



Empowering Rural Africa



La situation du financement agricole en Afrique.

Une présentation de M. Saleh Usman Gashua
Secrétaire Général, AFRACA

A la 7ème Assemblée Générale de la CARD (AG7), du 2 au 4 octobre 2018

Tokyo, Japon

Sommaire de la présentation



Empowering Rural Africa

- À propos de l'Association africaine du crédit rural et agricole (AFRACA)
- Agriculture africaine
- L'importation de produits alimentaires en Afrique: une préoccupation croissante
- Le rôle de la finance dans le financement de l'agriculture et des chaînes de valeur
- Finance vs chaînes de valeur non structurées
- Prêts agricoles: une approche fondée sur les risques
- Principaux catalyseurs de la finance agricole
- Aperçu de la politique dans le financement rural et agricole (FRA)
- Aperçu des réponses politiques dans le FRA
- Etude de cas: Système de partage des risques basé sur l'incitation au Nigeria pour les prêts agricoles (SPRIPAN)
- Etude de cas: Programme de financement des transformateurs rizicoles au Nigeria (PFTR): une initiative de la Banque centrale du Nigeria
- Le rôle croissant des TIC dans la finance agricole
- Principales implications politiques et recommandations

A Propos de AFRACA

L'Association Africaine du Crédit Rural et Agricole (AFRACA) est un réseau panafricain d'institutions financières et non financières impliquées dans la promotion de l'inclusion financière rurale et agricole ciblant les communautés à la base de la pyramide.

La FAO a initié le concept d'associations régionales de crédit agricole (RACA) à Accra, au Ghana en 1973, à la suite de la création de l'AFRACA en 1977

Enregistré au Kenya en 1981 en vertu de la loi sur la coordination des ONG, AFRACA compte plus de 110 membres dans 32 pays africains avec un secrétariat basé à Nairobi, Kenya

A Propos de AFRACA

La base et les principes de fonctionnement du réseau AFRACA sont de créer une approche intégrée et coordonnée du financement agricole en améliorant l'environnement politique et en consacrant le professionnalisme dans la prestation de services financiers pour aider les agriculteurs à libérer leur potentiel de développement et améliorer leur bien-être. .

Depuis plus de 40 ans AFRACA milite pour le dialogue et l'échange d'expériences en matière de financement rural et agricole afin de promouvoir et de soutenir la croissance et le développement dans les zones rurales.

Vision

La vision de AFRACA est «une Afrique rurale où les populations ont accès à des services financiers durables pour le développement économique»

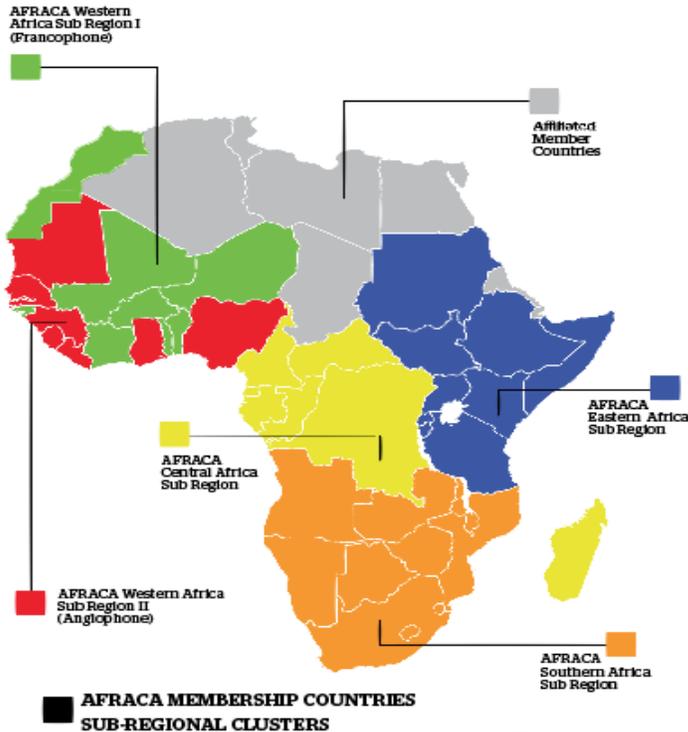
Mission

La mission de AFRACA est «d'améliorer l'environnement de la finance rurale par la promotion d'un cadre politique approprié et de soutenir les institutions membres qui fournissent des services financiers de qualité durables à la population rurale.

Les Membres de AFRACA

Membership

AFRACA is a one-stop heterogeneous network of over 110 members, spread across the African Continent.



* The map shows an overview of the sub regional clusters of AFRACA membership base.



Membership is open and consists but not limited to the following categories of institutions:

AFRACA MEMBERSHIP COUNTRIES
SUB-REGIONAL CLUSTERS

* Please note that the above map shows an overview of the sub regional clusters for AFRACA membership.



Domaines d'intervention stratégiques



Plaidoyer pour le développement de politiques visant l'intégration, la coordination et le renforcement des politiques et des opérations de financement rural et agricole



Renforcement des capacités: des programmes structurés basés sur la demande, tels que l'apprentissage entre pairs, des programmes d'échange, des ateliers / conférences, une formation spécialisée visant à professionnaliser les prêts agricoles améliorant l'accès aux services financiers pour le secteur rural et agricole

Domaines d'intervention stratégiques



Services de gestion des connaissances et de partage d'informations visant à atteindre les institutions membres de AFRACA et le grand public avec des informations de financement rural / agricole à grande valeur ajoutée



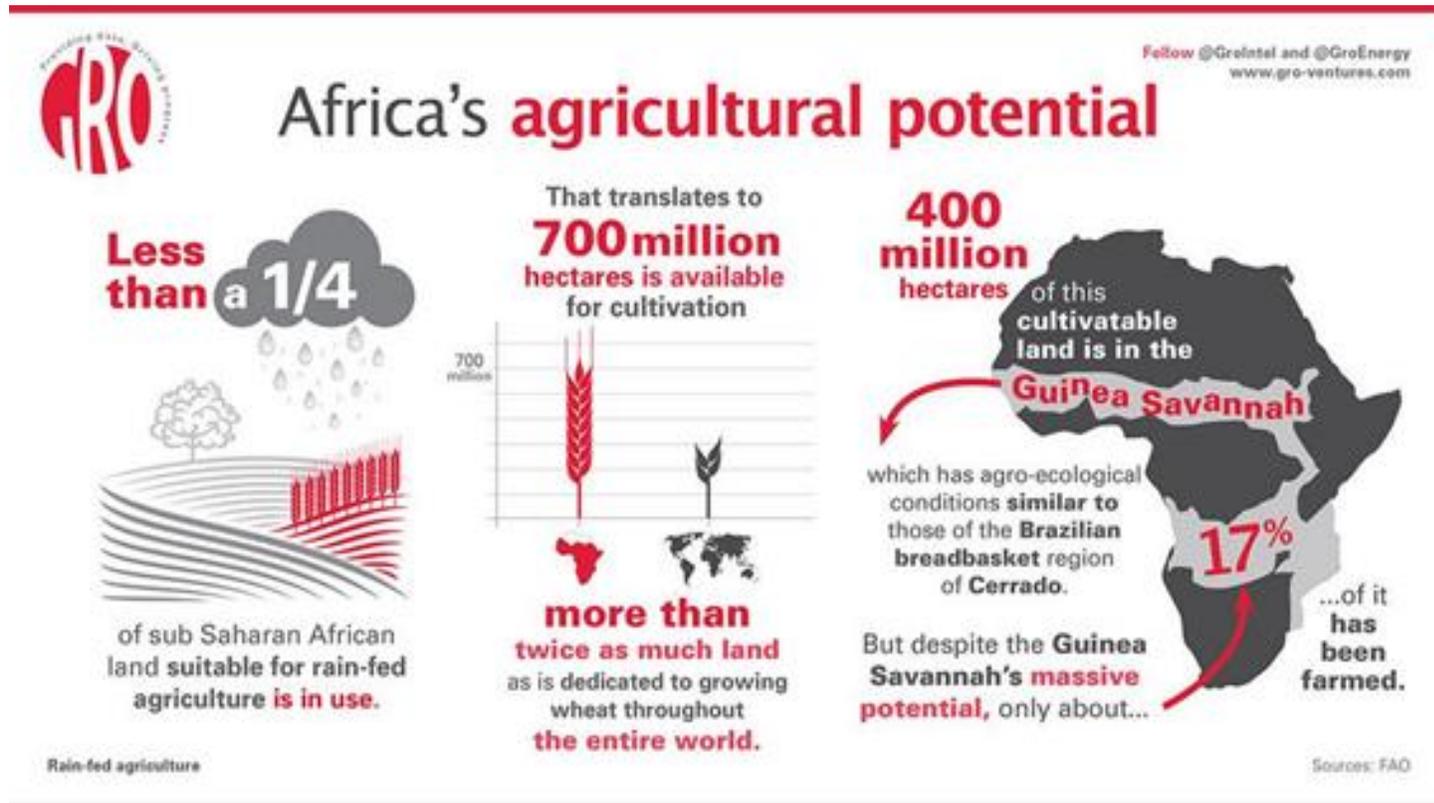
Programmes de partenariat et de mise en réseau mis en œuvre avec des organisations régionales et internationales en vue de renforcer la synergie et la diffusion des connaissances pour améliorer l'inclusion financière en Afrique



Créer des opportunités pour le financement des chaînes de valeur en Afrique en continuant à intéresser les institutions privées et publiques à aider ses membres à créer des opportunités commerciales parmi les partenaires et les membres, à fournir une assistance technique aux membres, à organiser des sessions B2B et à instaurer des mesures de partage des risques, par exemple des facilités de garantie pour le financement Agricole

Agriculture africaine en perspective

- L'agriculture est la plus important secteur économique en Afrique subsaharienne, contribuant pour plus de 40% du PIB, 65% de l'emploi et à 75% du commerce intérieur. Malgré sa contribution, les impacts économiques correspondants sont extrêmement faibles, car les défis auxquels le secteur est confronté sont nombreux.



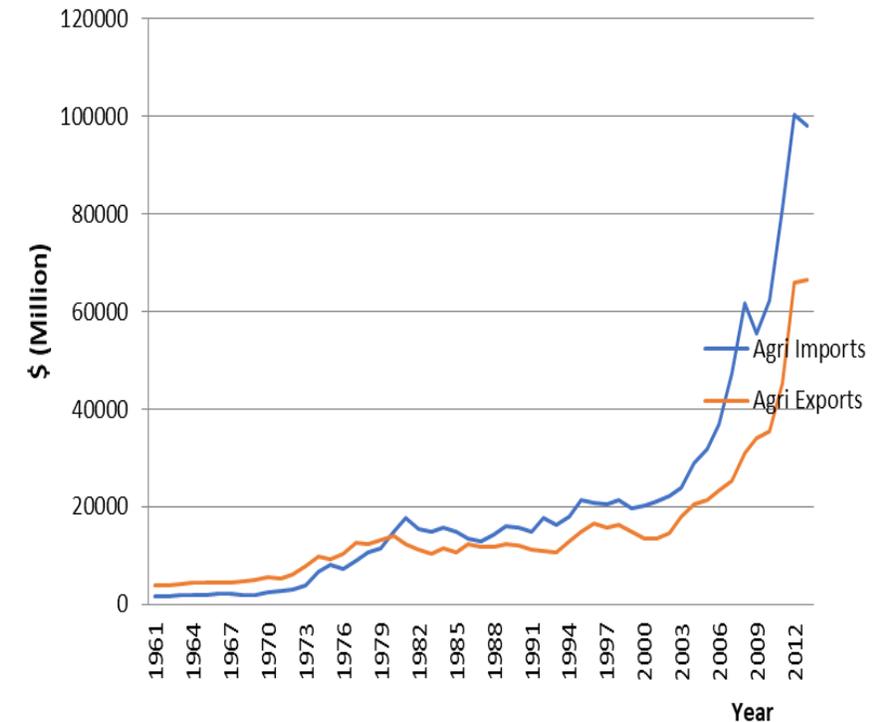
L'importation de produits alimentaires en Afrique: une préoccupation croissante



Empowering Rural Africa

- L'Afrique subsaharienne reste fortement tributaire des importations alimentaires, même si elle est un important producteur de denrées alimentaires.
- Les plus grandes économies africaines sont les plus grands importateurs de produits alimentaires, en raison de leur population importante, de leurs taux d'urbanisation élevés et de leur pouvoir d'achat croissant. On estime que la région a importé 234 milliards de dollars américains de produits alimentaires en 2002-12, principalement des céréales, du poisson, du sucre et des produits laitiers (Ecobank 2014).
- L'Afrique reste un continent à risque en termes de commerce agricole net.
- La part de l'Afrique dans les exportations agricoles mondiales a diminué régulièrement, passant de 10% dans les années 1970 à quelque 3,7% en 2013

Fig. Evolution des importations et exportations de produits Agricoles en Afrique

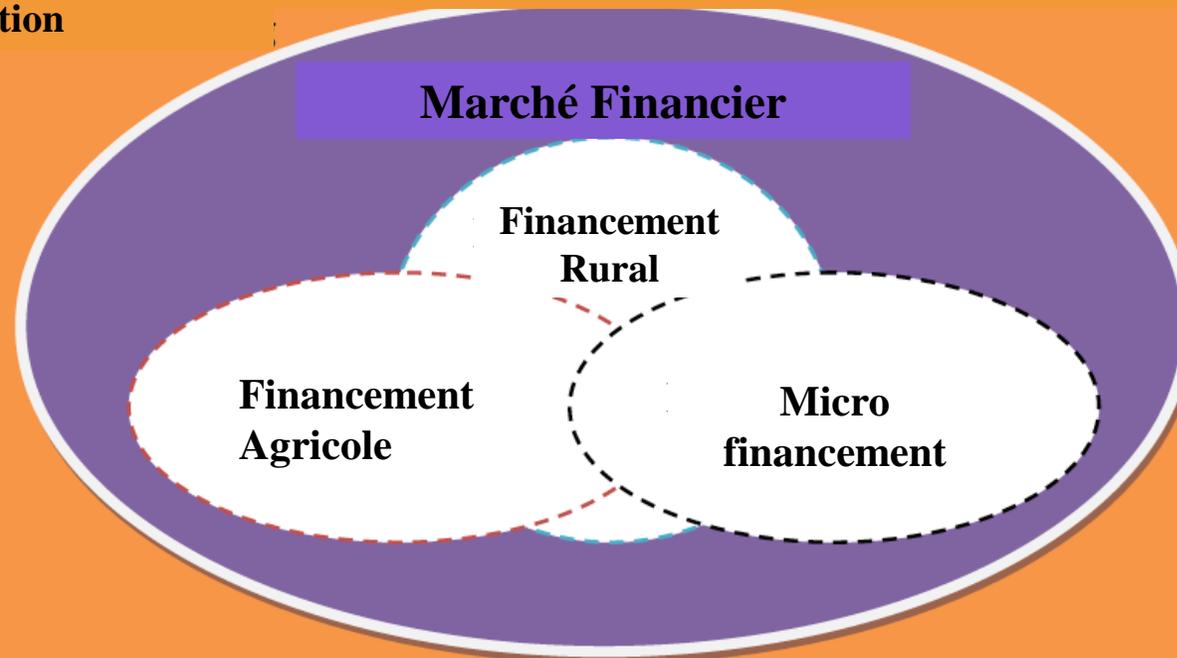


Source: UNECA calculations based on UNCTAD statistics

Le rôle de la finance dans le financement de l'agriculture et des chaînes de valeur

Le marché financier

- * **micro finance:** services financiers pour les personnes pauvres et à faible revenu
- * **finance rurale:** services financiers dans les zones rurales pour des personnes de tous niveaux de revenus
- * **Financement agricole:** financement de l'agriculture lié aux activités de production et de commercialisation



Le rôle de la finance dans le financement de l'agriculture et des chaînes de valeur



Empowering Rural Africa

- Diverses solutions existent pour répondre à l'un des problèmes majeurs auquel est exposé l'agriculture africaine, à savoir l'accès aux marchés.
- La finance n'est qu'un catalyseur dans l'ouverture des marchés agricoles
- L'approche du financement de la chaîne de valeur (FCV) a été largement adoptée par la majorité du Secteur Financier Privé (SFP) en Afrique.
- Généralement, la plupart des modèles de fonds de capital-risque a tendance à cibler des chaînes de valeur spécifiques, ce qui profite à un éventail limité de cultures et d'agriculteurs.
- Des chaînes de valeur maîtrisées caractérisées par des **modèles continus** sont généralement des points d'entrée faciles pour les prestataires de services financiers, avec la présence de clients et d'autres acteurs importants de la chaîne de valeur
- Les études réalisées par le **CGAP** estiment que seuls 35 millions de petits exploitants agricoles dans le monde participent à des chaînes de valeur maîtrisées.
- En Afrique, 90% des entreprises sont des PME mais seuls 10% ont accès à des financements.
- L'adoption du FCV est une tendance encourageante, car elle montre un intérêt accru du SFP à comprendre les structures de la chaîne de valeur avant d'adapter des services appropriés à des groupes cibles spécifiques.



Finance contre chaîne de valeur non structurée

La Disparité actuelle?

Qui va « restructurer" nos chaînes de valeur?

Les chaînes de valeur non structuré représentent la majorité des cultures de sécurité alimentaire

Prêts agricoles: une approche fondée sur les risques

- Risque de production
- Risque lié au prix ou de marché
- Risque financier et de crédit
- Risque institutionnel
- Risque technologique
- Risque personnel

Situation actuelle:

Compte tenu des risques, la plupart des SFP dépendent encore largement des lignes de garanties des prêts, en dépit de la disponibilité d'instruments et d'outils financiers innovants susceptibles de stimuler les prêts dans le secteur. La plupart d'entre eux ont été appliqués efficacement dans des chaînes de valeur bien structurées. Dans les Chaînes de valeur non structurées, par ex. le maïs, le prêt sans recourir à la ligne de garantie est difficile en raison d'une multitude de risques.

Principaux catalyseurs de la finance agricole

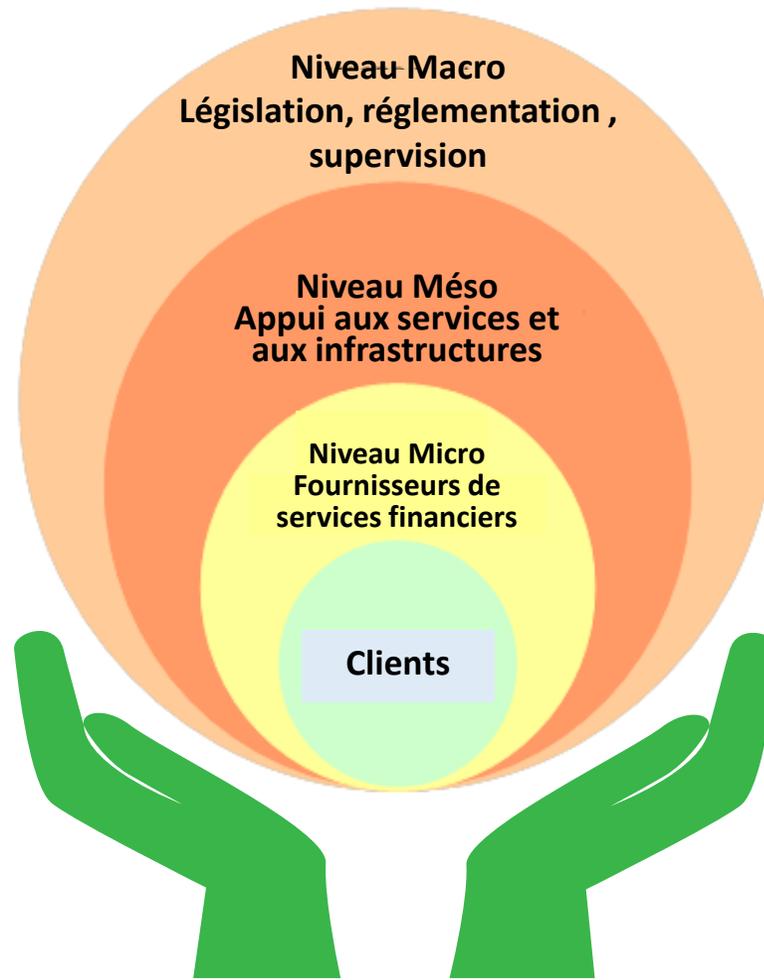


Empowering Rural Africa

- Le développement des infrastructures
- Cadre politique et réglementaire
- Partenariats public-privé
- Actions de sensibilisation
- Exactitude des services et transparence
- Chaînes de valeur intégrées

Principaux catalyseurs de la finance agricole

Malgré de nouvelles interventions, de nouvelles politiques et innovations financières du secteur privé et du secteur public.....



Nous nous trouvons dans une nouvelle ère qui nécessite plus de collaboration entre les différents niveaux d'appuis.

Aperçu de la politique dans le financement rural et agricole (FRA)



Empowering Rural Africa

- Les engagements régionaux et mondiaux continuent de façonner la politique de financement agricole en Afrique.
- Il convient de mentionner les déclarations de Maputo et de Malabo préconisant un financement accru du secteur public.

Part des dépenses publiques agricoles dans les pays africains dans le cadre de la mise en œuvre du PDDAA

Pays ayant atteint ou dépassé l'objectif de 10% du budget alloué au secteur agricole (2003-2014)

Malawi	14.5
Niger	13.5
Ethiopia	13.3
Zimbabwe	10.3
Mali	10.0
Burkina Faso	10.0

Source: ReSAKSS based on IFPRI (2015), World Bank (2016), and National sources

Aperçu des réponses politiques dans le FRA

1. Stratégies d'investissement des secteurs public et privé dans le financement rural et agricole

a) Mécanismes de partage des risques et de financement des prêts agricoles

Les accords sur le partage des risques sont des outils viables pour mobiliser des ressources publiques en encourageant les investissements du secteur privé qui visent en fin de compte à réduire les risques le long des chaînes de valeur agricoles. À ce jour, le Système de partage de risques basé sur l'incitation pour les prêts agricoles du Nigéria reste l'un des exemples de réussite les plus cités dans le cadre de ces accords. D'autres pays tels que le Ghana ont également adopté des interventions similaires

b) Financement mixte

Une combinaison de fonds (financement de subventions et autres sources de financement du secteur privé) déployés pour investir dans un secteur particulier. Le financement mixte peut prendre la forme d'une variété de produits et de structures, y compris des produits de partage des risques, des taux d'intérêt réduit, des échéances plus longues, des prêts subordonnés ou la réduction des rendements des actions. Faible adhésion aux modèles de financement mixte. L'AFRACA et le CTA ont été actifs dans la promotion du modèle en Afrique.

