

# Mécanisation: Bonne Pratique au Ghana

## Centre de Prestation de Service de Mécanisation Agricole dirigé par le Secteur Privé (CPSMA)



**Présenté par Al-Hassan Imoro & Catherine Otchere  
(Ministère de l'Alimentation et de l'Agriculture, Ghana)**

# Mécanisation au Ghana

- Agriculture faiblement mécanisé malgré un potentiel d'environ 8,0 millions d'hectares (Mahama, A. A., 2007). La demande en mécanisation augmente en raison des contraintes de main-d'œuvre et de la pénibilité du travail
- Agriculture caractérisée par l'utilisation d'outils principalement rudimentaires tels que les houes et les machettes
- Moins de 20% des terres qui peuvent être mécanisées le sont sous une forme quelconque, par exemple Labour, le transport et plus récemment le décorticage
- La majorité des petits exploitants agricoles avec une superficie de moins de 2 hectares morcellées présentent des conditions pas très favorable à la mécanisation
- Production généralement pluviale

# Mécanisation au Ghana suite

- Le nombre de tracteurs au Ghana est d'environ 6 200 dont 50% ont plus de dix (10) ans
- Pour faire passer le niveau de mécanisation des travaux de préparation des sols de 20% des superficies (1 600 000 ha) actuel à environ 50% (4 000 000 ha), près 16 667 tracteurs sont nécessaires
- Tenant compte de l'existant (6 200 tracteurs), le déficit serait de 10 467
- Une acquisition annuelle d'environ 2 090 tracteurs sur une période de cinq (5) ans est nécessaire pour combler le Gap et améliorer le faible niveau de mécanisation actuel dans le pays

# Défis liés au faible niveau de mécanisation agricole

- Accès limité aux machines/équipements agricoles appropriés pour les opérations agricoles le long de la chaîne de valeur
- Accès inopportun aux équipements machines de travaux des sols
- Coût élevé des machines/équipements agricoles et accès aux pièces détachées
- Panne fréquente des machines/équipements en raison du niveau limité de compétences des opérateurs/mécaniciens

## **Défis liés au faible niveau de mécanisation agricole (suite)**

- Capacités locales de fabrication et de développement de produits faibles
- Manque d'unités de montage de machines / équipements
- Faible service de vulgarisation
- Crédit limité pour l'acquisition de machines

# Cadre Politique

- Le gouvernement à travers son Programme de Croissance et de Développement du Ghana (PCD-II) reconnaît l'importance de la mécanisation pour la modernisation de l'agriculture et les actions de transformation
- La politique du MAA (Politique de Développement du Secteur de l'Alimentation et de l'Agriculture II - PDSAA II) et le Plan d'Investissement (Plan d'Investissement du Secteur de l'Agriculture à Moyen Terme – PISAMT, 2014-2017) reconnaissent également le développement de la mécanisation comme un levier important de la modernisation de l'agriculture
- Le MAA vise à moderniser l'agriculture pour accroître la production agricole en rendant disponible des techniques et technologies agricoles appropriées qui assureront une fourniture suffisante en aliments pour tous les Ghanéens, en matières premières pour les industries locales et un surplus pour l'exportation compatible avec des pratiques de conservation environnementales et des mesures de sécurité

# Plan de mécanisation

(stratégies à court terme)

- Faciliter/appuyer l'acquisition de machines/équipements requis (en quantité et qualité) par la subvention et les conditions concessionnelles
- Faciliter la création de Centres de prestations de services de mécanisation agricole dirigés par privé (CPSMA)
- Renforcer les capacités des ressources humaines de sorte à répondre à la demande services de mécanisation
- Promouvoir un système efficace de services après-vente

# Plan de mécanisation

(stratégies à court terme)

- Fournir des allègements fiscaux / exemptions aux droits d'importation de machines / équipements agricoles, pièces détachées et matières premières pour la fabrication d'outils agricoles
- Promouvoir les technologies de gestion post-récolte
- Promouvoir la traction animale et autres information de gestions technologiques comme options de mécanisation des zones écologiques avec des sols fragiles



# Plan de mécanisation

(stratégies à moyen terme)

- Développer la capacité locale pour la fabrication de machines agricoles et le développement de prototypes
- Encourager l'assemblage local de machines agricoles
- Promouvoir les technologies d'énergie renouvelable dans l'agriculture
- Promouvoir la vulgarisation de la mécanisation via des systèmes d'information sur les technologies rurales (à court terme)

# Plan de mécanisation

- Développer la capacité locale pour la fabrication de machines agricoles et le développement de prototypes
- Encourager l'assemblage local de machines agricoles
- Promouvoir les technologies d'énergie renouvelable dans l'agriculture



# Le Modèle des “Centres de Prestation de Service de Mécanisation Agricole (CPSMA)”

## ➤ Concept général

- ✓ Dans le cadre de la stratégie de mécanisation du Gouvernement visant à améliorer le faible niveau de développement de la mécanisation dans le pays, il a été créé des Centres de Prestation de Services de Mécanisation Agricoles (CPSMA) pour fournir des services mécanisés aux petits exploitants pour la production agricole;
- ✓ Partenariat privé public (PPP) impliquant le MAA, les Agriculteurs, les sociétés de crédit-bail, les concessionnaires de machines, etc.
- ✓ Fournir un point de services de mécanisation pour la production agricole et le traitement primaire le long de la chaîne de valeur dans les endroits stratégiques

# Le Modèle des “Centres de Prestation de Service de Mécanisation Agricole (CPSMA)” suite

## ➤ Rôle du CPSMA

- ✓ Acquérir le matériel/équipement avec le soutien du gouvernement par un accord signé avec le MAA comportant des mesures concessionnelles
- ✓ Utiliser les machines/équipements et fournir des services mécanisés aux agriculteurs qui ne peuvent pas se permettre d’avoir leurs propres machines
- ✓ Réparer et entretenir les machines /équipements
- ✓ Fournir une infrastructure (Garage), pour la sécurité des machines et des équipements

# **Le Modèle des “Centres de Prestation de Service de Mécanisation Agricole (CPSMA)” suite**

## **➤ Rôle du gouvernement**

- Source et mise à la disposition des opérateurs potentiels AMSEC pour la mise à disposition des machines / équipements requis**
- Fournir des services de conseil technique sur la sélection, l'exploitation et la maintenance des machines / équipements**
- Jouer au rôle de liaison entre les revendeurs de machines et les AMSEC**
- Jouer un rôle de liaison entre AMSEC et les agriculteurs**
- Organiser une formation pour les opérateurs**
- Organiser des réunions périodiques pour toutes les parties prenantes afin de s'assurer que le rôle de chaque partie joue efficacement**

# **Le Modèle des “Centres de Prestation de Service de Mécanisation Agricole (CPSMA)” suite**

## **➤ Rôle des agriculteurs**

- ✓ Recourir et payer le service à prix convenu**
- ✓ Formez les OC et profitez de la formation**

## **➤ Rôle de l'université et des collèges agricoles**

- ✓ Formation en collaboration avec MAA et les Coopératives agricoles**
- ✓ Recherche**

# **Le Modèle des “Centres de Prestation de Service de Mécanisation Agricole (CPSMA)” suite**

## **➤ Rôle des concessionnaires de machines / équipement**

- ✓ Fournir le matériel / équipement**
- ✓ Fournir des services après vente (pièces de rechange et réparations)**
- ✓ Former les mécaniciens et opérateurs en collaboration avec MAA et d'autres parties prenantes**

## **➤ Rôle des institutions financières**

- Fournir des prêts aux agriculteurs pour l'acquisition de machines**
- Fournir des garanties aux acheteurs de machines agricoles**
- Prendre en charge le crédit et le remboursement des emprunts à l'avenir**

# Impact des CPSMA

- À l'heure actuelle, il y a 89 CPSMA dans 62 districts et il est prévu que le gouvernement élargisse sa couverture pour avoir au moins une CPSMA dans chacun des 216 districts existants à long terme
- Chaque CPSMA dessert actuellement entre 2 et 500 agriculteurs
- Principales activités réalisées: labour, décorticage et transport de produits agricoles
- Chaque CPSMA peut couvrir environ 900Ha de terrain par campagne agricole



# Défis auxquels sont confrontés les CPSMA

- Certaines CPSMA ne disposent pas de l'équipement complet nécessaire
- Mauvaise tenue des dossiers, faible connaissance en gestion des affaires
- Accès insuffisant et coût élevé des pièces détachées
- Morcellement des terres agricoles
- Faible niveau de compétences des opérateurs de machines

# Récits sur CPSMA spécifiques

## ➤ Cas 1: (Succès)

- Lieu: Plaines d'Afram (Région de l'Est du Ghana)
- Paysage: principalement des terres plates
- Parc de machine initial : 5 tracteurs
- Parc actuel de machine: 8 tracteurs, pulvérisateur, réservoir d'eau (Tank), décortiqueur de maïs, semoir
- Infrastructure de transport:
- Cultures dominantes: maïs, igname
- Marché: il existe une demande élevée, en particulier pour les services de tracteurs. Les prestataires de services sont parfois incapables de satisfaire les agriculteurs
- Bien géré, bonne tenue des dossiers
- Opérateurs bien formés
- Gains moyens / saison: GHC 28,800 / USD 6800

# Récits sur CPSMA spécifiques

## ➤ Cas 2 (Echec)

- Lieu: Région de l'Est
- Parc initial de machines: 5 tracteurs
- Parc actuel de machine : Aucun, tous les tracteurs sont en panne
- Paysage: principalement des terres plates
- Cultures dominantes: Maïs, Ignam
- Marché: forte demande spécialement pour les services de tracteurs
- Mauvaises pratiques de gestion, mauvaise tenue des dossiers
- Faible compétence des opérateurs

## Mesures de Suivi

- Étude commandée par le MAA avec l'appui du gouvernement du Japon par le biais de la JICA afin de déterminer le statut du CPSMA, de déterminer les causes de mauvaises performances et de fournir des solutions durables
- Les résultats ont montré que la capacité des gestionnaires des CPSMA et des opérateurs de machines était faible
- Des actions de renforcement des capacités ont été initiées afin de s'assurer que les gestionnaires peuvent effectivement gérer les CPSMA et que les opérateurs étaient capables de gérer efficacement les machines

## Mesures de suivi suite

- Mise en place de Centres de formation à la mécanisation agricole (projet CFMA) à Adidome et Wenchi avec l'appui du gouvernement japonais. Les centres ont été équipés d'une gamme de machines pour les opérations le long de la chaîne de valeur afin de former les tractoristes et les étudiants spécialisés sur l'utilisation des machines agricoles modernes et sur leur gestion
- À moyen terme, le gouvernement entend fournir des machines agricoles, y compris près de 3 000 tracteurs pour avoir plus de CPSMA pour couvrir toutes les régions dans le cadre des facilités de crédit du gouvernement Ghanéen, Brésilien, Chinois et Turc
- Dans le cadre du programme Brésil More Food International, 549 tracteurs ainsi que des batteuses polyvalentes, des décortiqueuses, des semoirs, des moissonneuses, des pulvérisateurs, des ateliers mobiles, ont été reçus et distribués à titre privé (utilisation individuelle) et aux CPSMA

# Tracteurs obtenus à travers l'aide Japonaise 2KR / L'appui du Brésil pour la mise en place des CPSMA



# Equipements attelés



# Conclusion: leçons tirées de l'expérience CPSMA au Ghana

- Le CPSMA peut être une entreprise très rentable si les pré-requis nécessaires à son implantation sont prises en compte :
  - Le MAA /Gestionnaires doivent disposer d'informations adéquates sur le lieu d'implantation des CPSMA (conditions du sol, relief, climat, grandes cultures, mode de production, accessibilité au marché, etc.)
  - Les gestionnaires des CPSMA doivent être formés aux bonnes pratiques de gestion
  - Les gestionnaires doivent être formés à la comptabilité, etc.



# Conclusion: leçons tirées de l'expérience CPSMA au Ghana

## suite

- Les opérateurs doivent être soigneusement sélectionnés et formés (pour les différentes machines / équipement)
- Les arrangements de facilitation pour le paiement des machines doivent être garantis de manière appropriée pour assurer le paiement intégral en temps voulu
- Le MAA doit veiller à ce que les agents locaux se procurent des quantités suffisantes de pièces de rechange (en particulier les pièces à usure rapide) et les rendent disponibles