

Résultats de l'évaluation finale de la CARD

La 7^{ème} Assemblée Générale de la CARD
2 Octobre 2018, Tokyo, Japon

Takanori Satoyama
Coordinateur Général
Secrétariat CARD



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Plan

1. Aperçu de l'évaluation finale

- 1-1. Portée de l'évaluation
- 1-2. Pays et institutions cibles
- 1-3. Méthode d'évaluation

2. Réalisations du CARD

- 2-1. Réalisations au niveau national
- 2-2. Réalisations au niveau de l'initiative

3. Feedback positif

4. Facteurs de réussite et défis

5. Leçons apprises

- 5-1. Leçons apprises au niveau national
- 5-2. Leçons apprises au niveau de l'initiative

6. Futures directions

- 6-1. Cible proposée, domaines d'intervention / approches et normes de sélection pour les pays membres
- 6-2. Priorités et objectifs proposés



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1. APERÇU DE L'ÉVALUATION FINALE



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1. Aperçu de l'Évaluation

1-1 Portée de l'Évaluation

Sujets d'évaluation

		Cible	
		Pays membres	Membres du SC et organisations partenaires
(1) Recherche sur les réalisations de la CARD en tant qu'initiative internationale	—		Comprendre les réalisations de la CARD et l'état de mise en œuvre, et analyser les problèmes et les FCS
(2) Recherche concernant l'impact de la CARD au niveau de chaque pays	Comprendre l'état de mise en œuvre de la SNDR ainsi que l'impact de la CARD et analyser les problèmes et les FCS		—
(3) Préparation de recommandations pour le développement du secteur riz africain après 2019	Préparer des recommandations aux pays africains afin de tirer parti de la CARD et continuer à mettre en œuvre la SNDR après 2019		Préparer des recommandations pour la CARD après 2019 sur la base de recherches sur la situation actuelle



CARD

COALITION for AFRICAN RICE DEVELOPMENT

1. Aperçu de l'Évaluation

1-2 Pays et Institutions cibles

Pays Cibles

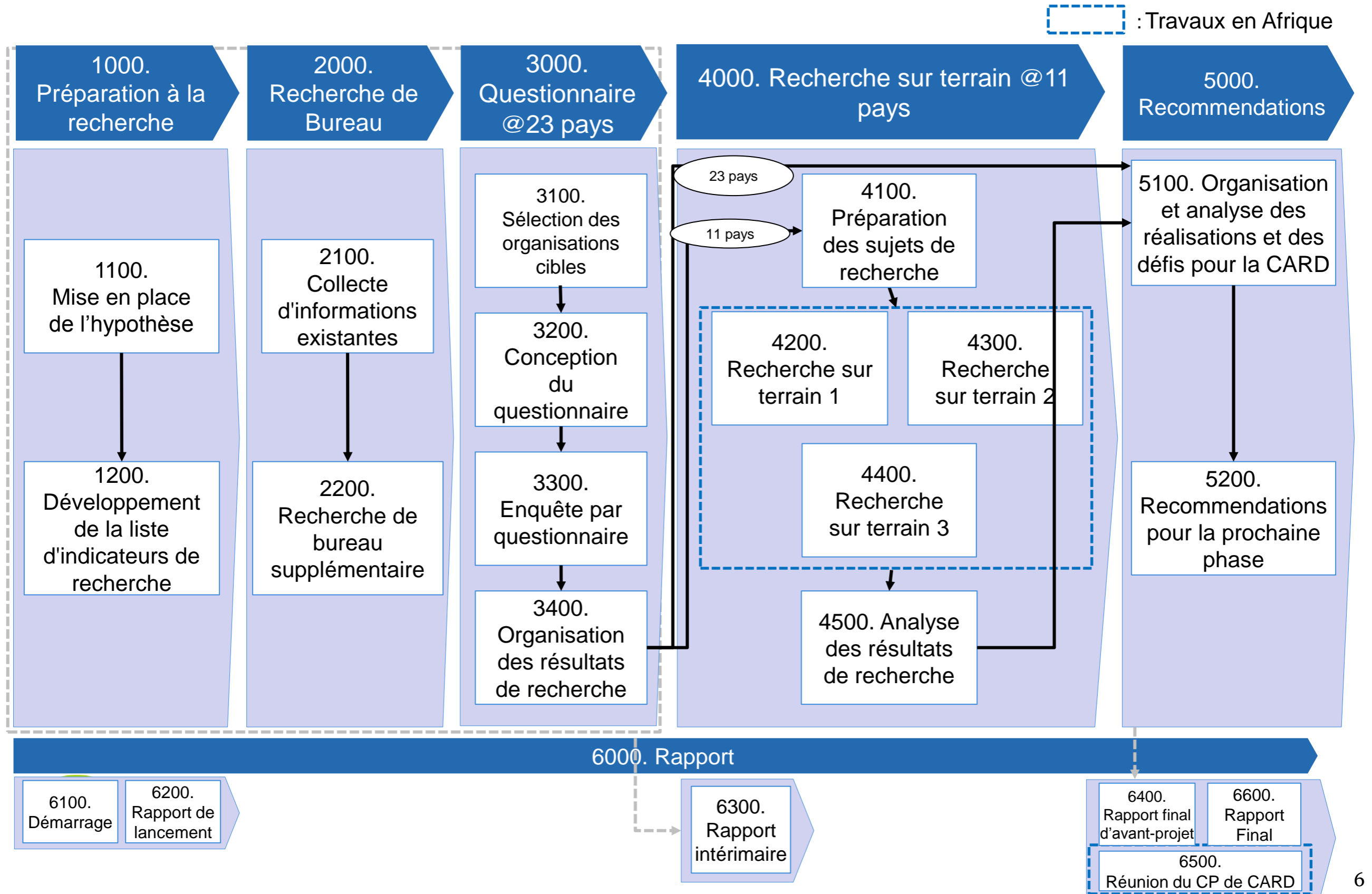
Groupe	Pays	(1) Pays cibles pour questionnaire	(2) Pays cibles pour entretien
1 ^{er} Groupe	Ghana	●	●
	Guinea	●	●
	Madagascar	●	●
	Mozambique	●	●
	Nigeria	●	●
	Tanzania	●	●
	Uganda	●	●
	Cameroon	●	
	Kenya	●	▲
	Mali	●	
	Senegal	●	
2 ^{ème} Groupe	Serra Leone	●	
	Côte d'Ivoire	●	●
	Rwanda	●	●
	Zambia	●	●
	Benin	●	●
	Burkina Faso	●	
	CAR	●	
	DR Congo	●	
	Ethiopia	●	
	The Gambia	●	
Liberia	●		
Togo	●		
Total No. of Countries		23	11 + Kenya

Institutions Cibles

Groupe	Institutions
Membres du comité de pilotage	JICA
	JIRCAS
	FARA
	AGRA
	IRRI
	AfricaRice
	NEPAD
	FAO
	AfDB
	IFAD
	WB
Secrétariat de la CARD	
Organisations partenaires	IWMI
	WFP
	BRAC
	BMGF

1. Aperçu de l'Évaluation

1-3 Méthode d'Évaluation



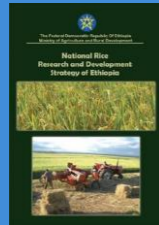
2. RÉALISATIONS DE LA CARD



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2-1 Réalisations au niveau national - Processus SNDR-

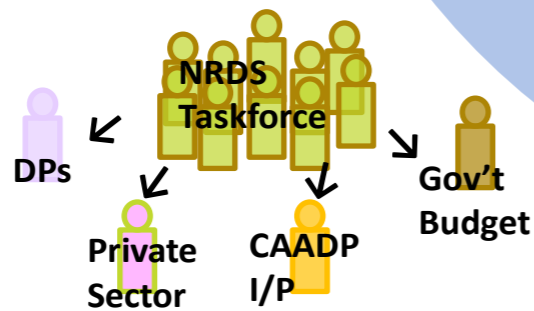


1) Elaboration et lancement de NRDS
(mise à jour)

NRDS Process

2) Analyse des gaps et priorisation
Elaboration de notes conceptuelles

3) Sollicitation
pour le financement

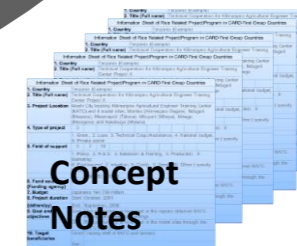


Priority	Intervention	Priority	Intervention
1	1	1	1
2	2	2	2
3	3	3	3
4	4	4	4
5	5	5	5
6	6	6	6
7	7	7	7
8	8	8	8
9	9	9	9
10	10	10	10

Priority	Intervention	Priority	Intervention
1	1	1	1
2	2	2	2
3	3	3	3
4	4	4	4
5	5	5	5
6	6	6	6
7	7	7	7
8	8	8	8
9	9	9	9
10	10	10	10

Priority	Intervention	Priority	Intervention
1	1	1	1
2	2	2	2
3	3	3	3
4	4	4	4
5	5	5	5
6	6	6	6
7	7	7	7
8	8	8	8
9	9	9	9
10	10	10	10

Priority	Intervention	Priority	Intervention
1	1	1	1
2	2	2	2
3	3	3	3
4	4	4	4
5	5	5	5
6	6	6	6
7	7	7	7
8	8	8	8
9	9	9	9
10	10	10	10





CARD


















































COALITION for AFRICAN RICE DEVELOPMENT

2-1 Réalisations au niveau national

- Elaboration de politiques -

En juin 2017

 : Finalisé et approuvé
 : Planifié

Pays	SNDR			Semences Riz	Mécanisation	
	Statut	Année de formulation	Période couverte			
1er Groupe	Cameroon		2009	2008-2018		
	Ghana		2009	-2020		
	Guinée		2009	2008-2018		
	Kenya		2009/2014	2008-2018		
	Madagascar		2009/2016	2008-2018 2016-2020		
	Mali		2009	2008-2018		
	Mozambique		2011/2016	2008-2018 2016-2027		
	Nigéria		2009	2007-2018		
	Sénégal		2009/2012/2014	-2017		
	Sierra Leone		2009	2008-2018		
	Tanzanie		2009	2008-2018		
Ouganda		2012	2008-2018			
2ème Groupe	Benin		2011	2008-2018		
	Burkina Faso		2011	2008-2018		
	RCA		2012	2008-2025		
	Cote d'Ivoire		2012	2012-2020		
	RD Congo		2013	2008-2018		
	Ethiopie		2010	2009-2019		
	Gambie		2014	2015-2024		
	Libéria		2012	2008-2018		
	Rwanda		2011/2013	2011-2018		
	Togo		2010	2008-2018		
	Zambie		2011/2016	2016-2020		

2-1 Réalisations au niveau national

- Mise en œuvre et Suivi-

Pays		Notes conceptuelles SNDR	Projets labellisés CARD
1er Groupe	Cameroon		7
	Ghana		14
	Guinea		6
	Kenya		4
	Madagascar		16
	Mali		18
	Mozambique		4
	Nigeria		21
	Senegal		15
	Sierra Leone		4
	Tanzania		17
2ème Groupe	Uganda		9
	Benin		21
	Burkina Faso		9
	CAR		N/A
	Cote d'Ivoire		13
	DR Congo		4
	Ethiopia		5
	The Gambia		2
	Liberia		N/A
	Rwanda		5
Togo		11	
Zambia		3	

En juin 2017



: Terminé

Des rapports d'évaluation ont été rédigés dans une dizaine de pays, dont la Côte d'Ivoire, la Guinée, le Mali, le Nigéria et le Sénégal.

2-2 Réalisation au niveau de l'initiative

Assemblée Générale *Comité d'organisation* *Atelier / formation*

6 réunions ont eu lieu en 2008, 2009, 2010, 2011, 2013 et 2015 pour présenter les progrès de la CARD.

12 réunions ont eu lieu une ou deux fois par an pour discuter sur le fonctionnement et la gestion de la CARD.

- Séminaire en vidéoconférence
 - Atelier régional
- Pré-conférence en séminaire
 - Événements parallèles
 - Formations à Tsukuba

Site Web

Les documents techniques et les travaux analytiques produits par les membres du CP ont été partagés sur le site Web.

Autres

Parmi les autres réalisations, citons la facilitation des l'échange d'informations entre les parties prenantes via des correspondance par mail.



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. FEEDBACK POSITIF



CARD

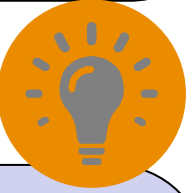
COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3 Feedback Positive

Apprendre des expériences des pays membres	Possibilités ont été donné de suivre les progrès des uns des autres, et les pays leaders dans la mise en œuvre de la SNDR ont partagé les leçons apprises avec les autres.
Renforcement de capacité (apprendre des membres du CP)	Des conseils techniques lors des conférences ont contribué à améliorer les capacités de prise de décision des participants.
Coopération Sud-Sud (CSS)	Les participants ont appris des expériences des pays CSS à travers des conférences et des formations ou des voyages d'études organisés par les pays des CSS.
Partenariat entre les membres du CP	Les informations obtenues auprès des autres membres du comité ont servi de base à leur prise de décision sur les projets rizicoles.
Partenariat publique-Privé	La CARD a invité le secteur privé aux conférences pour faire des présentations.
Partenariat entre les projets/initiatives	La coordination et l'alignement de certaines initiatives ont été améliorés, car les doublons ont été évités.
Sensibilisation et labellisation	CARD était l'un des facteurs à l'origine de l'augmentation de l'engagement du gouvernement dans le développement du riz dans les pays membres et non membres.
Application à d'autres élaborations de stratégie	L'approche de CARD pour développer la SNDR a été appliquée dans l'élaboration d'autres stratégies.
Autres	Les activités du CARD ont contribué indirectement à la création d'institutions et à la collecte de données de



le Secrétaire permanent pour le ministère de l'agriculture de Madagascar s'est rendu en Ouganda pour apprendre sur la structure de mise en œuvre de la SNDR



Dans des pays tels que l'Ouganda, la Zambie et la RDC, la SNDR a guidé le gouvernement pour adopter une approche spécifique à la culture.

4. FACTEURS DE SUCCÈS ET DÉFIS



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

4 Facteurs de Succès et Défis (1/3)

	Facteurs	Success	Challenge
Gouvernement	L'importance du riz pour l'économie national et/ou la sécurité alimentaire	✓	
	L'autorité de la SNDR		✓
	Désignation d'une unité appropriée	✓	✓
	Structure gouvernementale pour la mise en œuvre	✓	✓
	Autorité / niveau du point focal CARD	✓	✓
	Nombre et capacité des fonctionnaires gouvernementaux	✓	✓
	Stabilité des points focaux / taskforce / hauts fonctionnaires du CARD	✓	✓
	Ressources financières		✓
	Plan d'action pour la mise en œuvre de la SNDR		✓
	Appropriation et soutien par les hauts fonctionnaires de l'Etat	✓	✓
	Incitations à la promotion du développement rizicole		✓
	Bureaucratie		✓
	Autres politiques gouvernementales	✓	✓

Le riz est important pour de nombreux pays, mais dans certains cas, une stratégie existante est déjà en place en tant que document de référence pour la mobilisation des fonds.

Une unité dédiée au riz était essentielle pour stocker les connaissances institutionnelles

Le leadership de hauts fonctionnaires a facilité l'amélioration de la participation des parties prenantes et la mise en œuvre de la SNDR



4 Facteurs de succès et Défis (2/3)

	Facteurs	Succès	Défis
Secrétariat	Communication		✓
	Mise à disposition de personnel	✓	✓
	Ressources financières		✓
	Nombre et capacité des ressources humaines		✓
	Autorité		✓
	Plaidoyer pour les hauts fonctionnaires du gouvernement	✓	✓
	Méthodologie	✓	
Membres et organisations partenaires	Communication entre le représentant du CP et le bureau local du CP		✓
	Prise en considération de la CARD		✓
	Incitation à participer		✓
	Engagement		✓
	Rôles des membres du CP		✓
	Appuis de la JICA	✓	
	Inclusion dans la stratégie / politique d'aide au développement de l'organisation		✓
	Présence du donneur et fonctions de bureau		✓
	Success stories de Projet rizicole		✓

Le Secrétariat avec les Hautes autorités aurait facilité les dialogues entre le management des membres du CP / organisations partenaires.

Les rôles des membres du CP n'étaient pas clairs et la communication entre les sièges et les bureaux locaux n'avaient pas été encouragée

La visibilité de CARD parmi les bureaux des agences de CP était toujours un grand défi dans de nombreux pays.

4 Facteurs de succès et Défis (3/3)

	Facteurs	Succès	Défis
AG et CP	Fréquence	✓	
	Timing	✓	
	Participation/ adhesion	✓	
	Autorité		✓
	Programme de réunion	✓	✓
	Logistiques	✓	
	Salle de réunion	✓	✓
Autres	Sélection des pays membres	✓	
	Distribution des rôles entre le Secrétariat de la CARD, la JICA, et les autres membres du CP	✓	✓
	Indicateurs et données sur la situation de référence		✓
	Disponibilité de statistiques fiables et évaluation des progrès		✓
	Introduction du riz comme nouvelle culture	✓	✓
	Facteurs externes		✓
	Implication du secteur privé	✓	

Les Assemblées générales de la CARD se sont bien passées. Mais le changement de participants a affecté la qualité des discussions, car les nouveaux points focaux ne sont pas toujours au courant du contenu des réunions précédentes.

Sans mécanisme d'évaluation, les parties prenantes n'étaient pas en mesure de suivre les progrès des stratégies



CARD

COALITION for AFRICAN RICE DEVELOPMENT

5. LEÇONS APPRISSES



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

5-1 Leçons apprises au niveau de l'Initiative

Problèmes au cours de la première phase

Les étapes proposées pour la prochaine phase

A. Politique de Développement

Les parties prenantes, en particulier celles qui ne font pas partie du gouvernement, ne se réfèrent pas à la SNDR même si elle a été élaborée.

A. Mettre en place une politique consistante:

- ✓ Le riz est important pour l'économie nationale et/ou la sécurité alimentaire
- ✓ L'appui à la stratégie de développement rizicole sera nécessaire puisqu'il n'existe pas de cadre stratégique pour le riz, en particulier lorsque le riz est encore une nouvelle spéculation au niveau d'un pays

B. Mobilisation de financement

Méprise de la part des nouveaux points focaux qui ont considéré qu'une fois la stratégie finalisée, l'objectif de CARD aurait été atteint

B-1. Assurer que les officiels concernés lèvent des fonds sur la base de la SNDR :

- ✓ Des structures appropriées devraient être mandatées pour l'exécution de la politique au niveau de tous les maillons de la chaîne de valeur Riz
- ✓ Disposer de plans de relève pour les points focaux et les membres de la task Force

Les partenaires au Développement n'étaient pas en connaissance de la CARD, et les activités de mobilisation de fonds étaient ainsi limitées

B-2. Impliquer les donateurs pour une harmonisation avec la SNDR:

- ✓ Tenir des discussions fréquentes au niveau technique
- ✓ Les hauts fonctionnaires devront être engagés pour conduire les cadres techniques dans les contacts avec les donateurs de manière adéquate
- ✓ Des réunions périodiques devraient être institutionnalisées

C. Suivi

Les parties prenantes n'étaient pas à même de connaître les progrès de la CARD.

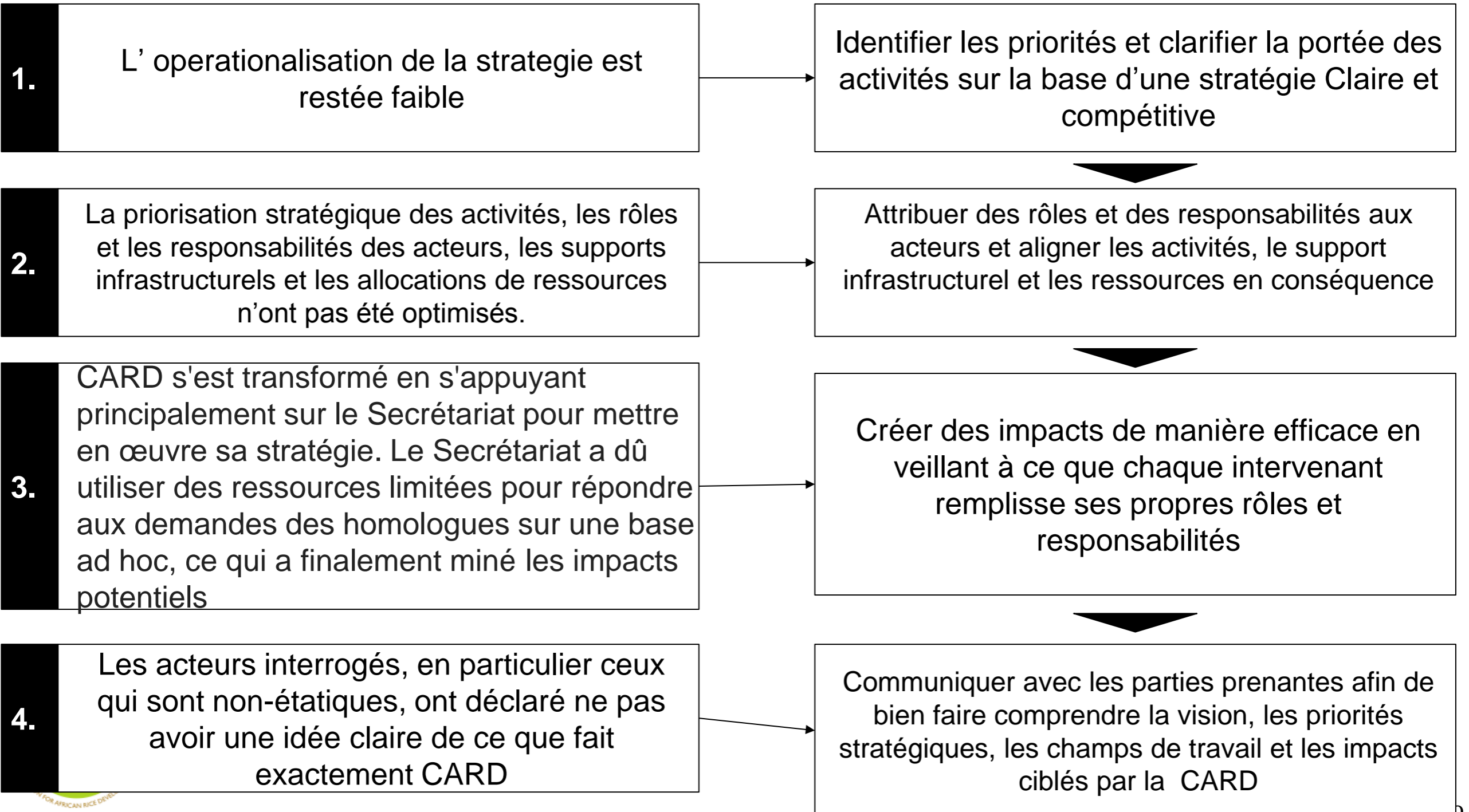
C. Effectuer un suivi efficace pour montrer les impacts aux autres parties prenantes:

- ✓ Les cibles et objectifs devront être clairs dès le début
- ✓ Les données de base et des statistiques fiables devront être mises en place

5-2 Connaissances acquises sur l'initiative

Problèmes pendant la 1^{ère} phase

Etapes proposées pour la prochaine phase



6. FUTURES DIRECTIONS



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

6-1 Cible, domaines / approches et normes de sélection proposées pour les pays membres

Cible

Continuer à se concentrer sur l'augmentation de la production de riz en Afrique subsaharienne

Domaines/Approches de concentration

L'engagement du secteur privé

Plus d'engagement avec les acteurs du secteur privé est recommandé

Approches spécifique par Pays/région/groupe

Le pays membres peuvent être groupés selon leurs points communs

Synergie avec des initiatives similaires

Des initiatives similaires existent, et des synergies devraient être créées et une position claire devrait être établie pour la CARD.

Coopération Sud-Sud

Un engagement accru est nécessaire (partage des connaissances par le biais de visites d'étude, de projets, d'ateliers, etc.)

Normes de Selection

Le riz est l'une des principales cultures stratégiques

Engagement du Gouvernement dans la promotion du secteur riz

L'engagement du gouvernement pour soutenir le secteur rizicole

6-2 Priorité et Portée des actions proposés

Activités		Priorités	Actions de la seconde phase
Niveau de l'Initiative	A) Partage d'informations et de connaissances	Haute- Moyenne	<ol style="list-style-type: none"> 1. Augmenter les opportunités d'apprentissage par des pays non membres 2. Organiser plus d'ateliers pour le partage des connaissances entre les membres du CP 3. Créer une base de données des meilleures pratiques et des leçons apprises 4. Restructurer le site web 5. Fournir des informations sur les progrès de la CARD
	B) Dialogue politique et plaidoyer	Haute	<ol style="list-style-type: none"> 1. Assurer l'implication des hauts fonctionnaires des membres du CP 2. Renforcer le lobbying avec les responsables de haut niveau 3. Élargir le plaidoyer politique au niveau sous-régional
Niveau national	C) Politique de développement	Moyenne	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fournir une assistance pour renouveler les stratégies actuelles 2. Assurer l'implication des partenaires au développement 3. Renforcer l'intégration de la SNDR dans les politiques existantes
	D) Implementation	Haute	<ol style="list-style-type: none"> 1. Soutenir la préparation d'un plan d'action pour la mise en œuvre de la SNDR 2. Mettre en place des comités de pilotage au niveau national 3. Appuyer les points focaux et les Task forces dans le marketing des notes conceptuelles 4. Organiser des tables rondes pour les membres du CP au niveau des porteurs de l'initiative 5. Ajouter des cadres pour la planification des politiques et la coordination du projet à la task force 6. Renforcer le soutien institutionnel
	E) M&E	Haute- moyenne	<ol style="list-style-type: none"> 1. Encourager des études d'évaluation 2. Encourager la participation des unités de S & E 3. Formation du personnel de S & E

Merci



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT