

**CARD – Manuel relatif au processus sur la Mécanisation
Première Phase (Jusqu'en Juin 2012)**

Les tâches ci-dessous doivent être effectuées par l'équipe clé du groupe de travail identifiée à l'occasion de l'Atelier Régional de Nairobi.

1. Suggestions en matière d'instruments de politique (piste politique)

Avant la fin du mois de Juin, l'équipe clé devra finaliser: 1) la liste des instruments de politique (interventions) à suggérer à tous les acteurs du pays; 2) les fiches d'information de chaque instrument de politique (intervention) et 3) la liste finale des interviewés. Le processus est le suivant.

- Premièrement, les participants de l'atelier régional préparent une liste de l'ensemble des acteurs impliqués au niveau national dans la chaîne de valeurs de la mécanisation et une liste des instruments de politique (interventions) pour chaque acteur.
- Ensuite, tous les membres de l'équipe clé discutent de la liste ci-dessous et vérifient s'il y a d'autres instruments de politique (interventions) nécessaires. Ils préparent une fiche d'information d'une page pour chaque instrument de politique (intervention) et cela conformément au format de **l'Annexe 1.**
- Divisés en plusieurs groupes, les membres de l'équipe clé examinent chaque instrument de politique (intervention) selon le format. Ceci inclut également la délibération sur la liste des interviewés.
- Tous les membres de l'équipe clé se rencontrent et discutent de chaque fiche d'information et la finalisent.
- Enfin, les membres de l'équipe clé finalisent la liste des personnes à interviewer dans la seconde phase.

2. Liste des machines à fabriquer localement, politiques pertinentes et stratégies requises (piste technique)

Avant la fin du mois de Juin, les membres de l'équipe clé auront une vision claire de l'évolution du pays en matière non seulement de capacité à produire des machines et des composants, mais aussi à cette fin de comment le secteur privé fabriquant sera appuyé.

- Premièrement, les participants à l'atelier régional élaborent une liste des machines / composants / pièces pouvant être fabriqués dans le pays dans 1) trois ans, 2) 10 ans et 3) au-delà de dix ans
- En même temps, les participants à l'atelier régional préparent une table des droits de douanes et taxes, y compris la TVA actuellement applicables à chacun des articles ci-dessus cités.
- En outre, les participants à l'atelier régional préparent SEULEMENT LE CONTOUR, c'est-à-dire LE PLAN des stratégies dans les domaines qui suivent afin de permettre aux fabricants privés de produire les machines ci-dessus listées. Ceci inclura de répondre aux questions suivantes :

- 1) Renforcement des capacités. Quelles compétences en matière d'ingénierie et d'affaires sont nécessaires pour que les fabricants opèrent avec succès et de façon durable? Quels sont les fabricants locaux existants et qui sont en mesure de recevoir une telle formation dans le domaine des capacités ? Comment avec l'assistance du secteur public et privé des autres pays, le gouvernement devrait appuyer ces fabricants locaux à bénéficier de telles opportunités de renforcement des capacités ?
 - 2) Développement d'infrastructures. Quel type d'infrastructures, à l'image DES BIENS PUBLICS, est nécessaire pour appuyer le développement de l'industrie privée de production ?
 - 3) Instruments de politique (interventions). Quels sont les instruments de politique nécessaires pour lancer et maintenir les affaires des fabricants?
 - 4) Moteurs du changement. Quelles sont les personnes les mieux placées pour conduire le processus ? Elles peuvent venir de n'importe quel secteur, doivent être préparées pour comprendre les complexités de l'adoption entière de la chaîne et être en mesure de faire avancer les choses.
- Après, les membres de l'équipe clé discutent et confirment la liste des machines / composants / pièces ainsi que la table des droits de douanes et taxes, y compris la TVA en vigueur.
 - En même temps, les membres de l'équipe clé discutent des drafts de stratégies pour les articles indiqués plus haut et se mettent d'accord sur le niveau du contour, c'est-à-dire du plan.
 - Puis, quelques membres de l'équipe clé élaborent les stratégies.

3. Tests et certification des machines agricoles (piste technique)

Avant la fin du mois de Juin, l'équipe clé du groupe de travail aura une vision claire de l'évolution du pays aussi bien en matière de capacité à tester et à certifier les machines agricoles que de la manière de matérialiser une telle capacité, c'est-à-dire comment ?

- Premièrement, les participants à l'atelier identifient le statut actuel / les problèmes en termes de structure organisationnelle, de réglementation pour les tests de qualité / l'inspection ou la certification, de facilités (installations) et de ressources humaines.
- En même temps, les participants à l'atelier établissent une liste des articles recommandés pour faire l'objet de tests pouvant être conduits dans le pays dans : 1) trois ans; 2) dix ans et 3) au-delà de dix ans.
- Ensuite, les membres de l'équipe clé discutent et confirment **le contenu des deux premiers points ci-dessus mentionnés.**
- Sur la base de ce qui est arrêté ci-dessus, les membres de l'équipe clé élaborent des feuilles de route détaillées (qui fait quoi, quand) pour les interventions suivantes
 - 1) Amélioration des structures organisationnelles existantes, ou si ce n'est pas possible, lancer de nouvelles organisations
 - 2) Développement de facilités (installations) minimales exigées avec l'horizon de temps différent

- 3) Recrutement de ressources humaines appropriées et provision pour la formation
- 4) Lien avec les organisations internationales.

4. Outil de prise de décision dans le choix de la machine au niveau de l'utilisateur (piste technique)

- Sur la base du tableau (tableur) d'excel fourni à l'atelier régional, les participants de l'atelier appliquent les variables du pays et font l'estimation du coût de mécanisation. En procédant de la sorte, l'outil devrait considérer les points suivants :
 - 1) Propriété des machines. Est ce que la machine appartient à un agriculteur individuel, à un groupe d'agriculteurs ou à un prestataire de services en matière de machines.
 - 2) Zone potentielle de culture en lien avec ce qui est ci-dessus mentionné et des données comme :
 - Quelle est la superficie des terres appartenant à un agriculteur individuel ou un groupe d'agriculteurs?
 - Quelle est la demande des agriculteurs qui sont près des services de prestations en machines? Pour un agriculteur ou un groupe d'agriculteurs, ceci pourrait être la superficie des terres externes tandis que pour un prestataire de services en machinisme, ceci signifierait la superficie des terres appartenant aux clients potentiels.
 - 3) Superficie de la partie des terres se trouvant dans la zone ciblée et existence d'une approche pour les grandes machines.
 - 4) Ecosystème (hautes terres, plaine pluviale, irrigué)
- En même temps, les participants de l'atelier régional essaient de trouver des thèses (thèmes) de recherche / des données sur l'effet économique de la mécanisation au niveau du pays.
- Ensuite, les membres de l'équipe clé discuteront des résultats ci-dessus et finaliseront le projet d'outil.

5. Engagement avec les négociants (commerçants) et prestataires de services (piste politique)

- Les membres de l'équipe clé discutent et confirment la définition du terme de « bons négociants ». Autrement dit, le groupe apportera une clarification sur les conditions pour devenir un « bon négociant ». Dans ce cadre, la capacité n'est pas seulement d'ordre technique, mais inclut aussi les compétences générales dans le domaine des affaires, c'est-à-dire la comptabilité, la logistique, les services après-vente et la bonne conduite des affaires.
- En conséquence, les membres de l'équipe clé identifient les activités de renforcement des capacités qui sont nécessaires pour l'amélioration de la capacité des négociants (ou leur propension à faire des affaires).
- En outre, les membres de l'équipe clé élaborent une liste des instruments de politique (interventions) pour les négociants comme l'introduction de normes de services après-vente, le dédouanement, la garantie par le gouvernement de la qualité des affaires des négociants,

l'introduction de l'association des bonnes concessions de négociants éligibles au financement / aux services bancaires.

6. Assistance des zones rurales en maintenance à partir des capacités existantes (piste technique)

- Les membres de l'équipe clé estiment la répartition géographique des installations rurales de réparation (mécaniciens, artisans locaux, opérateurs des machines et autres services à vocation agricole existants). Ensuite, ils déterminent ou font l'évaluation de leurs capacités dans le domaine du travail de maintenance des machines agricoles.
- Les membres de l'équipe clé identifient également comme option les autres agents potentiels pouvant exercer le travail de maintenance.
- Sur la base de ce qui est mentionné en haut, les membres de l'équipe clé identifient des actions de développement des capacités des agents ci-dessus mentionnés, y compris les professionnels / les programmes éducatifs (diplôme / attestation ou certificat de cours)