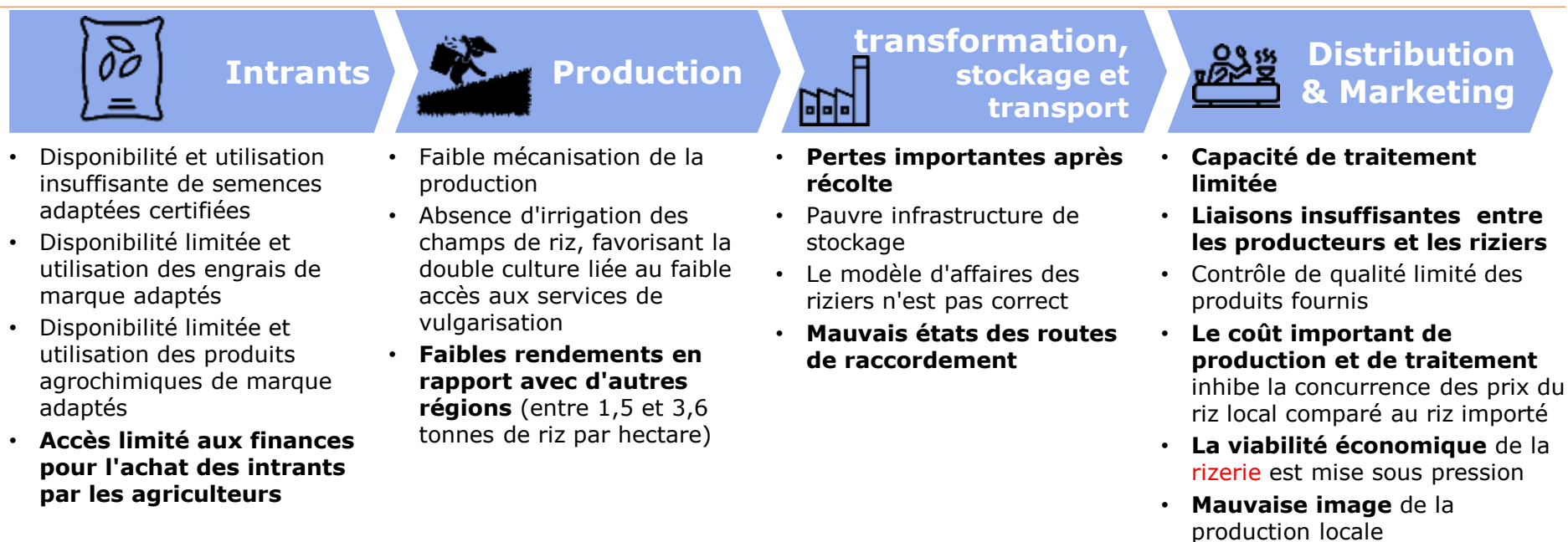




Les corridors du riz de l'Afrique de l'Ouest:
Libérant le potentiel du marché régional
pour l'autosuffisance du riz en Afrique de l'Ouest

 **intervalle**
genève SA

Les actions qui sous-tendent la dépendance de l'importation sont des défis pour la chaîne de valeur du riz local, caractérisés par de faibles rendements, de faible traitements et de faible chaînes de valeur

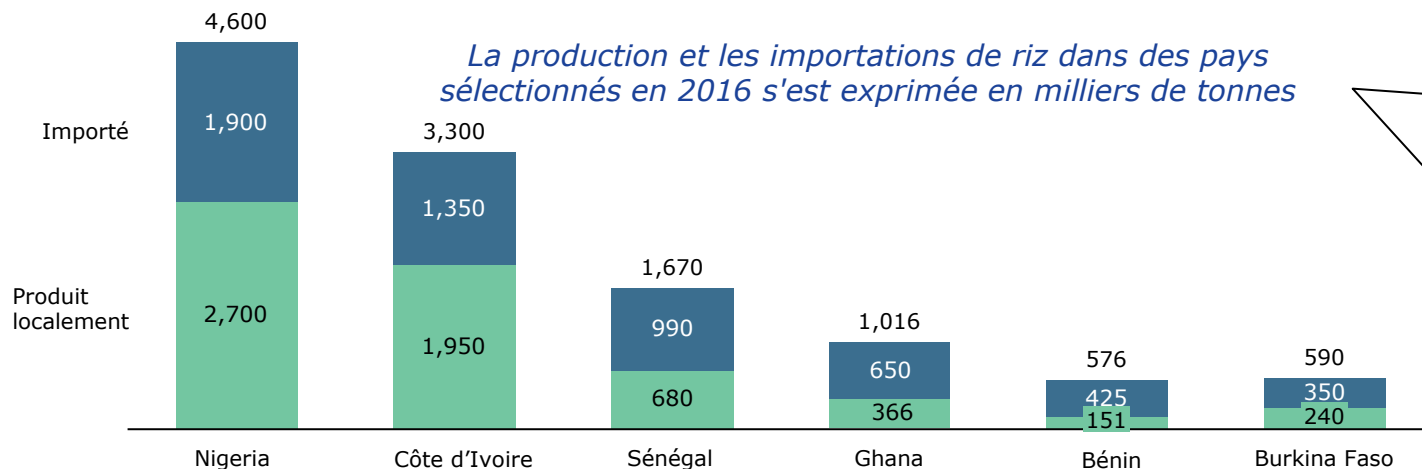


Problèmes intersectoriels

- Faiblesse des liens entre les chaînes de valeur et les structures gouvernementales.
- Investissement limité dans la recherche agricole, propagation de la technologie et adoption
- Capacité de crédit et de financement limités à chaque segment de la chaîne de valeur et par conséquent sur le financement global

Une approche intégrée est requise pour réduire le coût de la production, augmenter les rendements, connexion au marché afin de créer un modèle d'affaire positif pour tous les acteurs des chaînes d'approvisionnement et rendre le riz local compétitif par rapport au riz importé deux fois réduits (pendant la production et l'expédition) et bénéficiant de la protection à travers de divers mécanismes

Alors que certaines zones sélectionnées de l'Afrique de l'Ouest ont le bon climat/sol, la disponibilité de l'eau, l'engagement et l'investissement politique dans un climat propice pour produire son propre riz, la plupart des pays dépendent des importations pour les besoins de consommation de la majorité en riz

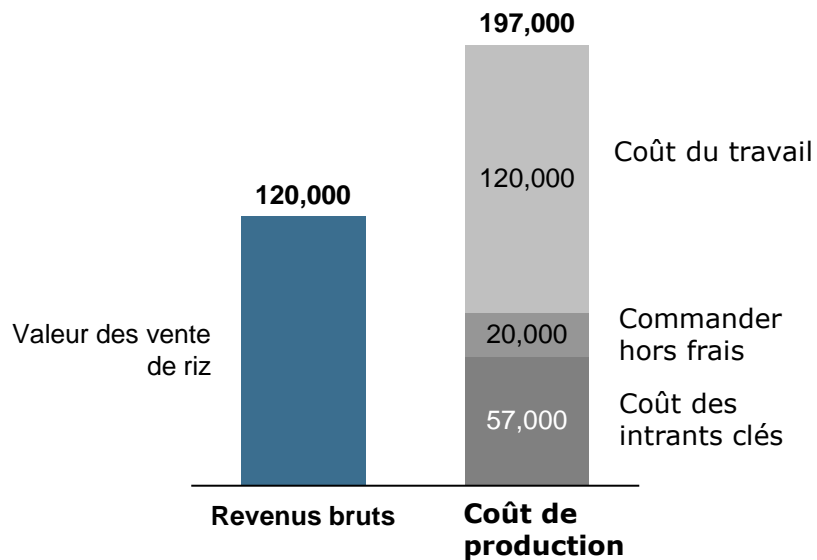


La région de l'Afrique de l'Ouest dans l'ensemble a importé 7,7 millions de tonnes de riz en 2016, représentant plus de 40% de son besoin en consommation en 2016

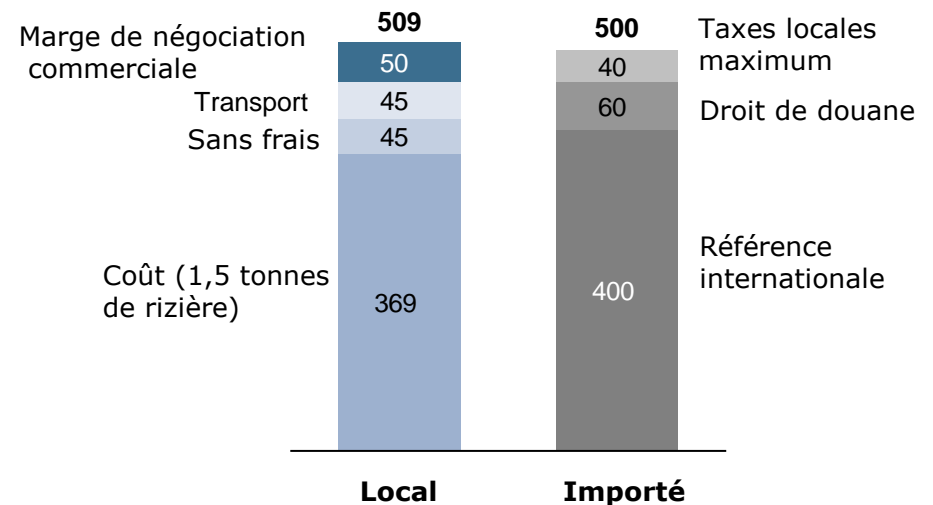
SENEGAL	COTE D'IVOIRE	GHANA	BURKINA FASO
Déclaration présidentielle sur l'autosuffisance en 2014. Appui présidentiel et gouvernemental au projet depuis 2015	Déclaration présidentielle sur l'autosuffisance du riz en 2014. Appui présidentiel et gouvernemental au projet depuis 2017	Déclaration présidentielle sur l'autosuffisance du riz en 2017. Soutien présidentiel et gouvernemental au projet Intervalle depuis le quatrième trimestre 2017	Déclaration présidentielle sur l'autosuffisance du riz en 2017. Appui présidentiel et gouvernemental au projet d'intervalle depuis Q2 2017
PPP « Développement de la chaîne de valeur riz de la région du fleuve Sénégal »	PPP « développement durable de la riziculture et de lutte contre la pauvreté dans le denguele et le bafing »	PPP « Planter pour la nourriture et l'emploi - Le chapitre du riz »	PPP« Développement pole de croissance du grand ouest »
AFDB pour 10000 hectares. Des études réalisées sur 10000 hectares PPF 1 million de dollars américain	BOAD pour 1000 hectares. Des études réalisées sur 10000 hectares	Processus du lancement en cours	Phase d'élaboration

Comme résultat à ces défis, le modèle d'affaire pour la production traditionnelle pluviale est marginal ou négatif

Revenu des agriculteurs et coût de la production en pluvial
En Cote d'Ivoire, CFA par hectare



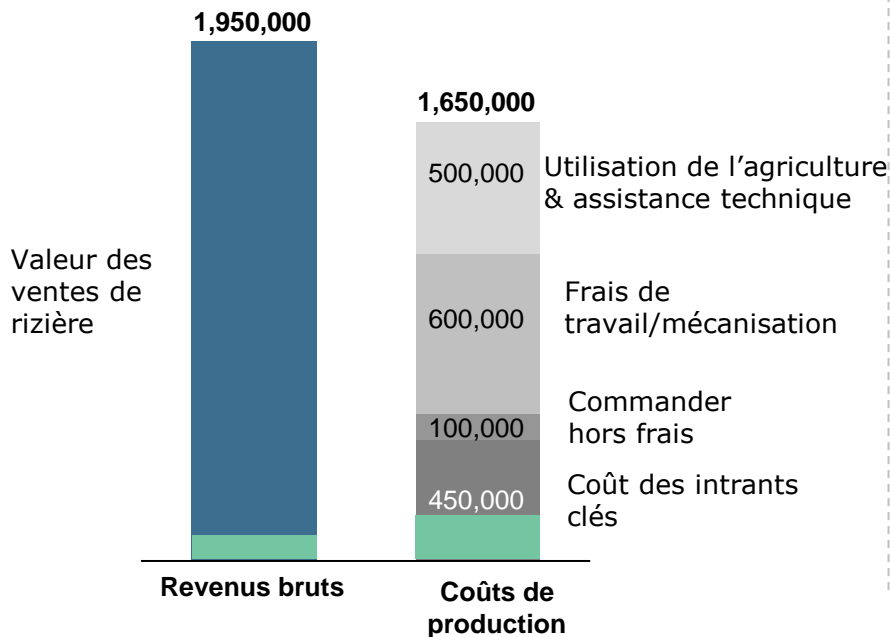
Comparaison de coût pour la production de riz pluvial en Cote d'Ivoire contre les importations par tonne, dollars américains par tonne



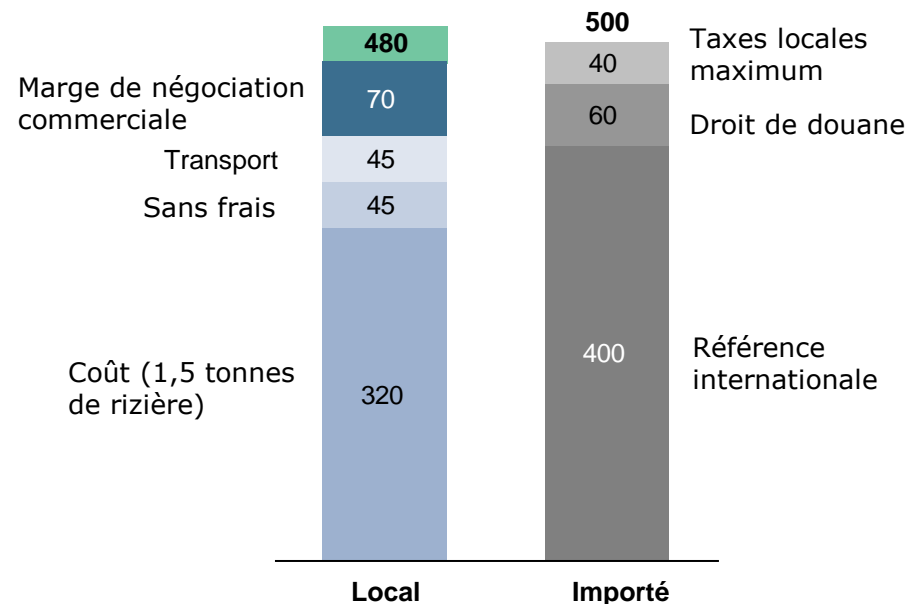
- Lorsque les coûts des travaux sont comptabilisés, les retours sur la production de riz sont négatifs, ceci explique pourquoi les agriculteurs se détournent de la production de riz, excepté quand les agriculteurs produisent pour la consommation familiale de sécurité alimentaire
- En plus d'avoir la concurrence des prix, le riz importé gagne un avantage compétitif supplémentaire en ayant un meilleur contrôle de qualité, de consistance, de sûreté de l'offre sur le riz local - même si l'Afrique de l'Ouest importe les courtiers et la qualité résiduelle de riz produits au Sud-Est de l'Asie

La situation d'affaire pour la production irriguée, cependant, est clairement positive - le riz irrigué dépasse le riz importé et la marge de valeur des acteurs de la chaîne grandit

Revenu des fermiers et coût de la ferme de riz irriguée en Cote d'Ivoire, CFA par hectare par année (2 cycles de récoltes)



Comparaison de coût pour la production de riz pluvial en Cote d'Ivoire contre les importations par tonne, dollars américains par tonne



■ Par rapport à la production pluviale

- Un système de production basé sur l'utilisation de stations d'irrigation et des intrants améliorés conduit à des extrants améliorés et des volumes de production qui permet aux petits exploitants fermiers et aux fermes commerciales d'obtenir des retours positifs sur leur investissement
- De plus, l'irrigation permet deux cycles de récolte contrôlés par l'eau par année comparé à un cycle par an pour la production pluviale

Comment pouvons-nous être compétitifs dans ces conditions?

Production

- Control complet de l'eau pour permettre un rendement visé de 10 tonnes de riz/ha/cycle de récolte avec des cycles de récolte doubles et pour permettre la rotation des cultures telles que le coton et un troisième cycle de récoltes avec les végétaux/sésames
- Les intrants et la mécanisation sont adaptés et disponibles

Bien gérée, stockage sur site

- Un stockage/rizerie bien géré et adapté sur place réduit le coût et les risques ainsi que les ventes latérales
- La copropriété / participation des organisations des agriculteurs construit et accroît le revenu des agriculteurs
- La gestion professionnelle conduit vers une qualité et une consistance meilleure, permettant de viser d'importantes marges des segments du marché

Lancement d'une marque de référence

- L'image du riz localement produit doit être totalement refaite, de "la nourriture de l'homme pauvre dans les zones rurales" à "la marque préférée pour un goût local" une combinaison de 25% du riz cassé de marque, 100% de grain entier cassé avec une compensation pour le riz parfumé et enrichi.
- Le marketing devra aussi sélectionner avec attention la grande échelle d'acheteurs choisis, les chaînes de vente au détail et les revendeurs
- Le système de distribution de la chaîne de valeur du riz local est bien organisé et attrayant à tous les acteurs

Formation et système de TIC

- Tous les intervenants de la chaîne de valeur ont besoin de partager la vision et sont organisés et formés
- Un système de connaissance / de partage d'information bien conçu et supportant le numérique et la collection, la gestion de risque et une plateforme de partage de revenu

Financement du secteur public et privé

- La majorité des programmes basée sur un financement privé de l'infrastructure d'irrigation sur des termes commerciaux a failli et peut être financée que des accords non concessionnels dans le secteur du partenariat public
- Une fois que le modèle d'affaire est correcte et accepté par toutes les parties prenantes ainsi que le gouvernement et l'organisation des agriculteurs, le financement mélangé du secteur privé sera utilisé pour des fourches agricoles

Rationnel: La situation du riz à travers l'Afrique de l'Ouest affecte la nutrition et la sécurité alimentaire et requiert une approche courageuse, compréhensive et multi partenaires dirigée par le secteur privé pour assurer le succès dans le partenariat avec les gouvernements

Mission

L'amélioration de la sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest, la baisse des risques du marché associé avec les échelles d'importations élevées du riz en augmentant l'autosuffisance du riz pendant que les impacts sur la santé et nutritionnels sont maintenus

Principaux objectifs

- L'importation du riz au Sénégal a baissé de 75% en produisant 800000 tonnes de riz blanchi par an
- L'importation du riz en Cote d'Ivoire a baissé de 75% en produisant 1000000 de tonnes de riz blanchi par an
- L'importation du riz au Ghana a baissé de 75% en produisant 600000 tonnes de riz blanchi par an
- L'importation du riz dans le 4ème pays (Burkina Faso) a baissé en produisant 400000 tonnes de riz blanchi par an
- Le développement de l'autofinancement, d'un modèle répliquable et profitable qui peut s'élargir vers d'autres pays et aux réunions de récoltes des investisseurs, communautés et expectations du gouvernement

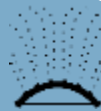
Approches stratégiques

Partenariat Public-Privé



- Pour sécuriser le financement pour le développement de l'infrastructure public, le gouvernement avait besoin de faciliter le développement de l'agriculture
- Partenaires du secteur privé incluant le financement, partenaires stratégiques et publiques

Irrigation moderne et solutions technologiques



- Forte diffusion et adaptation de la technologie à travers la chaîne de valeur
- Adaptation du climat & pratiques intelligentes environnementales avec la technologie et la data au centre

Lien solide gagnant-gagnant avec les producteurs



- Les modèles sont basés sur de forts partenariats avec les petits producteurs et les propriétaires fonciers à travers la productivité et l'agriculture commerciale

Alliance de partenariats à travers la chaîne de valeur



- Partenariat stratégique à travers la chaîne de valeur pour une gestion de production efficace et intégrée, récolte, traitement; distribution
- Une compagnie de gestion de projet profitable et transparente mettant en oeuvre un modèle évolutif et répliquable

Contexte: Le projet est fermement ancré dans le besoin de briser la grande dépendance du riz importé de l'Afrique de l'Ouest pour améliorer la sécurité alimentaire de millions de personnes

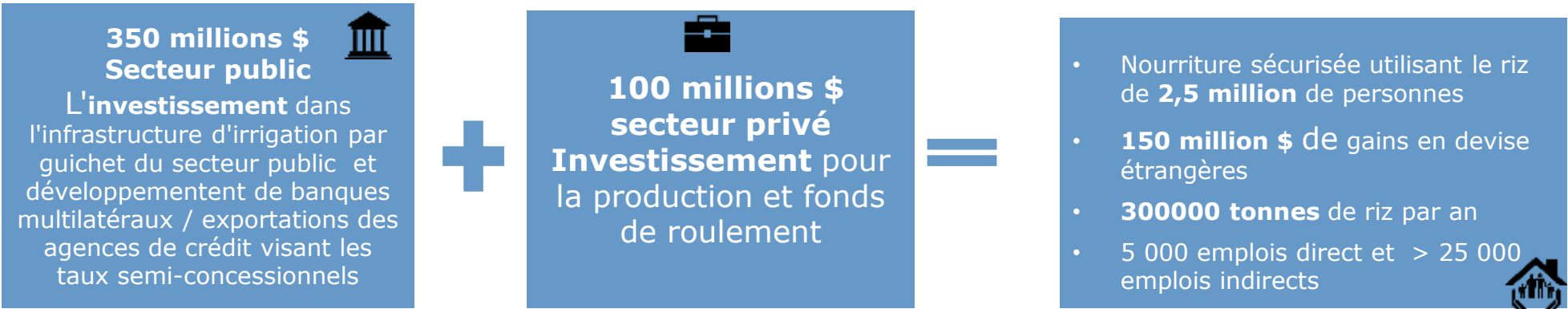
La situation actuelle

- **La sécurité alimentaire est un problème critique dans la région**, et de nombreux pays dépendent énormément des importations de riz pour maintenir l'approvisionnement adéquat de nourriture de leur culture primaire: le riz
- **En 2015/16**, selon USDA's Production, Supply and Distribution (P&SD) database - les importations ont constitué 45 pour cent de la provision de riz **et 60 pour cent de la provision dans les pays individuels comme le Sénégal**
- **La productivité agricole est faible**. Les estimations du USDA/PSD montrent le rendement approximatif de riz de 2,11 tonnes par hectare en 2015/16. Les projections de USDA 2016 Baseline montre une croissance lente au cours de la prochaine décennie.
- **Au même moment, la demande en nourriture en riz continue de s'étendre, alimentée par la population et la croissance des revenus**. Sous les politiques actuelles et les pratiques de **production, la production ne sera pas en mesure de suivre la demande, et la dépendance sur les importations augmentera de 52 pour cent** de la consommation dans la région en 2025/26

