriés de la mécanisation:** propriétaires de machines personnel vs. prestation de services de macanisation (les agricultures ont-ils besoins d'être propriétaires de machine?), Conduite Privé vs. conduite publique (Qui devrait piloter le processus ?, et quels rôles doivent être joués?)
- **Un bon plan de gestion et une capacité opérationnelle sont nécessaires** pour une rentabilité dans les affaires en mécanisation



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. Conditions pour une réussite d'une mécanisation dans l'agriculture

d) Autres Conseils

< Quelques Conseils utiles– suite >

- **La propriété collective fonctionne difficilement**
- **La fabrication est une tentative délicate**- Ne pensez pas que cela soit facile
- **Planifier la mécanisation dans une perspective large**- le Gouvernement appui la mécanisation et la structure industrielle de l'économie national– Economie agricole vs. Economie non Agricole
- **Le rôle du secteur public est très critique au début de la Mécanisation**– mais les interventions devraient être faites de manière prudente et intelligente



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. OPTIONS POLITIQUES ET D'INTERVENTIONS



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. Options politiques et d'interventions

<Options politiques pour promouvoir la mécanisation>

- Avoir une politique et une stratégie de mécanisation claires et raisonnables
- Mise en œuvre de la politique et de la stratégie de manière cohérente
- Politiques et réglementations commerciales, fiscales et financières favorables et cohérentes (par ex. Exemption d'impôts, financement spécial)
- Investissement dans les infrastructures rurale
(e.g. gestion de l'eau, parcelles agricoles)
- Mettre en place des normes de qualité et une réglementation pour le test et la certification appropriées
- Subvention intelligente



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. Options politiques et d'interventions

<Options d'interventions pour promouvoir la mécanisation >

- Renforcement des capacités pour les acteurs de la mécanisation (par exemple, les propriétaires de machines, les opérateurs, les fournisseurs de services de réparation et d'entretien, les chercheurs)
- Fournitures de services de conseil (EX: Conseils techniques, gestion d'entreprises)
- Mesures de protection de l'utilisateur (par exemple, garantie, assurance)
- Soutien financier (financement non nécessairement direct)
- Soutien à la recherche



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. Options politiques et d'interventions

<Points Clés>

- Ces options de politique et d'intervention ne sont pas exhaustives
- De plus, ils peuvent avoir des effets négatifs sur la mécanisation si elles sont mises en œuvre de manière inadéquate
 - Besoin d'une conception et d'une mise en œuvre prudentes
- Un ensemble idéal de politiques et d'interventions devrait être déterminé pour chaque pays



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. Options politiques et d'interventions

- Listes de "choses à ne pas faire" -

<Mauvaises idées / Approches>

- Gouvernement/ projets s'impliquant dans les affaires (ex: prestation de mécanisation, fournitures de machines)
 - inefficace, tue le secteur Privé
- Créer une nouvelle structure dans la chaîne de la mécanisation dans les zones où exerces déjà des privés
 - cela peut tuer les entreproes privés.
 - Mieux vaut soutenir ceux qui sont déjà en affaires, pas les nouveaux arrivants
 - S'il n'y a pas de secteur privé, la zone n'est peut-être pas approprié pour la mécanisation agricole



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. Options politiques et d'interventions

- Listes de "choses à ne pas faire" -

<Mauvaises idées / Approches>

- Importation directe de machines agricoles par les ressources internes ou les ressources de l'APD
- Propriété collective – Pas de responsabilité claire, non durable, et peut perturber les hommes d'affaires sérieux
- Fourniture de machines aux entités (par exemple, particuliers, joueurs privés, institutions publiques ou groupes) à faible capacité technique, financière et de gestion
- Distribution gratuite - Personne ne sera sérieux, il peut perturber les hommes d'affaires sérieux



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. Options politiques et d'interventions

- Listes de "choses à ne pas faire" -

<Mauvaises idées / Approches>

- Subvention excessive - Votre pays peut-il le supporter de manière continue?
- Importation de machines agricoles de mauvaise qualité - Évitez-le même si les machines sont bon marché
- Importation de machines pouvant être produites localement
- Mauvais ciblage des bénéficiaires - éviter les interférences politiques, la rentabilité devrait être le critère prioritaire



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. Options politiques et d'interventions

Test rapide - Bon ou Mauvais?

- Importation privée d'outils agricoles et de machines motorisées avec des exonérations fiscales
- Promotion des services de location de tracteurs
- Subventionner la fourniture de machines aux agriculteurs à travers le pays
- Réparation et entretien par les concessionnaires et les entrepreneurs
- Développement, production et fourniture de machines simples par l'institution publique de recherche
- Éducation et formation des ingénieurs, des techniciens, des vulgarisateurs, des opérateurs et des agriculteurs
- Fourniture de financement commercial et de prêts à taux concessionnels
- Travail réglementaire et normalisation par le gouvernement



4. CONCLUSIONS



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

4. Résumé et Conclusions

1. Le gouvernement devrait avoir une idée claire de la raison pour laquelle ils veulent une mécanisation agricole - La mécanisation ne devrait être encouragée que lorsque c'est le moyen juste et raisonnable
2. La mécanisation est un problème complexe, mais devrait être regardée sous plusieurs angles (non seulement techniques, mais aussi socio-économiques et politiques)
3. La rentabilité est la clé la plus importante pour la mécanisation - Tous les acteurs de la chaîne devraient avoir un certain profit pour la durabilité de leur activité
4. La mécanisation ne peut pas être menée dans tout le pays, du moins dans le court terme. Par conséquent, les efforts de mécanisation devraient commencer dans des zones à forte rentabilité



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

4. Résumé et Conclusions

5. Les contextes entourant la mécanisation agricole diffèrent, de sorte que les politiques et les interventions devraient être spécifiées pour chaque pays, et le gouvernement devrait se concentrer sur la création d'un environnement des affaires
6. Le secteur public a un rôle important à jouer dans le pilotage de la mécanisation agricole en assurant une compétitivité du secteur privé grâce au PPP, en particulier au début de la mécanisation
7. La mécanisation s'opère plus facilement dans les zones à fort potentiel de production agricole, à faible risque climatique, avec un bon accès au marché, avec des infrastructures rurales adéquates, avec une topographie idéale et une bonne qualité des sols..
8. L'existence d'une chaîne d'approvisionnement fonctionnelle de machines agricoles assurée par secteur privé est nécessaire dans les zones ciblées pour mécaniser



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

4. Summary & Conclusion

9. Il est plus facile de mécaniser les opérations de post-récolte et de transformation qui ont une forte valeur ajoutée que les opérations de travail du sol
10. La rentabilité est plus élevée pour les machines à usages multiples et / polyvalents (par exemple, les tracteurs qui peuvent être utilisés non seulement pour, mais aussi pour le transport, les faucheuses qui peuvent servir pour plusieurs spéculations)
11. Il est important de choisir des approches de mécanisation adéquates en termes de propriété et de modèles d'affaires
12. La réussite / rentabilité d'une entreprise nécessite un bon plan d'affaires et une capacité d'opération / gestion suffisante - Des interventions peuvent être faites pour soutenir les parties prenantes dans ces domaines



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

MERCI



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT