

GROWAFRICA

**Le riz en Afrique :
une perspective du secteur privé
Octobre, 2018**

**Joost W. van Odiik
Partenariats Stratégiques et
Développement des Affaires**

Contexte - Pourquoi Grow Africa?

De nombreux pays africains ont enregistré des progrès notables dans le développement agricole

- Progrès vers accomplissement de l'objectif de l'agriculture : 10 % du budget du Programme détaillé pour le développement de l'agriculture africaine (CAADP)
- Création d'unités de livraison nationales et d'initiatives spéciales



Le financement émanant des partenaires bilatéraux, multilatéraux et privés a augmenté

- 22 milliards de dollars promis aux sommets internationaux G8/G20
- Le Programme Mondial pour la Sécurité Alimentaire et Agricole du G20 (GAFSP) a augmenté son financement de plus d'un milliard de dollar ainsi que le nombre de donateurs à la table



L'investissement du secteur privé a pris du retard dû à de nombreux risques et barrières

- Concentration importante des sociétés mondiales mais à faibles niveaux actuels d'investissements
- Risques de stabilité économique et politique
- Défis de transport et de logistique

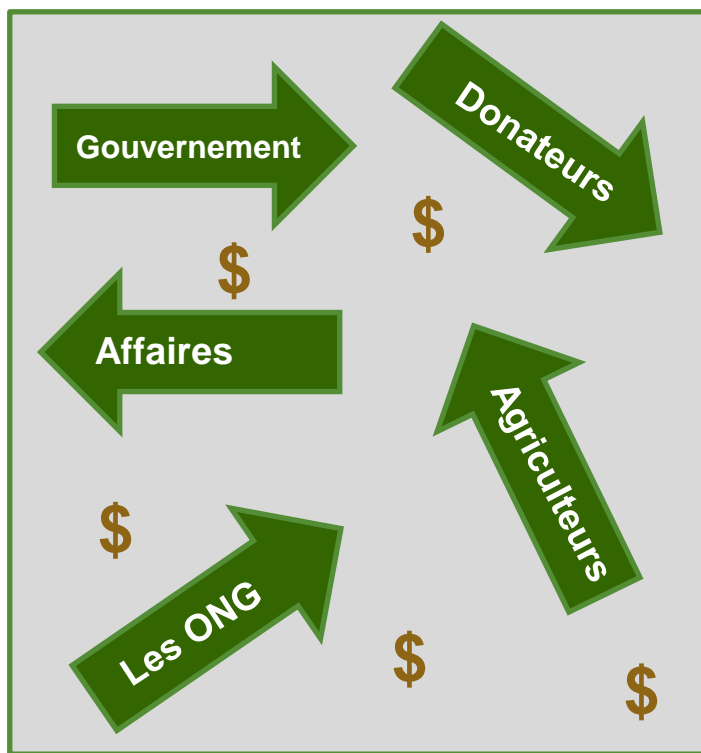
GROWAFRICA

GROWAFRICA

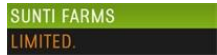
De la fragmentation à la coordination et la collaboration

Comment pouvons-nous partir de cela ...

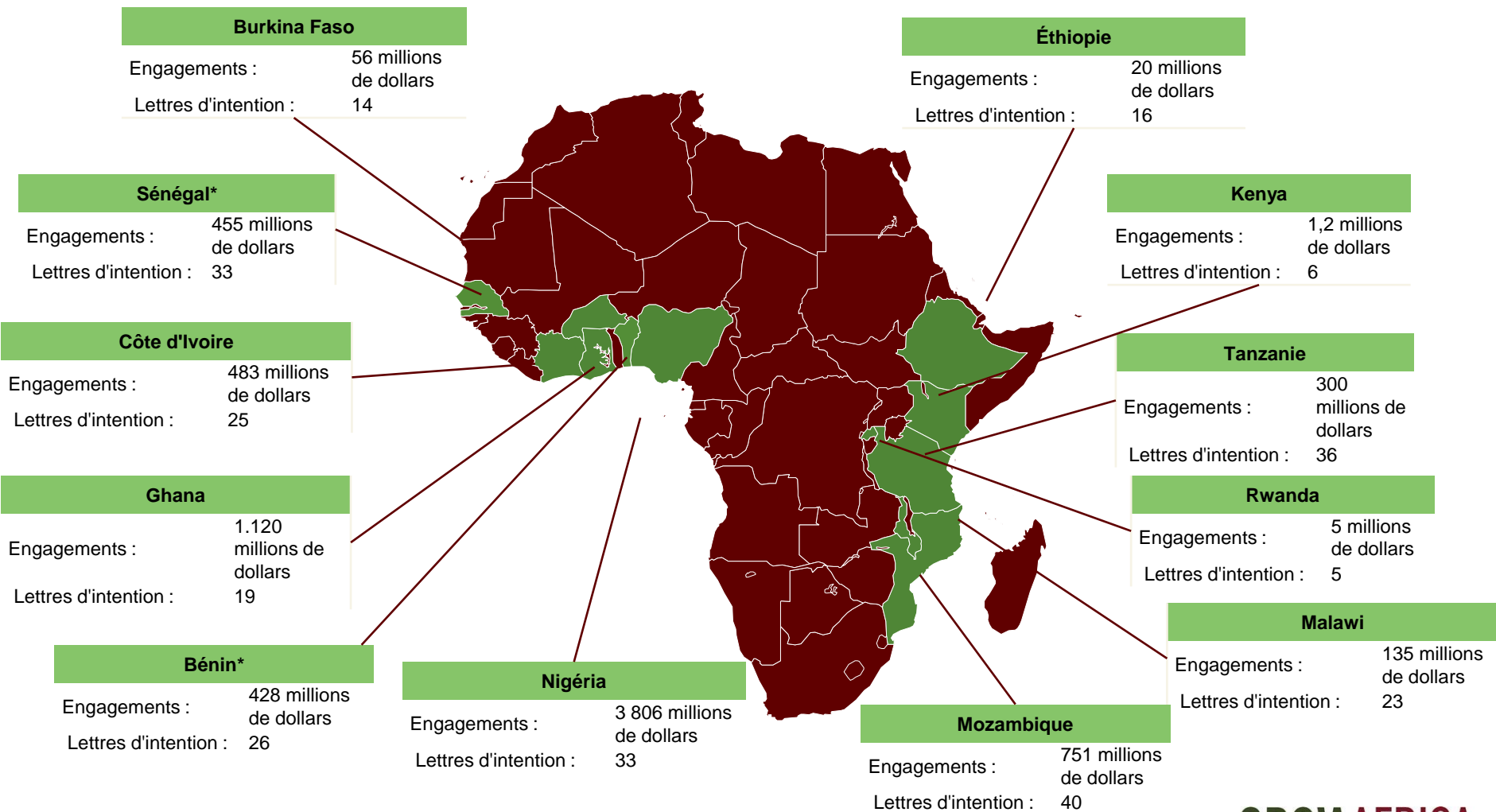
..... à ceci ?



Les entreprises agroalimentaires internationales basées en Afrique se sont engagées à investir dans l'agriculture africaine



Grow Africa travaille dans 12 pays africains avec plus de 200 sociétés (70% d'entre elles basées en Afrique) ce qui représente plusieurs millions dans les investissements actuels et futurs



Stratégie de développement du secteur privé de Grow Africa, 1

CPA-N: Cadre de Partenariat Agricole National

Activités

Générer un pipeline d'investissement et mobiliser les investisseurs

Conclure des accords

Mettre en valeur les investissements, opportunités et accords

CONVOQUER

Chaîne de valeur & Plateformes multi-actrices :

1. Création de plateformes multi-actrices.
2. Analyse de la chaîne de valorisation entreprise
3. Cas d'affaires développés
4. Opportunités d'investissement identifiées
5. Investisseurs appairés avec les sociétés

CONCENTRER

CAP-F

1. Pays priorités pour le lancement du CAP-F
2. Pays participants
3. Feuilles de routes CAP-F développées
4. CAP-F lancé
5. Caps F en fonctionnement
6. Accords développés et signés

MESURER

Forum d'investissement

1. Accords annoncés et signés
2. Opportunités d'investissement mise en valeur (Pays/ MSPs)
3. Partage des meilleures pratiques sur l'implantation et l'opération du CAP-F (Pays)
4. Présentation du progrès de développement de la chaîne de valeur
5. Offre de plateforme aux donateurs / partenaires stratégiques et autres acteurs

Rendements

- Opportunités de développement identifiées et cas d'affaires développés
- Des sociétés appairées avec des opportunités d'investissement
- Des lettres d'intention signées

- Des lettres d'intention transmises au Comité d'organisation CPA-F
- Des feuilles de modalités avalisées entre les Gouvernements et les Investisseurs
- Des accords signés

- Des accords annoncés/signés
- Des opportunités d'investissement mises en valeur
- Des investisseurs appairés avec des opportunités ou cas d'affaires
- Agriculteurs

Stratégie de développement du secteur privé de Grow Africa, 2

Nous collaborons avec les partenaires sélectionnés sur la capacité à aider Grow Africa à atteindre les objectifs opérationnels :

Générer un pipeline d'investissement et mobiliser les investisseurs

Conclure des accords

Mettre en valeur les opportunités d'investissement et d'accords

VC & MSP :

1. **AfDB** – Moteur de l'agroalimentaire Africaine(AABE), cas d'affaires
2. **AGRA** – Inclusion des agriculteurs, identification et analyse des politiques
3. **IDH** – MSP établir et mesurer, analyse de capital-risque et développement de cas
4. **COLEACP** – TA sur l'inclusion des agriculteurs et le savoir-faire en matière de capital-risque
5. **CARI, cASHCOM, ACI** –VC-plates-formes dans les régions clés

CAP-F:

1. **GIZ, USAID** – IFP, Implémentation du CAADP, Développement du NAIP
2. **AGRA** – Engagement du gouvernement dans la réforme des politiques, développement du NAIP
3. **REC** – Développement du commerce régional et harmonisation des politiques. Gestion du climat et des maladies.
4. **AfDB** – Mise en œuvre d'Alignment Feed Africa avec un cadre de responsabilité PP

Forum d'investissement :

1. **AfDB** – Forum de l'investissement en Afrique, AABE et RSF *
2. **AGRA** – AGRF et AABE
3. **Rockefeller/IGD** – Efficacité interministérielle par le biais du leadership pour l'agriculture
4. **AFAP** – Solutions de financement pour les agriculteurs et activation
5. **EU** – Cimentier l'EUBF en partenariat permanent

*RSF = Service de partage des risques

Partenaires

- Rendements**
- Opportunités de développement identifiées et cas d'affaires développés
 - Sociétés appairées à des opportunités d'investissement et des lettres d'intention signées
 - Feuilles de route d'activation de l'investissement à travers des partenariats multi-acteurs et des MSP.

- Des lettres d'intention transmises au Comité d'organisation CPA-F
- Fiches de condition convenues entre les gouvernements et les investisseurs et accords signés
- Feuilles de route d'activation de l'investissement à travers des partenariats multi-acteurs et des plateformes

- Progrès et impacts sur les revenus des agriculteurs
- Pipeline d'offres partagées, annoncées et signées
- Des opportunités d'investissement mises en avant et mises en relation avec des investisseurs à travers des cas d'affaires



10 milliards de dollars
engagés

2,3 milliards de dollars
engagés

2,6 million d'actionnaires
atteints

Grow Africa en 2020



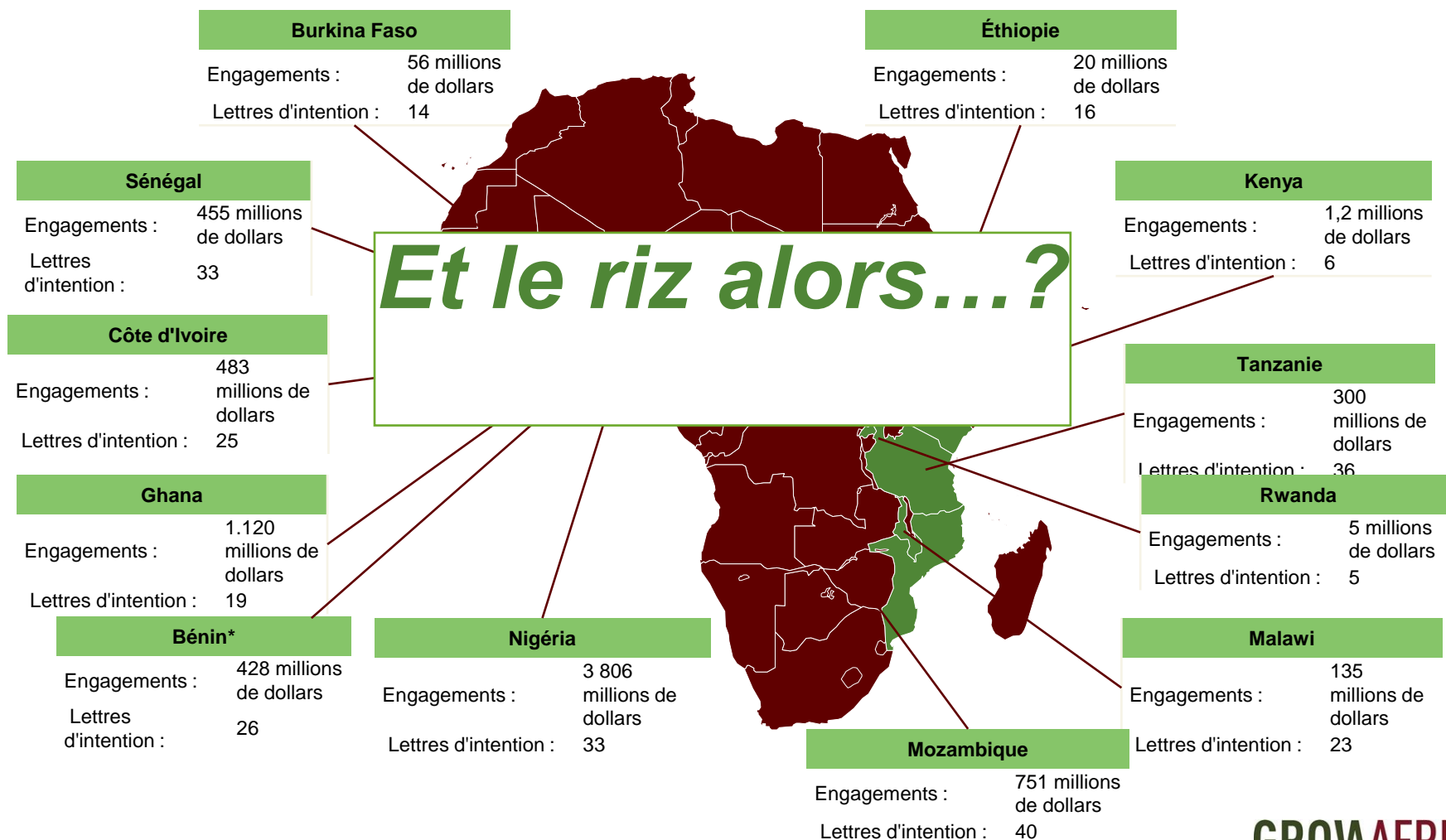
Investissements
réalisés

20
milliards

Petits porteurs
concernés

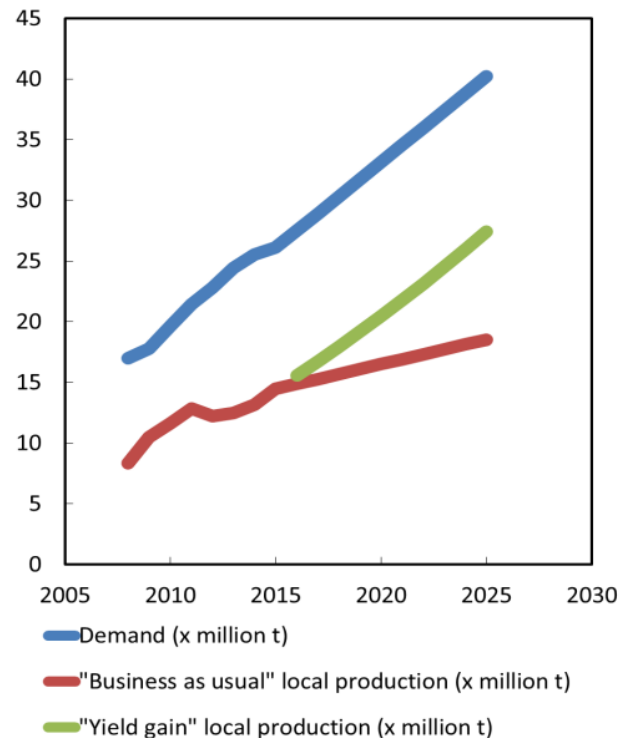
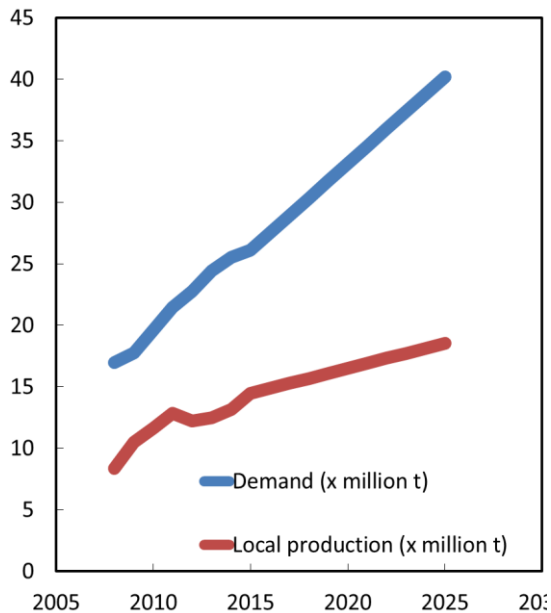
20
millions

Grow Africa travaille dans 12 pays africains avec plus de 200 sociétés (70% d'entre elles basées en Afrique) ce qui représente plusieurs millions dans les investissements actuels et futurs

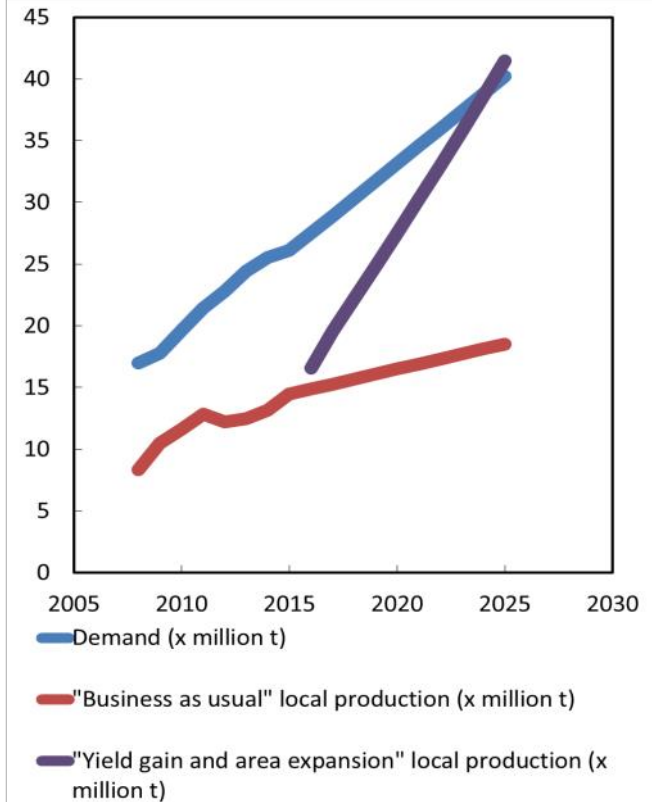


Riz :

Pour combler le fossé entre la production locale et la consommation, les gains de rendement et l'expansion des superficies devraient avoir lieu simultanément.



Source : AfricaRice. Région : Continent africain



Le secteur privé investit plus de 2 milliards de dollars dans la production de riz en Afrique. Quelques exemples....

Entreprise/Organisation:	Contexte - Historique de l'engagement	Rôle dans VC PPP	Priorité - Étape suivante
Louis Dreyfus Commodities (Afrique de l'Ouest)	<ul style="list-style-type: none"> Leader du marché en Côte d'Ivoire avec 66 % de toutes les importations SDTM est leur filiale locale LOI de 46 M \$ pour une intégration en amont 	<ul style="list-style-type: none"> Forte expertise de VC Présence mondiale et réseau Marchand principal 	<ul style="list-style-type: none"> Mettre en œuvre la feuille de route Lancer une plateforme PPP en CI
Olam Group (Afrique de l'Ouest)	<ul style="list-style-type: none"> Commerçant mondial de matières premières Forte position d'importation de riz en Afrique de l'Ouest Lettre d'intention (LOI) de 125 M \$ pour s'engager dans la production locale de riz 	<ul style="list-style-type: none"> Présence mondiale et réseau Marchand principal 	<ul style="list-style-type: none"> Feuille de route pour l'impact Lancer une plateforme PPP en Nigeria
Platinum Group (Afrique de l'Ouest)	<ul style="list-style-type: none"> Leader du marché nigérian avec 35 % de toutes les importations Stallion Group est leur filiale locale Projet de lettre d'intention (LOI) de 300 millions de dollars pour investir dans la production locale 	<ul style="list-style-type: none"> Forte expertise de VC Présence mondiale et réseau Marchand principal 	<ul style="list-style-type: none"> Engager pour l'impact Financer et s'engager dans la plateforme PPP
Dangote Group (Nigeria)	<ul style="list-style-type: none"> Forte position en croissance dans la chaîne d'approvisionnement alimentaire Lettre d'intention (LOI) de 1 milliard de dollars pour investir dans la production locale 	<ul style="list-style-type: none"> Présence mondiale et réseau Marchand principal 	<ul style="list-style-type: none"> Financer et s'engager dans la plateforme PPP Engager pour l'impact
Ebony Agro Ind. (Nigeria)	<ul style="list-style-type: none"> Entreprise locale Produit sous NA A souffert de la mauvaise application des tarifs 	<ul style="list-style-type: none"> Présence mondiale et réseau Marchand principal 	<ul style="list-style-type: none"> S'engager dans la plateforme ppp régionale
Elephant Group (Afrique de l'Ouest)	<ul style="list-style-type: none"> Entreprise locale Produit sous NA A souffert de problèmes avec la terre et les agriculteurs 	<ul style="list-style-type: none"> Acteur régional Actif dans l'association d'importateurs de riz 	<ul style="list-style-type: none"> Besoin de s'engager pour l'impact Mettre en œuvre la feuille de route
Elephant Group (CI, Sénégal)	<ul style="list-style-type: none"> Entreprise locale Produit sous NA A souffert de problèmes avec la terre et les agriculteurs LOI de 127 M \$ (4,2 M \$ + 8,5 M \$) en production de riz Marchand de riz LOI de 175 M \$ (125 M \$ + 50 M \$) pour la production de riz 	<ul style="list-style-type: none"> Acteur régional Actif dans l'association d'importateurs de riz Concession en CI Bien connecté en CI Connexions avec la banque mondiale Modèle innovant de collaboration avec les petits exploitants Bien connecté 	<ul style="list-style-type: none"> Besoin de s'engager pour l'impact Mettre en œuvre la feuille de route Lancer une plateforme de riz PPP pour la CI S'engager à créer une plateforme PPP au Sénégal S'engager à créer une plateforme PPP en CI et au Sénégal Définir et mettre en œuvre une feuille de route de financement et d'investissement (plan d'affaire) S'engager dans la plateforme ppp régionale
Umza Int. Exploitations (Nigeria)	<ul style="list-style-type: none"> Importateur de riz A souffert de la mauvaise application des tarifs Lettre d'intention (LOI) de 27 M \$ dans la production de riz locale 	<ul style="list-style-type: none"> Actif dans l'association de NABG et de la transformation 	<ul style="list-style-type: none"> S'engager dans la plateforme ppp régionale

TENTATIVE

Principales contraintes du secteur privé dans la production de riz :

1. Application de la politique et cohérence, à la fois dans la région et dans le pays
 - Quota d'importation
 - Tarifs communs et harmonisés
 - Subventions
 - Protection (ou manque de protection)
 - Normes
 - Transparence
 - Application

2. Modèles commerciaux intégrés et viables pour la production nationale de riz
 - Rentabilité et valeur tout au long de la chaîne
 - Concurrence avec d'autres régions fortement subventionnées
 - Haute volatilité des prix internationaux

3. Infrastructures d'eau et intrants pour augmenter les rendements / ha
 - Les infrastructures d'eau et de pluie ont un impact considérable sur la productivité
 - L'irrigation a un impact sur les choix de semences et les différents protocoles GAP qui doivent être mis en œuvre et maintenus de manière rigide

Logique de la chaîne de valeur pour le secteur privé : Stabilité accrue grâce à des chaînes d'approvisionnement prévisibles et stables...



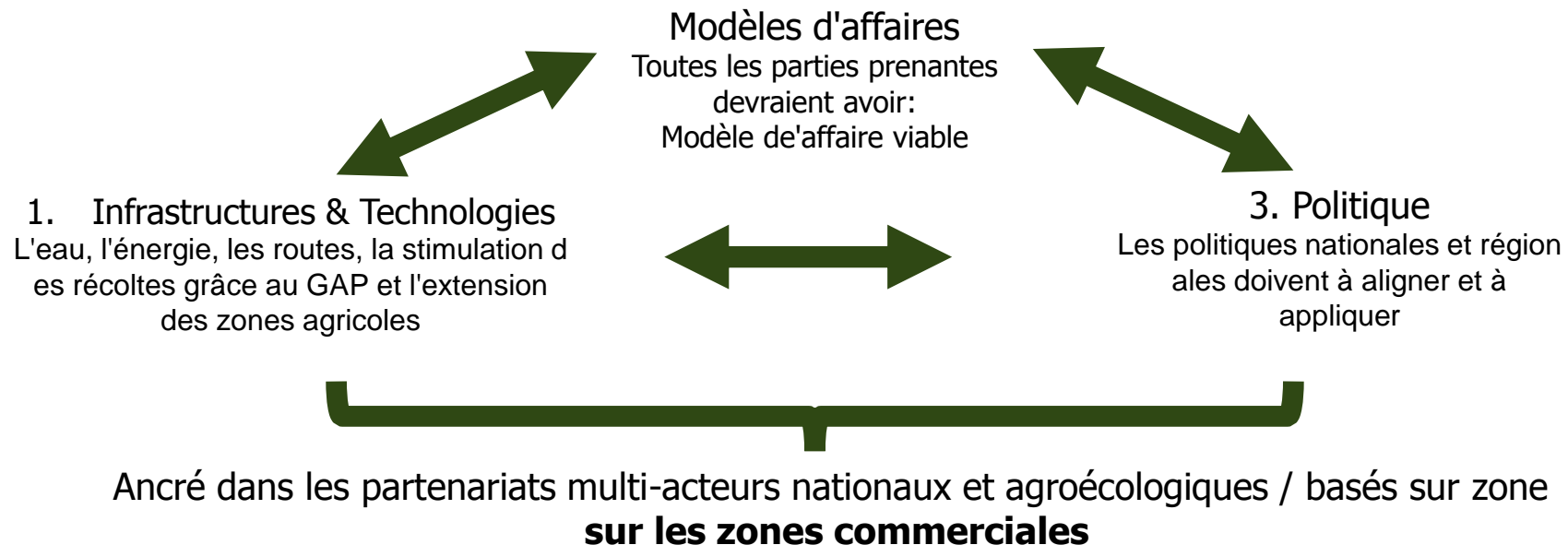
Stabilité accrue:



- La volatilité des prix et de l'offre des produits agricoles et des denrées alimentaires a un impact majeur sur la sécurité alimentaire.
- Les consommateurs qui dépendent une grande partie de leurs revenus dans la nourriture, les prix élevés des denrées alimentaires peuvent entraîner une augmentation de la pauvreté et de la faim (et une recrudescence).
- Du côté de l'offre, les fluctuations de prix entraînent des changements importants dans les revenus des producteurs d'une année sur l'autre et des décisions d'investissement différées ou sous-optimales.

En effet, les consommateurs, les agriculteurs, les entreprises de transformation et les détaillants en alimentation bénéficient tous de marchés **stables et prévisibles**

En résumé: Pour débloquer et accélérer les investissements du secteur privé et leur mise en œuvre dans la production nationale de riz en Afrique, les partenariats PPP / VC doivent répondre à trois contraintes fondamentales:



Source : GAIF16, Cape Town

GROWAFRICA

Thank you

GROWAFRICA

**Renforcer la chaîne de valeur du riz en Afrique de l'Ouest
en stimulant la production locale grâce à des partenariats
multipartites**

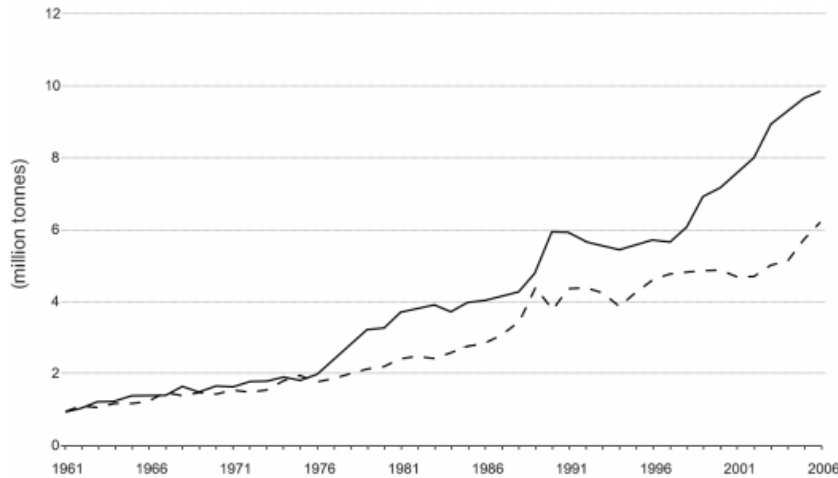


Diapositives de renfort

POURQUOI? Parce qu'ils voient l'élargissement du fossé entre le riz produit et le riz consommé et que les opportunités commerciales (et la menace) augmenter.

La consommation moyenne par habitant par an en Afrique de l'Ouest est de 60 kg.

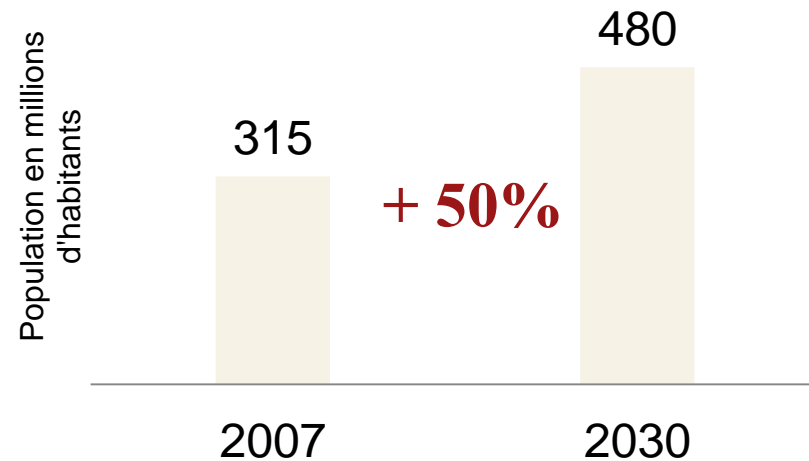
La consommation croît plus vite que la production locale



— Consommation de l'Afrique de l'Ouest

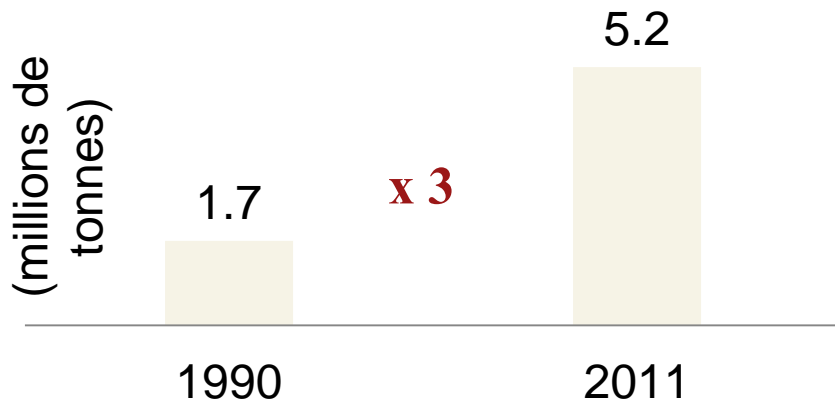
- - - Production de l'Afrique de l'Ouest

Cet écart se creuse avec le taux de croissance démographique élevé

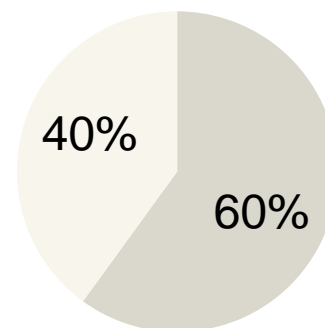


La proportion de riz importé pour laquelle les consommateurs sont même même prêts à payer une prime augmente .

Les importations de riz croissent à une vitesse alarmante...



... et couvrent maintenant 60% de la demande de l'Afrique de l'Ouest



Les problèmes de sécurité alimentaire ont été mis en lumière lors de la crise alimentaire de 2008, lorsque les volumes d'importation ont chuté, entraînant des pénuries dans toute l'Afrique de l'Ouest

Alors, pourquoi cette
intégration en arrière ne se
produit-elle pas plus rapidement
et que devrions-nous faire ?

Bilan d'inventaire: Quelles sont les principales contraintes pour le secteur privé dans l'agribusiness ?

- 1. Intrants** – Les entreprises ont du mal à trouver des intrants de la **qualité** requise. Parfois les entreprises sont confrontées à **des intrants de contrefaçon** qui, une fois distribuées à grande échelle, pourraient mettre en péril la totalité de leur production. Une réglementation plus stricte des produits agricoles permettrait de résoudre certains de ces problèmes.
- 2. Infrastructure-** Les entreprises utilisent une part importante de leur budget dans des projets d'infrastructure, retirant de l'argent de leurs propres opérations. Par exemple, les entreprises ont besoin de générateurs à moteur diesel pour compenser **le manque de courant électrique fiable**. Un **manque d'eau fiable** est également un problème. **Une mauvaise infrastructure routière** signifie un accès difficile au marché. Un **manque de structures de polices locales** dans certaines régions fait de la sécurité un grave problème pour les entreprises, dont certaines ont été volées et même des employés enlevés. Les entreprises sont responsables de l'embauche de leur propre personnel de sécurité.
- 3. Recruter localement du personnel compétent** - Comme beaucoup d'économies à forte croissance, la demande de personnel technique qualifié dépasse la disponibilité. Le manque **d'expertise technique locale** en matière de réparation et de maintenance des équipements contraint les entreprises à tenter d'envoyer du personnel de l'extérieur. En outre, les faibles niveaux d'instruction du personnel ont parfois entraîné **une mauvaise tenue des registres internes**
- 4. Accès au financement** - L'agriculture nécessite un financement à long terme, mais les institutions financières locales ont une vision prudente du secteur. En conséquence, les entreprises rencontrent **des problèmes de trésorerie** qui retardent leurs opérations.

Quelles sont les principales contraintes pour le secteur privé dans la production de riz ...?

- 1. Application de la politique et cohérence, à la fois dans la région et dans le pays**
 - Quota d'importation
 - Tarifs communs et harmonisés
 - Subventions
 - Protection (ou manque de protection)
 - Normes
 - Transparence
 - Application

- 2. Modèles commerciaux intégrés et viables pour la production nationale de riz**
 - Rentabilité et valeur tout au long de la chaîne
 - Concurrence avec d'autres régions fortement subventionnées
 - Haute volatilité des prix internationaux

- 3. Infrastructures d'eau et intrants pour augmenter les rendements / ha**
 - Les infrastructures d'eau et de pluie ont un impact considérable sur la productivité
 - L'irrigation a un impact sur les choix de semences et les différents protocoles GAP qui doivent être mis en œuvre et maintenus de manière rigide

SUJETS SUR LESQUELS SE CONCENTRER..

- Quelles sont les règles d'engagement pour une collaboration efficace afin de faire avancer l'agenda de la production nationale de riz en Afrique de l'Ouest ?
- Comment pouvons-nous créer un moteur de croissance régional public-privé habilité, stimulant la production de riz en Afrique de l'Ouest ?
- Quelles sont les approches efficaces (multi-pays) pour surmonter les principaux obstacles à la mise à l'échelle et pour engager et engager le secteur public et le secteur privé ?

Chaîne de valeur - Cadre de la discussion

POURQUOI LE RIZ ?

- Le plus grand défi de la sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest pour la nutrition, l'autonomie, les revenus des petits exploitants et la croissance économique
- GA permet + 2 milliards de dollars d'investissements (intelligents) dans le secteur privé par des sociétés (de lettre d'intention) pour l'agenda du riz ouest-africain
- Impacts sur +20 millions de revenus des agriculteurs, des millions de nouveaux emplois et des économies annuelles de 2,5 milliards de dollars en dépenses en devises

QUEL RÉSULTAT GROW AFRICA A OBTENU JUSQU'A CE JOUR

?

- Janvier-mai 2015 - retour d'informations des principales parties prenantes, en particulier les entreprises de la LOI, sur les défis liés à l'investissement dans la production de riz. Etude de cas de la Côte d'Ivoire sur le modèle PPP (Mai)
- Juin 2015 - Les parties prenantes du riz et les partenaires du savoir réunis au GAIF à Cape Town ont défini les enjeux du riz en Afrique de l'Ouest. GA a demandé à prendre les devants
- **Août-décembre - Processus de développement du partenariat avec AfricaRice, CEDEAO et CARI**
- **Processus de développement de plateformes multi-acteurs au Nigéria, BF et Ghana (avec CARI), Sénégal (avec NEPAD) et CI (avec CGECI)**
- Engagement du Forum sur l'offensive du riz avec la CEDEAO et AfricaRice
- **Entente pour piloter avec 2 sociétés de lettres d'intention stratégiques sur un modèle de financement SH innovant et hautement évolutif**

PRINCIPALES CONTRAINTES POUR ATTEINDRE LA MESURE

- Application de la politique et cohérence, à la fois dans la région et dans le pays
- Modèles commerciaux intégrés et viables pour la production nationale de riz
- Infrastructure liée à l'eau pour stimuler les récoltes /ha

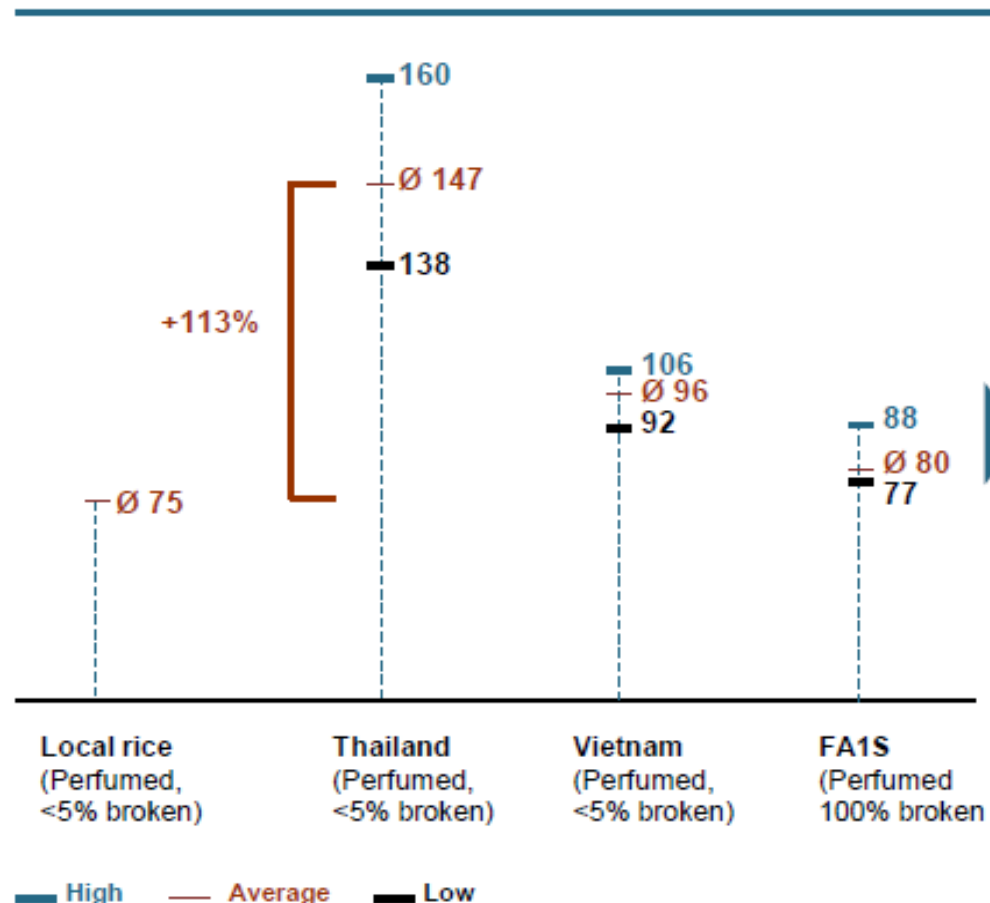
THÈMES SUR LESQUELS SE CONCENTRER

1. Comment collaborons-nous pour piloter l'agenda de la production nationale de riz en Afrique de l'Ouest ?
2. Quelle est la plate-forme idéale pour que Grow Africa joue un rôle de facilitation régionale pour stimuler la production de riz ?
3. Quelles sont les approches efficaces (multi-pays) pour surmonter les principaux obstacles à la mise à l'échelle et pour engager et engager le secteur public et le secteur privé ?

La commercialisation du riz local pose un défi

•• Consumers are willing to pay a price premium of 113% for imported Thai rice over premium local rice

Market price of high quality milled rice in Ghana, 2012 [GH¢/50 kg bag]

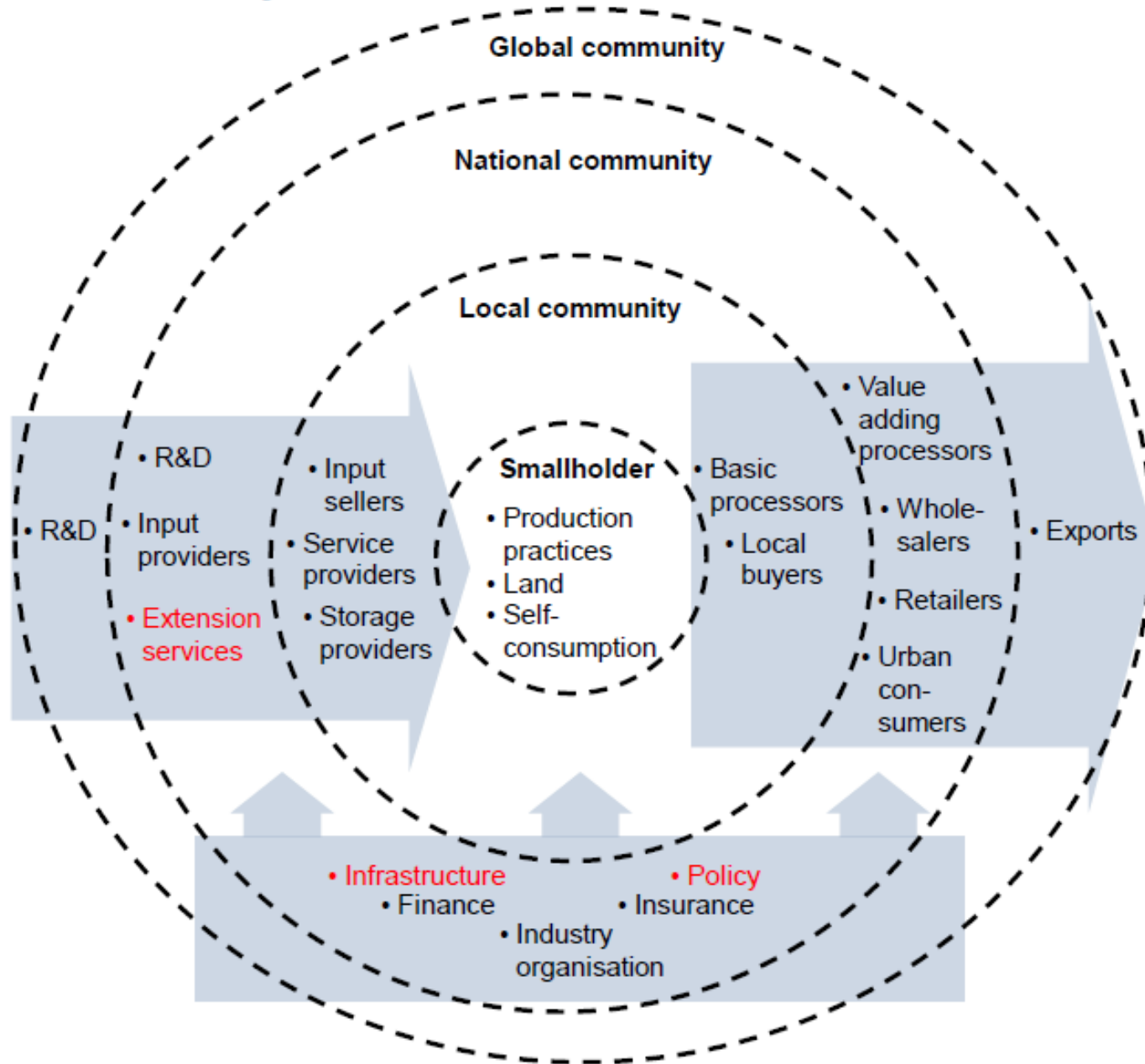


- Perceived quality is a major factor in consumer purchasing decisions and is the main reason why consumers prefer imported rice
- The reputation of local rice is associated with poor quality and it is priced at the level of 100% broken rice
- Urban markets (such as Accra and Kumasi) consume 75% of total rice in Ghana (both local and import rice) yet they only consume ~20% of local rice
- Local rice is rarely found in supermarket chains, whose shelves are dominated by imported rice varieties
- There is a need to improve local rice quality in Ghana to compete with imports and to launch a marketing campaign to advocate for consumption the higher quality local rice¹⁾
- Some importers, including Finatrade, buy local aromatic rice and repackage it for the local market

1) 2008 "Ghana Rice" marketing campaign led to increases in the reported purchase of Ghanaian rice

To help smallholders take advantage of these opportunities, we must support the entire rice ecosystem

Public sector led



BMGF will **both** work with **the market** to create a **demand pull** for more rice from smallholder farmers **and** with **other partners** to relieve **broader constraints** that the market will not be able to address

Entreprises internationales et basées en Afrique avec des lettres



Protection des semences, engrais et des cultures

- AfricaGraines
- Agroseed
- Bayer CropScience AG
- Dengo Commercial
- DuPont
- Eastern Premier Feed Mills
- Fermes Lozanes
- Lusosem
- Panthochi Seed Company
- Syngenta
- Tanseed International
- Tropicasem
- UPL Advanta
- Yara
- Maslaha Seeds Limited
- Bytrade

Production Primaire

- Africa Atlantic Holdings Ltd
- Agrisatch Benin Foods
- Sunti Farms
- Chikoa Fish Farm
- Citrefine Plantations
- The Coca-Cola Company
- Dominion Farms
- Empien Company
- Exagris Africa
- Ferme Adjehoda
- Frango King
- Free Range Farms
- Nestlé
- Nova Terra
- Omega Farms
- Pabari Group
- Pickou Export
- Intervalle
- African Food Company

Logistique, infrastructure de mécanisation et irrigation

- AGCO
- Jain Irrigation
- Negodis
- Netafim
- Toyo

Traitement, commerce, alimentation et boissons

- Afri-Nut
- CoSupercare Group
- Barry Callebaut
- Bio Energy
- Copeol Senegal
- Heineken
- Hilina Enriched
- Les Grands Moulins de Dakar
- Malawi Mangoes
- Okata Farms and Food Processing
- Premium Foods
- SAB Miller
- Sunshine Nuts Limitada
- Unilever
- Louis Dreyfus Group
- Cargill
- CB Farm Fresh
- Diageo Plc
- La Pirogue bleue

Finance & Technologie

- Agriaccess Ghana Limited
- Belstar Capital
- Rabobank
- Corvus Investments International
- CRDB Bank Plc
- Doreo Partners
- Ecobank
- Doreo Partners
- Morogoro Agricultural Group
- Opportunity International
- Orabank
- Standard Bank
- Swiss Re
- Techno Brain
- Vodafone
- Tigo
- JFS Holding
- Teylium
- Zemen Bank

Favoriser les organisations du secteur privé

- African Cashew Initiative
- Agricultural Council of Tanzania
- Agora Limited
- CANNA-JP
- Global Shea Alliance
- Inter Coton
- Association nationale des petits agriculteurs du Malawi
- World Cocoa Foundation
- Fondation Tonon
- Groupe de développement international
- Initiative Coton Africain Compétitif
- APROMAC
- Empresa de Comercializacao Agricola (ECA)

Cartographie des parties prenantes Riz Afrique de l'Ouest : Le secteur privé engage un investissement de 2 milliards de dollars

Entreprise/Organisation:	Contexte - Historique de l'engagement	Rôle dans VC PPP	Priorité - Étape suivante
Louis Dreyfus Commodities (Afrique de l'Ouest)	<ul style="list-style-type: none"> Leader du marché en Côte d'Ivoire avec 66 % de toutes les importations SDTM est leur filiale locale LOI de 46 M \$ pour une intégration en amont 	<ul style="list-style-type: none"> Forte expertise de VC Présence mondiale et réseau Marchand principal 	<ul style="list-style-type: none"> Mettre en œuvre la feuille de route Lancer une plateforme PPP en CI
Olam Group (Afrique de l'Ouest)	<ul style="list-style-type: none"> Commerçant mondial de matières premières Forte position d'importation de riz en Afrique de l'Ouest Lettre d'intention (LOI) de 125 M \$ pour s'engager dans la production locale de riz 	<ul style="list-style-type: none"> Présence mondiale et réseau Marchand principal 	<ul style="list-style-type: none"> Feuille de route pour l'implémentation Lancer une plateforme PPP au CIV et au Nigeria
Platinum Group (Afrique de l'Ouest)	<ul style="list-style-type: none"> Leader du marché nigérian avec 35 % de toutes les importations Stallion Group est leur filiale locale Projet de lettre d'intention (LOI) de 300 millions de dollars pour investir dans la production locale 	<ul style="list-style-type: none"> Forte expertise de VC Présence mondiale et réseau Marchand principal 	<ul style="list-style-type: none"> Besoin de s'engager pour l'impact Mettre en œuvre la feuille de route Finaliser la lettre d'intention (LOI)
Dangote Group (Nigeria)	<ul style="list-style-type: none"> Importateur de riz au Nigéria Forte position en croissance dans la chaîne d'approvisionnement alimentaire Lettre d'intention (LOI) de 1 milliard de dollars pour investir dans la production locale de riz 	<ul style="list-style-type: none"> Conduire, Consortium africain Actif dans NABG (Président) 	<ul style="list-style-type: none"> Besoin de s'engager pour l'impact S'impliquer et s'engager dans la plateforme PPP
Ebony Agro Ind. (Nigéria)	<ul style="list-style-type: none"> Entreprise locale de PPP dans le secteur du riz sous NAA souffert de la mauvaise application des tarifs LOI de 37 millions de dollars pour investir dans la production locale de riz 	<ul style="list-style-type: none"> Transformateur Actif en RiPaN (processors) & NABG 	<ul style="list-style-type: none"> S'engager dans la plateforme ppp régionale
Elephant Group (Afrique de l'Ouest)	<ul style="list-style-type: none"> L'importateur de riz en Afrique de l'Ouest veut s'engager dans une entreprise de PPP sous NA LOI de 300 millions de dollars pour investir dans la production locale de riz 	<ul style="list-style-type: none"> Acteur régional Actif dans l'association d'importateurs de riz 	<ul style="list-style-type: none"> Besoin de s'engager pour l'impact Mettre en œuvre la feuille de route
GAA (Sénégal, CI)	<ul style="list-style-type: none"> Entreprise locale de PPP dans le secteur du riz sous NAA souffert de problèmes avec la terre et les agriculteurs LOI de 12,7 M \$ (4,2 M \$ + 8,5 M \$) en production de riz 	<ul style="list-style-type: none"> Concession en CI Bien connecté en CI Connexions avec la banque mondiale 	<ul style="list-style-type: none"> Lancer une plateforme de riz PPP pour la CI S'engager à créer une plateforme PPP au Sénégal
Intervalle (CI, Sénégal)	<ul style="list-style-type: none"> Initiative PPP locale en NA Marchand de riz LOI de 175 M \$ (125 M \$ + 50 M \$) pour la production de riz 	<ul style="list-style-type: none"> Modèle innovant de collaboration avec les petits exploitants Bien connecté 	<ul style="list-style-type: none"> S'engager à créer une plateforme PPP en CI et au Sénégal Définir et mettre en œuvre une feuille de route de financement et d'investissement (plan d'affaire)
Umza Int. Exploitations (Nigéria)	<ul style="list-style-type: none"> Importateur de riz A souffert de la mauvaise application des tarifs Lettre d'intention (LOI) de 27 M \$ dans la production de riz locale 	<ul style="list-style-type: none"> Actif dans l'association de NABG et de la transformation 	<ul style="list-style-type: none"> S'engager dans la plateforme ppp régionale