

Bonnes et Mauvaises pratiques dans la promotion de la mécanisation agricole

21 Septembre 2017 à JICA Tsukuba Center

Takanori SATOYAMA
Coordinateur Général
CARD Secrétariat



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Sommaire

< Bonnes Pratiques >

Cas # 1 – Ethiopie

Cas # 2 – Ouganda

Cas # 3 – Kenya

< Mauvaises pratiques >

Cas # 4– Tanzanie

Cas # 5 – Cote d'Ivoire



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Bonnes Pratiques



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Bonnes Pratiques

Cas # 1 – Ethiopie (Mise en relation des acteurs de la chaine de valeur de la mécanisation)

<Projet EPCEEC >

– Projet **E**thiopien de **P**romotion de la **C**roissance, de l'**E**sprit d'**E**ntreprise et du **C**ommerce (EDGET: **E**thiopians **D**riving **G**rowth, **E**ntrepreneurship & **T**rade **en** **A**nglais)

- Mise en oeuvre par ADEM- Association pour le Développement Economique de Mennonite finance par des fonds Canadien
- 2010-2015 (la deuxième phase est mise en oeuvre en 2017)
- Mise en place dans la Région d'Amhara

Site du Projet

Addis Ababa



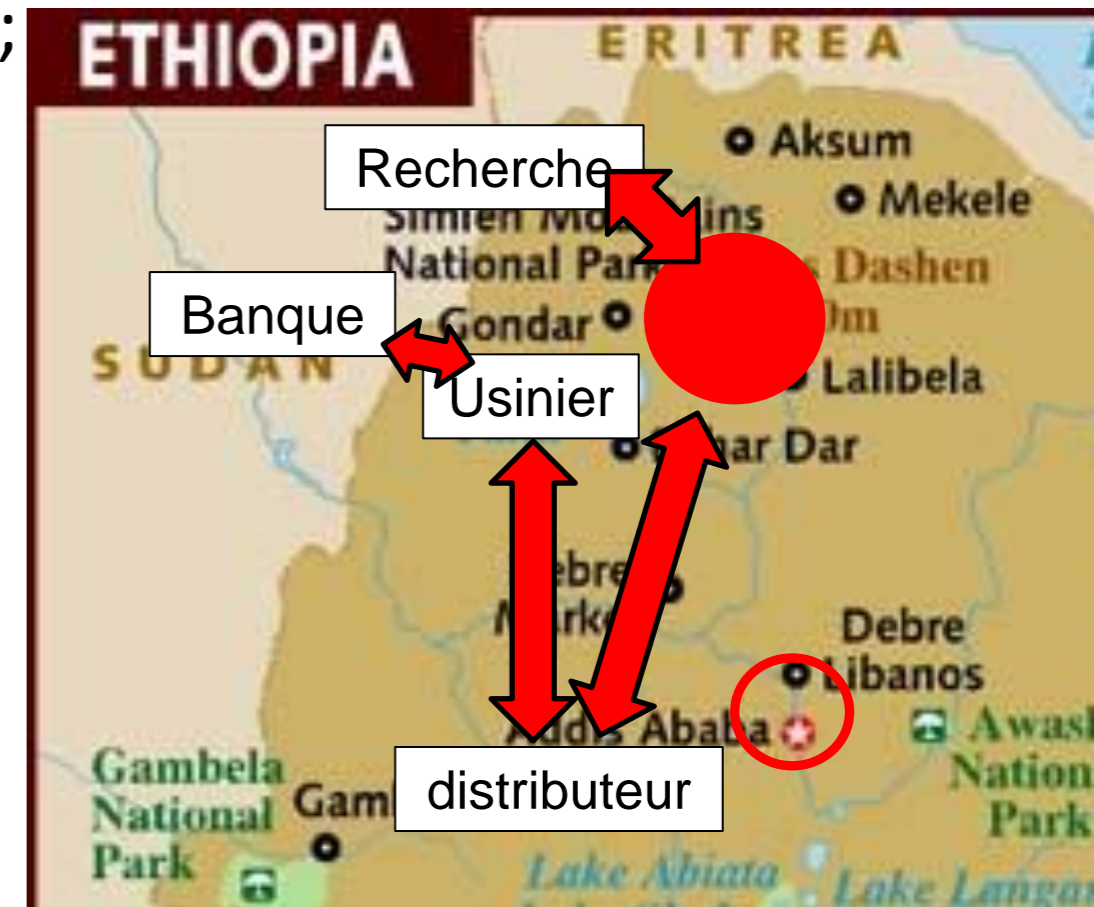
CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Cas # 1 – Ethiopie (Mise en relation des acteurs de la chaîne de valeur de la mécanisation)

<projet EPCEEC >

- Développement, en rapport avec les Institutions de Recherche Agricoles (R&D), de modèle de moulins combiné à des accessoires pour la transformation du riz
- Association avec un importateur d'équipements et de machines agricoles basé à d'Addis-Abeba fournissant des moulins, accessoires et les pièces de rechanges
- Mise en relation du fournisseur de machines/équipements agricoles aux usiniers dans la zone d'intervention du projet ;
- S'il y a des usiniers intéressés pour l'achat de machines, le projet facilite l'obtention du financement (en mettant en relation les usiniers aux institutions financières à travers l'aide à la négociation, la fourniture de garantie de prêt (15%) et la fourniture d'une subvention (15%))



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Cas # 1 – Ethiopie (Mise en relation des acteurs de la chaîne de valeur de la mécanisation)

<Impacts du projet EPCEEC (En 2013) >

- Amélioration technique des unités de transformation de 5 usiniers (couvrant 13 districts)
 - ➔ augmentation de la capacité d'usinage et amélioration de la qualité du riz
- Augmentation du bénéfice des usiniers
- Riz plus compétitif ➔ meilleur prix pour les producteurs de riz aussi
- Fourniture durable et stable de pièces de rechange et de services de réparation
- Elargissement du marché pour le fournisseur de machines
- Elargissement (diversification) de l'offre de financement pour les banques

< Clé de succès >

- 1. Projet a mis l'accent sur le renforcement des liens et la facilitation, au lieu de jouer les rôles qui doivent être joués par le secteur privé**
- 2. Le projet a travaillé avec ceux qui sont déjà en affaires**

Bonnes Pratiques

Cas # 2 – Ouganda (Fourniture de service de Conseil)

<Soutien de la JICA aux entrepreneurs intéressés de faire des affaires dans la mécanisation>

- Consultation gratuite pour les entrepreneurs intéressés (Fourniture de services consultatifs sur leur plan d'affaires en matière de gestion technique et commerciale)
- L'objectif est que les entrepreneurs obtiennent des prêts auprès d'institutions financières telles que des banques - Aucun financement de JICA

<Éléments essentiels>

- 1. Importance d'avoir un bon plan d'affaires pour assurer un bénéfice qui aide à soutenir la mécanisation**
- 2. Existence de ressources humaines avec une forte capacité (conseillers)**
- 3. La combinaison avec un arrangement financier tel que la garantie de prêt peut-être plus efficace**

Bonnes Pratiques

Cas # 3 – Kenya (Fournisseurs de services de location de tracteur performant)

<Information Générale sur le fournisseurs de services de location de tracteur performant >

- M. Kingali est un homme d'affaire qui fournit un service de location de tracteur ainsi qu'un service de transport touristique (bus)
- Il vit à Kabete près de Nairobi, possédant 2 hectares de terres agricoles
- Il a acheté un Tracteur de 80 Chevaux avec une charrue à disque obtenue à credit auprès d'un fournisseur pour un montant de 42 000 US\$: acompte 30% et 15 annuités avec intérêt

Mr. Guideon KINGALI



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Good Practices

Case 3 – Kenya (Successful Tractor Service Provider)

<Calendrier des opérations>

Nov-Jan: Maïs à Kabete

Dec-Apr: Blé et Maïs à
Nyhululu

Apr-May: Maïs à Lamu

May-Jun: Haricots et Maïs
à Taveta

Jun-Aug: Haricots et Maïs
à Oloitokitok

Sep-Oct: Maintenance et
reparation à Kabete



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Good Practices

Case 3 – Kenya (Successful Tractor Service Provider)

<Performance et Résultats>

- Le tracteur est utilisé en moyenne de 280 à 300 jours par an, cultivant environ 1 500 ha par an.
- Le service de location tracteur a généré un revenu de plus de 50 000 USD par an
- M. Kingali a remboursé le prêt d'acquisition du tracteur en 2 ans
- Le tracteur a été utilisé 4 autres années et le renouvellement a été effectué sans prêt
- Avec le bénéfice, M. Kingali a acheté un camion et a entrepris des activités de transport d'aliments pour animaux.

<Clés du Succès>

- 1. Capacité élevée du propriétaire dans la planification et l'exploitation de l'entreprise**
- 2. Utilisation de tractoristes expérimentés (plus de 5 ans)**
- 3. Mise en place de Mesures d'incitation pour le tractoriste (récompense des bonnes performances)**
- 4. Bon accès aux pièces de rechange et au service de maintenance (Nairobi)**



Mauvaises Pratiques



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Mauvaises Pratiques

Cas # 4 – Tanzanie (Mauvaise intervention du Gouvernement)

<Programme gouvernemental de mécanisation>

- Le gouvernement de la Tanzanie a décidé d'importer et de distribuer 1.500 tracteurs aux groupements d'agriculteurs en 2011
- Les achats ont été effectués par appel d'offre ouvert, et une entreprise chinoise a remporté le marché (cette société n'avait jamais opéré en Tanzanie avant).
- 1.500 tracteurs ont été distribués aux groupes d'agriculteurs à prix subventionné
- 50% des tracteurs sont tombés en panne en 6 mois et 90% en 1 an
- Aucune pièce de rechange ou service de réparation disponible, car ce fournisseur chinois n'a pas de chaîne d'approvisionnement en Tanzanie

Mauvaises Pratiques

Cas # 4 – Tanzanie (Mauvaise intervention du Gouvernement)

<Impact négatif>

- L'investissement des agriculteurs sur les machines a été gaspillé → Les agriculteurs sont devenus «anti-mécanisation» à cause de la mauvaise expérience
 - Ceci a négativement affecté le marché des machines agricoles sur une longue durée
(Le sentiment négatif sur la mécanisation a persisté pendant plusieurs années)
- Les fournisseurs privés ont perdu leurs marchés (certains d'entre eux ont cessé leurs activités)
- Le pays a perdu des fournisseurs permanents de machineries, de pièces de rechange et de services de réparation
- **<Recette de l'échec>**
- **Le gouvernement a fait ce que le secteur privé faisait et a rivalisé avec eux (Perturbation des affaires existantes)**
- **Travailler avec de nouveaux arrivants (fournisseur chinois)**
- **Introduction de machines de qualité inférieure**

Mauvaises Pratiques

Cas # 5 – Côte d'Ivoire (Mauvaise intervention d'un projet)

<Introduction de Rizerie de Grande capacité>

- Le Projet APRAO a été mis en œuvre par la FAO et le Gouvernement Ivoirien de 2010-13 (4 ans)
- L'une des zones du projet était Gagnoa, où l'on exploitait de petites rizeries avec une faible capacité d'usinage (coût unitaire élevé et mauvaise qualité du riz blanchi)
- Acquisition de 3 rizeries en garantissant les prêts des usiniers qui envisagent d'investir pour la mise à niveau / l'introduction de Rizeries haute capacité (1 pour la modernisation d'une rizerie d'un privé et 2 pour des Coopératives de transformation de riz nouvellement établies)



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Mauvaises Pratiques

Cas # 5 – Côte d'Ivoire (Mauvaise intervention d'un projet)

<Performance des usines introduites et impact de l'appui>

- La Rizerie était entièrement exploitée, générant des bénéfices pour le privé (plus de 10 heures par jour pendant la saison des récoltes)
 - ➔ Longue file d'attente de clients pour vendre du paddy
 - ➔ L'usinier est occupé en raison du nombre important de client, il se fait un bon bénéfice
 - ➔ Le prêt peut être remboursé en 4 ans
- Les Rizeries qui étaient exploitées par les coopératives
 - ➔ Peu de clients, et pas beaucoup d'efforts pour obtenir plus de clients
 - ➔ travaillant 5 heures par jour pendant la saison de récolte
 - ➔ Le prêt ne peut être remboursé que sur une période de 10 à 12 ans
- Les petites rizeries ont perdu des clients et ont fermé boutique

<Recette de l'échec>

1. Travailler avec de nouveaux arrivants (tue les entreprises privées existantes)
2. Propriété et gestion collective

Résumé des Enseignements

- **Gouvernement / projet ne doivent pas faire ce que le secteur privé est censé faire (ne pas concurrencer le Secteur Privé)**
- **Au lieu de cela, mettez l'accent sur la création d'un environnement commercial propice grâce à la facilitation et le renforcement des liens entre les parties prenantes, ainsi que la mise en œuvre des politiques pertinentes**
- **Appuyez ceux qui sont déjà en affaires, pas les nouveaux venus**
- **Un bon plan d'affaires et une maîtrise du mode opératoire sont nécessaires pour des activités de mécanisation réussies – Réfléchissons sur la manière dont le gouvernement peut appuyer le secteur privé pour qu'ils puissent avoir ces capacités**
- **Ne pas sauter sur des machines de mauvaise qualité (même quand c'est bon marché)**
 - Cela freinera le processus de mécanisation à long terme
- **La propriété collective est une mauvaise idée (ça ne fonctionne difficilement)**



Merci



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT