

## *Stratégie Nationale de Développement la Riziculture (SNDR)*

### *Proposition de Canevas*

*La 13<sup>ème</sup> réunion du Comité de pilotage de la CARD a suggéré de réviser le canevas qui était utilisé pour l'élaboration des Stratégies Nationales de Développement de la Riziculture (SNDR). Ce qui suit est le modèle révisé qui pourrait être utilisé à cette fin durant la deuxième phase de la CARD.*

### **Principes directeurs du processus d'élaboration des SNDR**

#### **1. Comment les SNDR doivent être élaborées et mises en œuvre**

- Adhésion au **principe d'appropriation** qui veut que le processus de formulation des SNDR soit piloté par les institutions nationales et soutenu par CARD ;
- Un atelier/une réunion de partage du canevas d'élaboration des SNDR devra être organisé (guide les acteurs nationaux dans l'élaboration de leur SNDR) afin de susciter une appropriation de la démarche par le pays avant le démarrage des travaux d'élaboration de la SNDR dans le pays ;
- La formulation des NRDS devrait être régie par le **principe de subsidiarité** (e le diagnostic devra être mené au niveau le plus pertinent et le plus proche des acteurs concernés) ;
- Une large participation et la formation de partenariat est attendu (**approche participative**). En particulier une consultation et dialogue politique élargie avec la participation active de tous les acteurs concernés tout au long de la chaîne de valeur riz est recommandé ;
- La participation active des acteurs des Systèmes Nationaux de Recherches Agronomiques (SNRA) à la gouvernance devra être assurée
- Les ateliers nationaux doivent être organisés en amenant tous les acteurs impliqués à valider le processus de formulation des SNDR et les résultats;
- Faire circuler la SNDR au niveau des partenaires de la CARD pour commentaires avant sa finalisation.
- Des missions de suivi-évaluation conjoints, et des évaluations d'impact devront être mises en œuvre par les institutions nationales et les partenaires techniques soutenant la CARD.

#### **2. Que doit contenir la SNDR ?**

Ce que doit contenir la SNDR est résumé ci-dessous :

- La SNDR devrait faire référence à l'environnement mondial du riz tout en évitant de le faire dans les détails ;
- L'accent devrait être mis sur des actions à court, moyen et long terme et les priorités devraient également être clairement définies ;
- La SNDR doit susciter le sentiment d'appropriation nationale et être (en cohérence) articulée aux politiques nationales telles que la politique/ stratégie nationale de développement socio-économique, les politiques/stratégies nationales de développement agricole régionales telles que le PDDAA et le Plan National d'Investissement Agricole (PNIA), le Cadre de Productivité Agricole

Africaine (CPAA), les politiques agricoles des Communautés économiques régionales et/ou sous régionales et UA-NEPAD ;

- Les données statistiques nationales sur le riz, y compris les objectifs de rendement par écologie (lorsqu'elles sont disponibles).
- Les questions spécifiques aux pays sur les défis et les opportunités pour le développement du secteur rizicole et comment cela s'inscrit dans le contexte mondial devraient être expliquées. Ces problèmes pourraient inclure par exemple les éléments suivants :
  - Commerce transfrontières et régional / accès au marché
  - Régime foncier
  - Systèmes de semences et accès aux engrais et autres intrants
  - Accès au crédit / finance
  - La recherche, l'adoption et la dissémination des technologies
  - La vulgarisation et le renforcement des capacités le long de la chaîne de valeur

### **Acronymes et abréviations**

UA: Union africaine

PDDAA: Programme Détaillée de Développement de l'Agriculture en Afrique

CARD: Coalition pour le développement de la Riziculture en Afrique

CPAA: Cadre de productivité Agricole Africaine

NEPAD: Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique

SNDR : Stratégie Nationale de développement de la Riziculture

DSRP: Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté

CER : Communauté Economique Régionale

## Canevas

### Résumé (autonome)

#### 1. **Introduction: Justification de la SNDR**

Doit être court et éviter une revue de littérature approfondie. Les domaines qui pourraient être brièvement mis en évidence sans être exhaustif sont :

- Contexte et prévisions mondiaux et nationaux de la production, des importations et des exportations de riz
- Implications des marchés mondiaux et régionaux du riz
- Les tendances nationales de la production et de la consommation de riz; importance en milieu rural
- revenus et croissance économique, et sécurité alimentaire

#### 2. **Revue du secteur national du riz**

Donner avec précision :

- La place du riz dans les politiques nationales (se référer au PDDAA, PNIA et autres documents de politique pertinents) ;
- La situation actuelle de la production de riz ;
- La typologie et nombre de riziculteurs, transformateurs et négociants ;
- Les préférences des consommateurs et projections de la demande ;
- Statut/état des lieux sur la qualité du riz local ;
- La structure du marché, Statut/état des lieux de la chaîne de valeur du riz et de l'environnement des affaires ;
- La dimension genre dans les activités de production, de transformation et de commercialisation du riz ;
- L'avantage comparatif de la production du riz national (exploitation, transformation et le niveau de vente au détail dans les centres urbains et les centres de croissance.

#### 3. **Défis et opportunités face au développement du secteur rizicole national**

##### 3.1 Défis lié à l'amélioration du système de production face au changement climatique et la croissance démographique

- Potentiel du riz local pour la sécurité alimentaire, la réduction de la pauvreté rurale et la croissance économique (ex.: conditions du sol, conditions climatiques, ressources en eau et en terre, autres conditions environnementales, conditions de travail, conditions du marché, capacités des acteurs, autres conditions socio-économiques, les intérêts politiques, l'environnement des affaires)
- Défis et opportunités spécifiques à l'écologie, y compris les stress biotiques et abiotiques
- Problèmes de production (par exemple, gestion agronomique, intrants, financement, ressources en terres et en eau, organismes nuisibles)
- Infrastructure (ex. : périmètres irrigués, magasins de stockage, unité de transformation, routes rurales et autres infrastructures de commercialisation)

- Régime foncier
- Utilisation et gestion de l'eau

### 3.2 Défis liés à la promotion de l'industrialisation de la filière et de l'implication du secteur privé

- Problèmes relatifs au dialogue public-privé
- Problèmes relatifs à l'amélioration de l'environnement des affaires
- Problèmes d'accès au financement
- Etc.

### 3.3 Défis liés à la compétitivité de la filière

- Problèmes de transformation et qualité du riz local (ex. : variétés de riz, transformation, catégories de riz, label)
- Problèmes de marketing et de commercialisation (ex. : environnement des affaires, financement, intégration de la chaîne de valeur, accès aux marchés, accès à l'information)
- Problèmes liés au prix
- Problèmes liés à la qualité de la production
- Satisfaction de la préférence des consommateurs
- Problèmes liés à l'interrelation des marchés nationaux, transfrontaliers et/ou régionaux
- Problèmes liées à la performance des différents maillons de la filière
- Etc.

### 3.4 Défis liés au renforcement de capacité des acteurs

- Problèmes sociaux
- Leçons tirées de la R & D
- Capacités humaines
- Les contraintes institutionnelles
- Le financement des producteurs
- Le genre et l'emploi des jeunes
- Amélioration des revenus et de la nutrition des riziculteurs
- Amélioration de la productivité du travail et de l'attractivité de la filière
- Etc.

## 4. **Domaines prioritaires et approches**

Dans ce chapitre, il s'agira de :

- Déterminer l'approche stratégique que la SNDR va appliquer pour relever les défis et tirer parti des opportunités identifiées dans la section ci-dessus. Il faudra si possible différencier les approches entre les différentes écologies (par exemple, la promotion du riz pour l'autoconsommation, la production de riz axée sur le marché, le commerce régional et la recherche).

- Déterminer l'approche stratégique pour le développement / l'intégration de la chaîne de valeur (p.ex. la gestion privé, PPP) avec une priorisation géographique/spatiale
- Prioriser les écologies rizicoles et les zones géographiques sur la base de leur potentiel de production, de commercialisation et de retour sur investissement au niveau national

## 5. Vision et portée de la SNDR

Il s'agira ici :

- Définir la vision, les buts et les objectifs de la SNDR.
- Définir les cibles/objectifs

Superficie rizicole, rendement et production en 2018 et objectifs futurs pour chacune des différentes écologies (Pas besoin de couvrir toutes les écologies, en fonction de la priorisation, de même les délais/calendriers peuvent également être modifiés en conséquence)

	Riziculture pluviale			Riziculture de bas fonds			Riziculture irriguée			Total ou moyenne		
	superficie	rendement	Production	superficie	rendement	Production	superficie	rendement	Production	superficie	rendement	Production
2018												
2025												
2030												

Selon la vision, les buts et les objectifs de la SNDR, chaque pays peut également définir la cible dans les domaines suivants (non exhaustif). Lors de la définition de la cible, il est recommandé d'indiquer la référence, la cible/objectif à moyen terme et la cible/objectif final.

- Développement des ressources humaines / capacités
- Import / Export
- Long terme (12 ans) prix bord champ / prix du marché, du riz
- Qualité du riz / label (marque)

## 6. Structure d'exécution

IL s'agira ici de traiter :

- La gouvernance de la SNDR et la structure de mise en œuvre
- l'Engagement financier et les ressources humaines du secteur public
- Les acteurs nationaux et leur liens avec les initiatives transfrontières /régionales et le renforcement des partenariats (mécanisme de coordination)
- Rôles et responsabilités des parties prenantes impliquées.

## 7. Stratégies pour les sous-secteurs

**(Il n'est pas nécessaire de couvrir tous les sous-secteurs énumérés ci-dessous. Choisissez seulement ceux qui sont cruciaux pour le développement du riz dans votre pays. Décrivez également les interventions clés, innovations, technologie, politique, institutions, marchés, renforcement des capacités)**

### 7.1 Politique générale, cadre institutionnel et mécanismes de coordination pour le développement du riz

#### - Vision pour un environnement commercial favorable

- o Politique de commercialisation (export et / ou import)
- o Promotion du secteur privé (par exemple, politique fiscale et autres incitations pour attirer le secteur privé, PPP)
- o Droits sur l'eau et la terre

#### - Vision pour le financement du secteur du riz

- o Accès aux services financiers par les agriculteurs, les transformateurs, les fournisseurs d'intrants, les commerçants, les investisseurs et les autres parties prenantes de la chaîne de valeur du riz.
- o Renforcement des capacités des parties prenantes dans la gestion financière

#### - Cadre institutionnel efficace et efficient du secteur du riz

- o Cadre institutionnel public
- o Mécanisme de coordination entre les parties prenantes (Partenariat avec les institutions de recherche, les institutions financières, le secteur privé, les partenaires au développement et d'autres parties prenantes)

### 7.2 Recherche, diffusion de la technologie et renforcement des capacités

- Stratégies pour la génération de technologies et l'accès au savoir, à l'information et aux technologies
  - o Conservation et utilisation des ressources génétiques
  - o Développement / adoption de nouvelles variétés (par exemple variétés commerciales, résistantes à la sécheresse, maturation précoce)
  - o Agronomie dans la production de riz
  - o Gestion de la fertilité et de la santé des sols
  - o Lutte contre les ravageurs
  - o Technologies de transformation
  - o Politique, commercialisation et recherche/étude de marché
  - o Développement des ressources humaines
- Stratégies / vision pour les services de conseil et le renforcement des capacités
  - o Approche de vulgarisation (par exemple par le biais d'agents de vulgarisation, entre agriculteurs eux-mêmes, via les ONG, par l'agribusiness)
  - o Formats appropriés pour la diffusion de la technologie / le renforcement des capacités (par exemple, les TIC, les supports visuels tels que les vidéos)
  - o Communautés d'apprentissage rurales
  - o Organisation de producteurs

### 7.3 Réalisation et gestion de l'infrastructure de production

- Aménagement foncier
- Réhabilitation, amélioration et aménagement de périmètres irrigués, d'équipements d'irrigation et de drainage
- Investissement dans les technologies de maîtrise d'eau

- Aménagement de routes/pistes rurales
- Développement des capacités pour l'exploitation et la gestion des infrastructures

#### 7.4 Renforcement du système semencier (sélectionneur, pré-base, semences de base et certifiées)

- Vision de la recherche et de la maintenance des ressources génétiques
  - Mécanisme de libération variétale / processus et maintenance
- Vision de la production de semences de riz et système d'approvisionnement / de commercialisation
  - Localisation et quantité de production de semences de / pré-base / base / certifiée, en fonction de la répartition géographique des zones de production de riz selon la section 5
  - Mécanisme de planification et de coordination de la production et de l'approvisionnement / commercialisation de toutes les classes de semences
  - Développement et intégration de la «chaîne de valeur de la semence» (par exemple, modalité de sélection / pré-base / base / production de semences certifiées, système d'approvisionnement en semences; gouvernement vs base commerciale vs communauté, mécanisme de coordination pour les parties prenantes)
  - Promotion de semences améliorées (par exemple politique de prix, campagne, démonstration)
  - Choix d'un nombre limité de variétés à promouvoir en tenant compte des écologies, de la préférence des consommateurs et du marché
- Vision pour le contrôle Qualité et Assurance
  - Cadre institutionnel et réglementaire (par exemple législation adéquate, coordination des parties prenantes concernées)
  - Inspection et certification des semences (renforcement des capacités des inspecteurs et des producteurs de semences, amélioration du catalogue des variétés, par exemple)
  - Contrôle de la qualité des semences sur les marchés (par exemple, système de contrôle de la qualité, mécanisme de notification de la fourniture de semences contrefaites, sanction et sanction pour adultération)
- Exigences basées sur la vision ci-dessus et la situation actuelle
  - Institutions et coordination (par exemple lois et règlements)
  - Réhabilitation / amélioration / aménagement des infrastructures
  - Développement des ressources humaines (par exemple, renforcement des capacités, recrutement)
  - Développement du secteur semencier privé

#### 7.5 L'approvisionnement en engrais

- Vision du marketing/commercialisation et de l'approvisionnement en engrais, compte tenu des problèmes de disponibilité, d'accès, de coût et de qualité
  - Projection à long terme (12 ans) des quantités d'engrais nécessaires pour atteindre les objectifs de production de riz comme indiqué en section 5 (types d'engrais)

- Vision à long terme de l'offre d'engrais (par exemple, examen de l'ensemble des besoins en engrais et des engrais pour le riz, modalité d'importation, commerce de gros et vente au détail)
  - Le développement et/ou intégration de la « chaîne de valeur Engrais », (ex. mécanisme de planification, échanges d'informations, mécanisme de coordination et / ou plateforme)
  - Emplacements/sites prioritaires pour la promotion (par exemple, accès au marché, potentiel de production)
  - R & D sur des formules pour des variétés, des zones et agroécologies spécifiques.
- Prix et politique de financement pour les engrais
    - Subvention (par exemple, zones cibles, bénéficiaires, taux de subvention, échelle)
    - Financement (par exemple les coopératives publiques v/s privé, le financement des fournisseurs, le financement pour les utilisateurs)
    - Réduction des coûts (ex: exonération fiscale, rationalisation de la chaîne d'approvisionnement, simplification des procédures d'importation / d'achat)
- Vision pour la production domestique et /ou le mélange d'engrais (Peut-être à long terme, projeter cette action sur les marchés régionaux - pas dans tous les pays)
- Exigences basées sur la vision ci-dessus et la situation actuelle
    - Institutions et coordination (par exemple lois et règlements)
    - Programmes stratégiques/politiques (par exemple, les politiques de prix,)
    - Réhabilitation / amélioration /aménagement d'infrastructures (ex. : magasins de stockage)
    - Développement des ressources humaines (par exemple, renforcement des capacités)
    - Développement d'un secteur semencier privé et développement / intégration de la chaîne de valeur

## 7.6 Post-récolte et commercialisation du riz (commerce national et régional)

- Vision des procédures post-récolte
  - Technologies utilisées pour chaque étape (séchage, battage, décorticage, nettoyage et stockage)
  - Rôle du secteur public, du secteur privé (en fonction de l'échelle petite et moyenne vs grande échelle) pour chaque maillon
  - Stratégie pour l'Assurance Qualité
  - Stratégie pour le développement et la gestion des installations de stockage et d'équipements de magasins
- Vision du marketing et de l'environnement des affaires du riz
  - Stratégie (ex. : prix et qualité du marché cible)
  - Stratégie pour l'Assurance Qualité du riz (par exemple, variétés et types de riz préférés, catégories, mesures de contrôle de la qualité)
  - Valeur ajoutée et label (marque, visibilité)



- Stratégie pour renforcer la compétitivité des prix (par exemple, opération efficace de récolte / post-récolte, réduction des coûts, développement de la chaîne alimentaire et / ou intégration)

#### 7.7 Accès à l'équipement agricole et leur entretien

- Vision pour la promotion de la machinerie et de l'équipement agricoles (préparation du sol, récolte et après-récolte)
- Stratégies pour :
  - L'intégration de la chaîne de mécanisation
  - L'importation et l'approvisionnement
  - Le financement
  - L'Assurance Qualité, la réglementation et les mesures de sécurité pour les équipements et machines
  - Service après-vente et fourniture de pièces de rechange
  - Le renforcement des capacités
  - R & D

### **8. Conclusion**