*Etude de cas: Système de partage des risques basé sur l'incitation
au Nigeria pour les prêts agricoles (SPRIPAN)*

Systeme de partage des risques basé sur l'incitation au Nigeria pour les prêts agricoles (SPRIPAN)

Le système de partage des risques basé sur l'incitation au Nigeria pour les prêts agricoles (SPRIPAN) a été lancé en 2011 et incorporé en 2013 par la Banque centrale du Nigéria(BCN) en tant qu'initiative dynamique privée et globale dotée d'un montant de USD 500 millions pour définir, mesurer et partager le risque de crédit lié à l'agro-industrie. SPRIPAN est conçu dans le but de permettre un flux de financement abordable pour tous les acteurs tout au long de la chaîne de valeur agricole. Il vise à réduire les risques liés au financement des institutions tout en octroyant des prêts agricoles en renforçant les capacités des banques et des acteurs de la chaîne de valeur sur les bonnes pratiques en matière de financement agricole, d'utilisation des prêts et de remboursement. SPRIPAN a agi en tant que bureau de mise en œuvre du projet au département du financement du développement de la Banque centrale du Nigéria jusqu'à la nomination de son équipe de direction par la BCN le 23 décembre 2015. SPRIPAN cherche à remédier aux causes du faible niveau de financement de la compréhension du secteur, des risques perçus élevés, des processus / procédures complexes d'évaluation du crédit et des coûts de transaction élevés. <https://www.nirsal.com>

2. Approches politiques et institutionnelles de la gestion des risques agricoles (GRA)

- Investir dans les GRA au niveau des exploitations agricoles est désormais considéré comme une option beaucoup plus rentable que l'aide humanitaire traditionnelle à grande échelle, qui nécessite généralement la mobilisation de grandes quantités de ressources de la communauté internationale.
- Les stratégies actuelles ciblent désormais les financiers en tant que créateurs potentiels ou utilisateurs d'outils de gestion des risques. Dans les systèmes de récépissé d'entreposage (SRE), par exemple, le crédit d'inventaire fourni par les institutions financières peut améliorer l'efficacité du système (le SRE) et aider les agriculteurs prenant part à ce système (le SRE) à surmonter le risque de prix bas. Les produits de micro-assurance associés au crédit peuvent s'avérer des outils utiles pour gérer les risques climatiques.

Aperçu des réponses politiques dans le FRA (suite)

2. Approches politiques et institutionnelles de la gestion des risques agricoles (GRA)

Un certain nombre de partenaires et de parties prenantes ont collaboré pour organiser des fora traitant des outils GRA ou de la GRA.

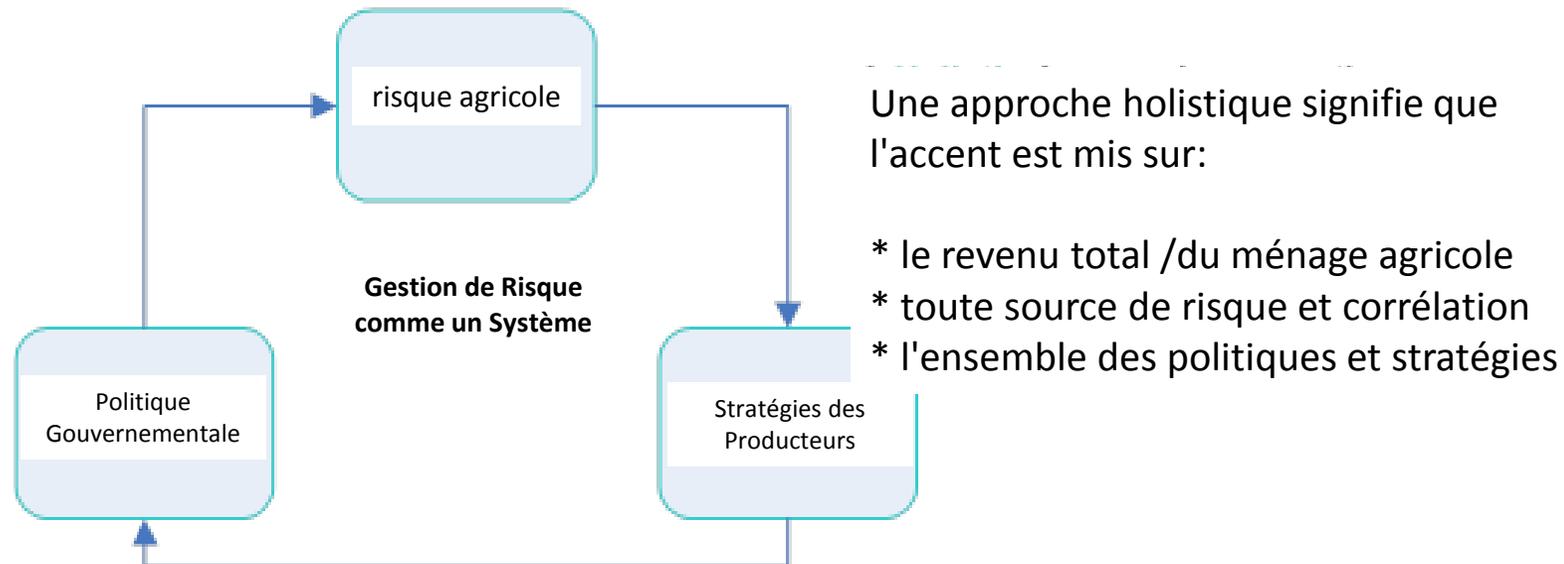
Les exemples clés incluent:

Le Forum politique sur l'intégration de la gestion des risques agricoles et alimentaires et des services financiers innovants en Éthiopie, UNECA, Addis-Abeba, Éthiopie, 11-13 novembre 2014. La réunion multipartite menée par le NEPAD et le PGRA a réuni d'autres partenaires tels que le FIDA, ATA (Ethiopie) FAO et AFRACA avec des institutions membres sélectionnées. Le Forum a mis l'accent sur l'intégration des questions de sécurité alimentaire et de vulnérabilité, y compris les outils de gestion des risques dans les plans d'investissement agricole dans le cadre du PDDAA.

La plate-forme pour la gestion des risques agricoles (FIDA-PGRA, la MFW4A et l'AFRACA ont également organisé des forums politiques sur l'assurance agricole (Tanzanie et Nigéria).

2. Approches politiques et institutionnelles de la gestion des risques agricoles (GRA)

Interaction de l'approche holistique de la GRA



Source: Platform for Agricultural Risk Management (PARM)

À ce jour, la plate-forme de gestion des risques agricoles (PGRA) est l'un des partenaires les plus actifs. Elle travaille avec certains gouvernements pour améliorer l'environnement GRA.

2. Rôle croissant des banques centrales dans le FRA

- Il est de plus en plus évident que les institutions des banques centrales des pays en développement sont appelées à dépasser leurs rôles traditionnels de «contrôle» des politiques monétaires et à assumer progressivement les mandats de développement.
- Cette tendance actuelle a conduit à des cas où les banques centrales sont passées de «régulateurs financiers» à «fournisseurs de crédit» - intervenant directement pour faciliter l'accès au crédit pour les petits agriculteurs.
- La Banque centrale du Nigéria, par exemple, a récemment lancé le programme «Anchor Borrowers ' » pour répondre aux contraintes financières auxquelles sont confrontés les riziculteurs au Nigeria. La Facilité de crédit agricole, FCA, est une autre intervention récente de la Banque d'Ouganda visant à inciter les institutions financières disposant de capitaux patients à encourager la mécanisation dans le secteur agricole en Ouganda.

*Etude de cas : Programme de financement des transformateurs rizicoles
au Nigéria: Une initiative de la Banque Centrale du Nigéria*

Programme de financement des transformateurs rizicoles au Nigéria



Empowering Rural Africa

Le programme de financement des transformateurs rizicole (PFTR) lancé par la Banque centrale du Nigéria vise à créer des liens économiques entre plus de 600 000 petits exploitants et de grands transformateurs en vue d'accroître la production agricole et d'améliorer considérablement l'utilisation des capacités des rizeries. Dans le cadre du programme PFTR, les agriculteurs seront regroupés dans des coopératives, suivront une formation et seront sous la tutelle d'un « usiniers » (*transformateurs de riz intégrés et certifiés*). Les agriculteurs devront également avoir des comptes individuels auprès des banques. Chaque décaissement de prêt aux agriculteurs est prévu pour un cycle de six mois et en grande partie en nature, avec un débit unique maximum de 5 000 dollars. En conséquence, 100 millions de dollars ont été débloqué pour le programme. Afin de rendre le programme opérationnel, la Banque centrale du Nigéria fournira du financement de gros aux banques commerciales à un taux de 2%, et les banques commerciales prêteront à leur tour aux MPME à un taux de 9% par an pour une durée maximale de cinq ans.

- Permettre une plus grande portée, y compris dans le paysage rural
- Aider à surveiller et à évaluer la qualité des services financiers fournis aux clients ruraux
- Promouvoir la transparence et la responsabilité car toutes les transactions sont effectuées par voie électronique
- Améliorer la gestion des risques et l'authentification
- Réduire les coûts de transaction et accroître l'efficacité opérationnelle
- Diffuser les informations pertinentes aux agriculteurs et aux institutions financières et procéder à la collecte, au suivi et à l'évaluation des informations en temps réel

TIC dans la finance agricole: un succès nécessitant un «redressement»

- Le paysage actuel laisse entrevoir une influence croissante des Techniques financières (TechFin) et des techniques agricoles (TechAgr) dont la plupart sont dirigés par **des équipes de jeunes**.
- La plupart des TechFin servent les clients fortunés et à la fine pointe de la technologie dans les zones géographiques de niveau 1, laissant plus de 80% du marché des clients à faibles et moyens revenus (FMR) inexploités.
- Les TechAgr sont venus à bout de l'un des écarts touchant les clients FMR laissés par les technologies financières, particulièrement dans le secteur agricole
- Malheureusement, la plupart des TechAgr sont sous-capitalisées et ont tendance à regrouper les services avec des innovations de base pour donner une proposition de valeur afin de soutenir leurs innovations.
- Une fois que les TechAgr intègrent le crédit dans le cadre de leurs propositions, ils ont tendance à considérer très tard les institutions financières comme vecteurs «de mise à l'échelle». Ne parvenant donc pas à développer les innovations

Principales implications politiques et recommandations



Empowering Rural Africa

- L'environnement politique dans le financement rural et agricole s'améliore, mais il est indispensable de traduire les développements politiques en pratique. Les modalités novatrices d'incitation des investissements du secteur privé sont toujours essentielles pour libérer le potentiel agricole de l'Afrique. Les partenariats public-privé sont au cœur de ce sujet. Les mécanismes de financement de partage des risques et le «financement mixte» sont des options viables pour débloquer les investissements du secteur privé.
- Les modèles de financement inclusifs dans l'agriculture sont renforcés ou mis en œuvre plus rapidement lorsque l'environnement politique est favorable et que les agriculteurs sont mieux organisés
- Les autorités de régulation financière (banques centrales) doivent comprendre la nature des outils d'atténuation des risques pour stimuler les modifications réglementaires. L'AFRACA peut développer des programmes de renforcement des capacités sur les outils GRA pour accroître la sensibilisation des décideurs politiques

Principales implications politiques et recommandations



Empowering Rural Africa

- La recherche est essentielle à l'évaluation du paysage des technologies financières et de la technologie AgTech en Afrique. Cela permettra d'identifier des chaînes de valeur viables pour des interventions spécifiques et, espérons-le, d'avoir un effet catalyseur sur d'autres chaînes de valeur.
- Il est nécessaire d'améliorer les systèmes de soutien financier au niveau intermédiaire, par exemple crédit Systèmes de partage d'informations et registres de garanties pour soutenir les prêts agricoles. Cela peut entraîner une dépendance excessive des modèles de prêts fondés sur des garanties par les marchés financiers..
- Les subventions directes sont maintenant «démodées» et semblent perpétuer la question du risque moral parmi les communautés agricoles. Les gouvernements (secteur public) devraient se concentrer davantage sur l'offre de subventions intelligentes (SMART)

***Rejoignez-nous dans la campagne pour renforcer les communautés rurales et agricoles africaines,
Rejoignez-nous pour révolutionner le financement des chaînes de valeur agricoles sur le continent.***

Merci

Présenté par Mr. Saleh Gashua
Secrétaire Général
AFRACA

Pour plus de détails, prière contacter:
AFRACA Secretariat, Kenya School of Monetary Studies (KSMS)
Off Thika Super Highway, Noordin Road, P.O. Box 41378, 00100, Nairobi, Kenya
Telephone: 254 20 2717911/2715991; +254 717 698394
Email: afraca@africaonline.co.ke
Website: www.afraca.org