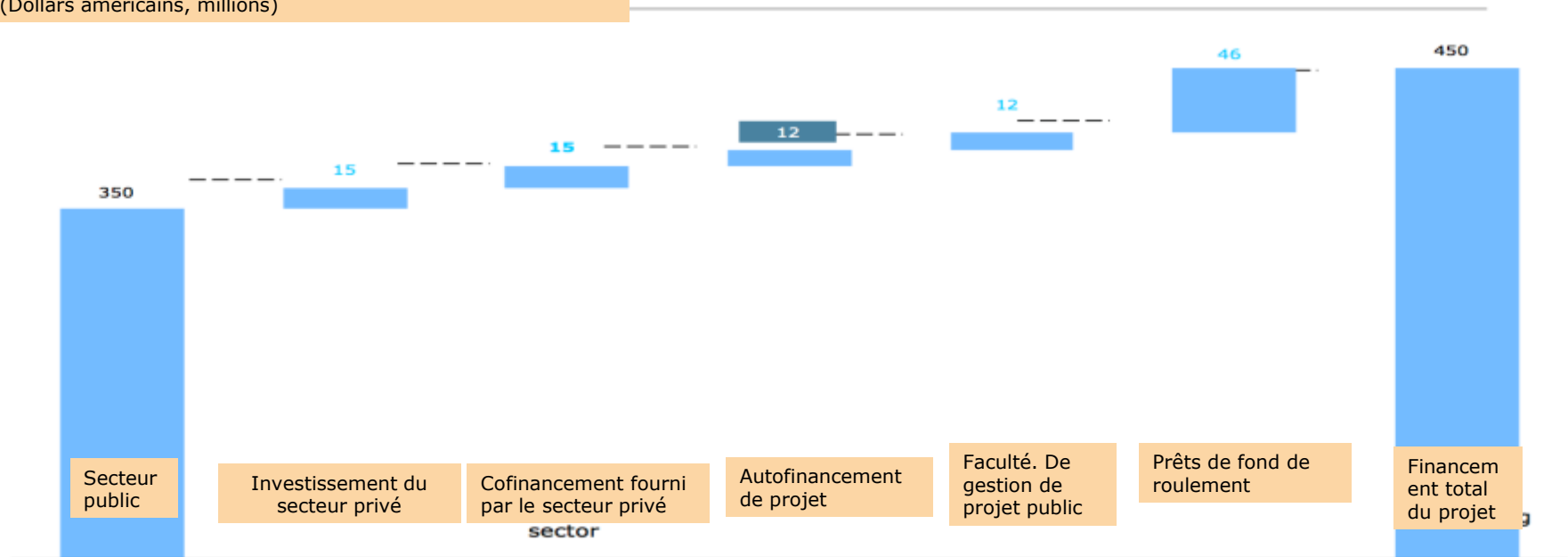
Effets & implications

- **Les importations de riz ont atteint des sommets non durables en Afrique de l'Ouest**: exposition au risque du marché (disponibilité et prix), combiné avec la dépendance importante sur les importations, directement traduit dans le risque de sécurité alimentaire élémentaire pour des dizaines de millions de personnes et un risque microéconomique inacceptable au regard du retard dans la balance du paiement des pays
- Le développement de **l'infrastructure de l'irrigation** demandera une expertise solide dans l'exécution, le financement garanti par les gouvernements d'une manière durable, basé sur l'attribution des terres en partenariat avec les propriétaires actuels
- **Les politiques pour réaliser l'autosuffisance n'ont pas au mieux atteint leur pleine cible**, mais ont échoué dans la plupart des cas. **Des méthodes de production totalement différentes sont requises pour réduire le coût de la production, une augmentation significative des récoltes, la création d'un cas d'affaire positif et transparent** pour tous les acteurs de la chaîne de provision et rendre le riz produit localement compétitif à l'extérieur et donc durable





Conséquence: **Pour chaque 25000 ha**, le projet attirera des investissements publics et privés/ un financement de 450 million de dollars au total, pourvoyant à la sécurité alimentaire du riz pour 2,5 millions de personne. Alors que l'investissement de l'infrastructure dans le secteur public est le plus élevé, une estimation de 300 à 350 dollars américain pour une infrastructure permanente, il faut encore 100 millions de dollars américain combiné avec le capital du secteur privé et les prêts de fond de roulement.



Financement de projet pour 25000 hectares
(Dollars américains, millions)



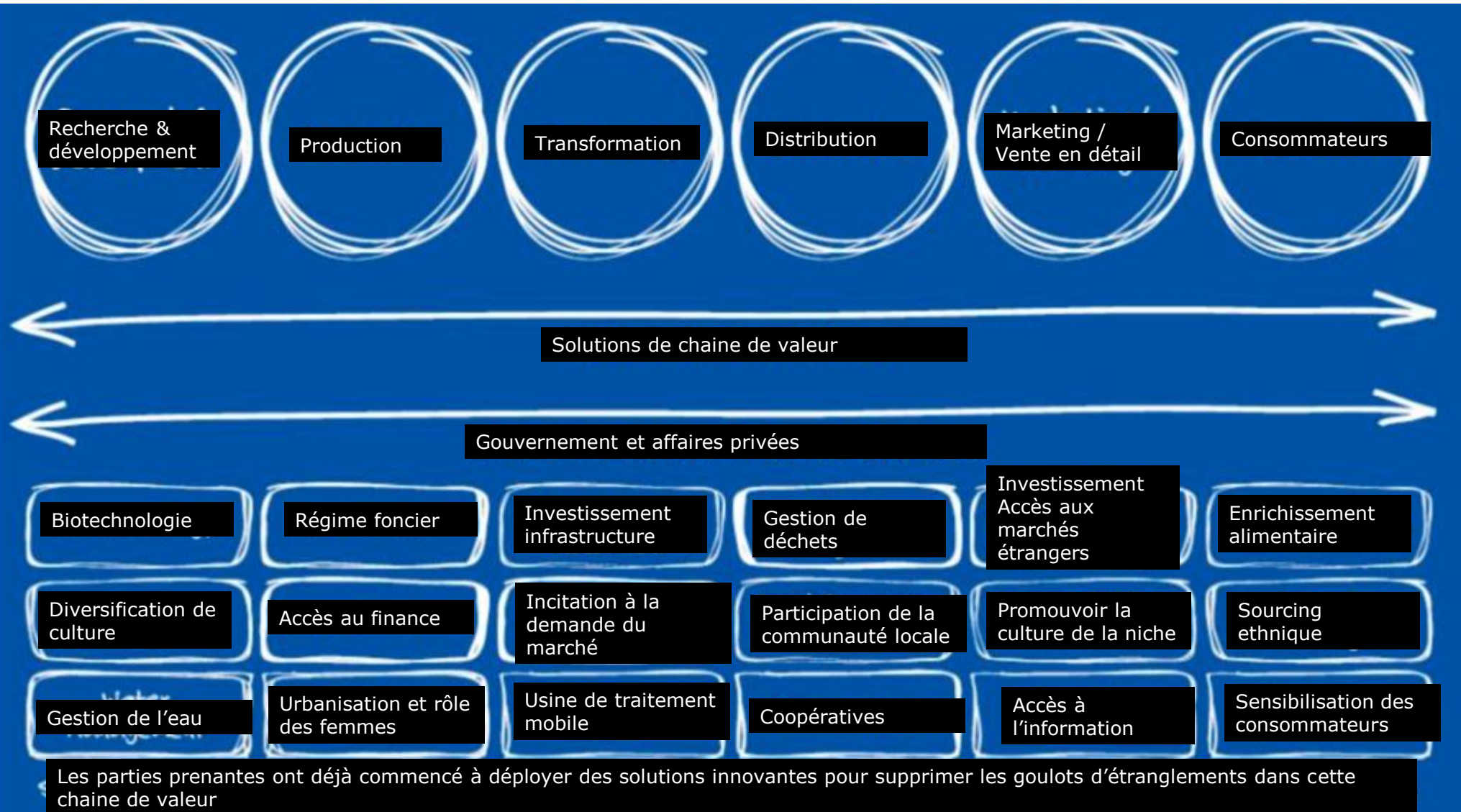
Au delà des retours financiers, le projet contribuera à impacter positivement la subsistance et le développement économique dans la région

 L'incidence sur la sécurité alimentaire	<ul style="list-style-type: none">▪ L'exposition au risque du marché (disponibilité et prix), combiné à la dépendance élevée sur l'importation, se traduit directement à travers le risque élémentaire de sécurité alimentaire pour des dizaines de millions de personnes, y compris les enfants▪ Le projet brisera la dépendance du riz importé pourvoyant ainsi à la sécurité alimentaire pour des millions de personnes à travers la région
 Impacts économiques	<ul style="list-style-type: none">• Le projet permettra aux pays de faire des chiffres substantiels en basculant vers la production locale... La dépendance des importations représente aussi un risque macroéconomique• Dynamiser l'emploi/ création de l'auto-emploi en fournissant les emplois directs et indirects à travers la chaîne de valeur, en commençant par le développement de terre, approvisionnement d'intrants et de la mécanisation, production, traitement, distribution et marketing
 Retombées financières	<ul style="list-style-type: none">• Le projet s'accroît sur une relation gagnant-gagnant avec tous les acteurs intervenant dans la chaîne de valeur et donnera des retours pour les acteurs; les revenus des petits agriculteurs augmenteront de façon substantielle; l'agriculture commerciale est profitable• Les investisseurs s'attendent à obtenir de grands revenus, le financement d'infrastructure du gouvernement est financièrement et économiquement viable et durable
 Développement rural	<ul style="list-style-type: none">• Soin de santé: l'approvisionnement de la chaîne de santé y compris les infrastructures et la couverture universelle de la santé et la nutrition sont pris en charge et durable• Formation professionnelle: des opportunités uniques pour une double formation professionnelle soutenue par de massifs emplois pendant le développement d'infrastructure et les emplois par la suite et l'auto-emploi dans tous les secteurs du monde rural

Le projet combine trois types de production qui coopéreront avec les acteurs de la chaîne de valeur

Agriculture commerciale	<ul style="list-style-type: none">▪ La société exploite des fermes commerciales à la pointe de la technologie en utilisant des techniques modernes sur des zones pour représenter au maximum 1/3 des terres nouvellement développées de chaque programme, avec des blocs de 2 000 hectares aussi adjacents que possible et des partenaires avec les exploitations semi-commerciales.▪ Opère comme agrégateur pour les exploitations semi-commerciales et les agriculteurs dans les environs, possède également ses moulins et soutient la diffusion de bonnes pratiques agricoles dans sa région▪ Favorise les techniques les plus modernes de culture et de chaîne de valeur en utilisant les intrants les plus performants et les plus adaptés pour assurer les rendements les plus élevés, notamment en mettant l'accent sur des variétés hybrides sélectionnées
Agriculture semi-commerciale	<ul style="list-style-type: none">• Les jeunes issus principalement de la région ou liés à celle-ci, formés et organisés dans les coopératives, créent des entreprises pour exploiter une agriculture commerciale utilisant des techniques modernes sur des parcelles adjacentes de 100 à 200 hectares pour environ 1/3 des terres nouvellement développées• Une fois formés, ceux-ci travailleront en partenariat avec l'entreprise agricole commerciale et avec des relations gagnant / gagnant avec les producteurs extérieurs de leurs régions.
Les exploitations des agriculteurs	<ul style="list-style-type: none">• Le nouveau développement de parcelles adaptées de 1/3 hectares est réalisé en coordination avec les exploitations existantes réhabilitées• Les agriculteurs indépendants et les petits exploitants de la région sont enregistrés,• Ils ont accès aux bonnes pratiques agricoles et à la mécanisation• Ils ont un marché et donc un accès au financement
Les agro-entrepreneurs de la chaîne de valeur	<ul style="list-style-type: none">• Les jeunes ayant une discrimination positive fondée sur le genre sont formés pendant la phase de développement des infrastructures.• Opérer dans une chaîne de valeur robuste pour fournir des services de la ferme à la fourche permettant le financement par les banques et les institutions financières• Ils peuvent être financés selon les segments de la chaîne de valeur

La chaîne de valeur et la thématique des interactions



Les partenaires à but lucratif sélectionnés partageant la vision définie avec la R & D, ainsi que l'intérêt et l'engagement

IRRIGATION

- Première classe et leader mondial en matière de conception et d'exécution de projets d'infrastructure d'irrigation massive
- Capacité à exécuter des travaux de qualité en temps opportun avec des antécédents éprouvés
- Capacité à obtenir un financement adapté en partenariat avec les gouvernements
- Engagé à prioriser la création d'emplois massifs et la formation professionnelle au sens large

TIC

- Première classe et leader mondial des systèmes technologiques mondiaux
- Concentration forte et efficace de la chaîne de valeur agricole en Afrique de l'Ouest
- S'engager à soutenir la conception et à co-investir dans les plateformes mondiales de technologie et de partage des revenus
- Coopération existante avec les opérateurs de téléphonie et de téléphonie mobile dans les pays

OPÉRATIONS BANCAIRES

- Première classe et leader mondial des systèmes technologiques mondiaux
- Capacité à mener des affaires de club, à structurer des facilités bancaires, à établir un partenariat avec des fonds d'investissement
- Une stratégie efficace en Afrique de l'Ouest en partenariat avec des banques locales de premier plan
- Engagé à soutenir les institutions de micro finance et les coopératives agricoles

SOURCING & DISTRIBUTION

- Première classe et leader mondial en sourcing et distribution de produits agricoles
- Forte expertise en gestion des risques et mise au point efficace en Afrique de l'Ouest chaînes de valeur agricoles
- Engagement à soutenir la chaîne de valeur locale du riz et la transformation connexe des espèces et des cultures vivrières pour les marchés locaux et d'exportation
- Engagé à soutenir les secteurs privés nationaux

ENGRAIS

- Première classe et leader mondial des systèmes technologiques mondiaux
- Fournit des engrais de qualité supérieure adaptés ayant fait leurs preuves
- Une stratégie efficace en Afrique de l'Ouest pour soutenir et établir des partenariats avec les principaux acteurs nationaux et les agriculteurs
- Aligné sur la recherche et les politiques nationales
- Engagé à co-investir dans une usine d'engrais régionale

SEMENCE ET

- Première classe et leader mondial des systèmes technologiques mondiaux
- Fournit des variétés adaptées à haut rendement et des produits agrochimiques ayant fait leurs preuves
- Une stratégie efficace en Afrique de l'Ouest pour soutenir et établir des partenariats avec les principaux acteurs nationaux et les agriculteurs
- Aligné sur la recherche et les politiques nationales
- Engagé à co-investir dans la chaîne de valeur des semences

MÉCANISATION

- Première classe et leader mondial des systèmes technologiques mondiaux
- Possibilité de sécuriser les installations des agences de crédit d'exportation adaptées
- Partenariats existants pour assurer une chaîne de valeur complète
- Engagement à co-investir dans des usines de montage locales
- Stratégie efficace à long terme en Afrique de l'Ouest pour soutenir la formation à long terme, la gestion des pièces de rechange et de la maintenance

BRASSERIE ET STOCKAGE

- Première classe et leader mondial des systèmes technologiques mondiaux
- Possibilité de sécuriser les installations des agences de crédit d'exportation adaptées
- Fournit des fraiseuses de chaîne de valeur adaptées en Afrique de l'Ouest avec des antécédents éprouvés
- Stratégie efficace à long terme en Afrique de l'Ouest pour soutenir la formation à long terme, la gestion des pièces de rechange et de la maintenance

Les partenaires à but lucratif sélectionnés partageant la vision définie avec la R & D , ainsi que l'intérêt et l'engagement

GOVERNEMENTS	INSTITUTIONS DE FINANCE MULTILATERALE	AGENCES DE COOPÉRATION	AGENCES RÉGIONALES
<ul style="list-style-type: none"> Assurer un environnement favorable à long terme et engagé, y compris la promotion de la production locale Soutient le financement de l'infrastructure de financement du développement de l'irrigation du riz Habilite les gouvernements locaux et les communautés locales Surveille les progrès et la durabilité du retour financier et économique des investissements 	<p>Assiste les gouvernements dans la préparation des projets avec PPF et autres</p> <p>Participer par le biais de fenêtres publiques et / ou privées au financement de segments de la chaîne de valeur</p> <p>Soutient et complète le financement de FBO</p>	<ul style="list-style-type: none"> Travaille avec les gouvernements pour soutenir le déploiement de leurs plans stratégiques agricoles Apporte une expertise dans des segments sélectionnés de la chaîne de valeur Coopère avec leur secteur privé actif dans le pays Contribue à la consolidation des synergies avec d'autres secteurs tels que l'éducation et la santé 	<ul style="list-style-type: none"> Assure l'alignement avec le CAADP Facilite la coordination de l'alignement des stratégies nationales aux niveaux régional et continental Faire le plaidoyer auprès d'autres institutions régionales et continentales pour assurer le soutien et l'alignement
CATALYSEUR D'IMPACT SOCIAL	FONDATION AFRICAINE DIRIGEANTE	ONG DIRECTRICE	PLATEFORME FBO RÉGIONALE
<ul style="list-style-type: none"> Assurer un rôle de coordination au sein de la communauté des donateurs Soutient FBO pour assurer la participation des petits exploitants et bénéficiaires des programmes Participe à la préparation et au lancement initial du programme global avec une politique de sortie claire Facilite les synergies dans les questions intersectorielles le long de la chaîne de valeur du riz et des autres cultures et des autres secteurs intersectoriels. 	<ul style="list-style-type: none"> Coopère avec une organisation d'agriculteurs pour assurer la transparence et la compréhension avec le secteur privé et les gouvernements Joue un rôle actif dans le plaidoyer pour le développement agricole et l'élaboration de politiques aux niveaux national et régional Partenariats de négociation avec des sociétés civiles, des gouvernements et des communautés de donateurs dans des secteurs tels que la formation professionnelle, la nutrition, le paludisme 	<ul style="list-style-type: none"> Coopère avec les sociétés civiles de chaque pays et au niveau régional Agit comme partenaire et auxiliaire à des gouvernements dans la chaîne d'approvisionnement dans les secteurs expertise agricole, formation professionnelle et santé Participe au dialogue et à la mise en œuvre dans différents secteurs liés à l'emploi des jeunes, à la mobilisation de la diaspora 	<ul style="list-style-type: none"> Assure la coordination des activités des syndicats FBO nationaux du riz Faire le plaidoyer au niveau régional pour les aspects techniques et financiers vis-à-vis des donateurs et des partenaires de développement Renforcement des capacités et des compétences de gestion des entreprises nationales FBO

Contexte: Le projet est fermement ancré dans le besoin de briser la grande dépendance du riz importé de l'Afrique de l'Ouest pour améliorer la sécurité alimentaire de millions de personnes

Intervalle

- Le promoteur du projet est-il responsable de la conception et de la coordination globale du développement régional
- Développe les relations avec le secteur public et co-exécute le programme
- aide le gouvernement à préparer les sources de financement pour inclure les études de faisabilité et la réalisation des infrastructures
- Identifie les partenaires au sein des principaux acteurs du secteur privé de la chaîne de valeur, à la fois internationaux et nationaux
- Partenaires avec les organisations paysannes et les sociétés civiles
- Soumet les offres techniques et financières détaillées aux partenaires privés et publics conformément à la politique de la dette publique
- S'engage avec le gouvernement pour obtenir conjointement le mécanisme de financement le plus adapté à l'infrastructure d'irrigation
- Propose la structure de l'entreprise PPP

Entreprise PPP

- Une expertise en gestion de premier ordre et suffisamment capitalisée
- Inclut dans son action de secteur privé et international et national, gouvernement (ou société parapublique) et organisation d'agriculteurs
- Agit en tant qu'entité du secteur privé avec un engagement avéré pour l'impact social et la volonté de collaborer
- Exploite la ferme commerciale, s'associe à la ferme semi-commerciale et soutient le petit exploitant
- S'assurer que les trois composantes d'une production réussie de riz sont satisfaites: rendement par hectare, coût de production par hectare et prix de vente
- Assure la transparence avec les dividendes et les taxes payés au gouvernement pour assurer le remboursement des infrastructures

À partir du Sénégal et de la Côte d'Ivoire, nous implanterons dans les quatre pays suivants au cours des sept prochaines années

Année	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Sénégal							
Phase 1: Ngalenka (1'650 HA)							
Mise à l'échelle 1: 10,000 HA (Podor)							
Mise à l'échelle 2: 60 000 bassin du fleuve du Sénégal							
Cote d'Ivoire							
Phase 1 (1,500 HA)							
Mise à l'échelle 1: 10,000 HA (denguele)							
Mise à l'échelle 2: 105 000 HA Régions du nord-ouest							
Ghana							
Stratégie d'entrée du Ghana							
4 ème pays (stratégie d'entrée du Burkina Faso							
Phase 1: 1500 HA (2 Ghana districts)							
Mise à l'échelle 1: 10 000 HA (denguele)							
Mise à l'échelle 2: 40 000 HA (5 régions)							

↓
Réaménagement stratégique

Phase de faisabilité et de planification du projet

Déploiement du projet

Calendrier suggéré pour la mise en œuvre des phases 1

Activité	2018				2019			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Cote d'Ivoire/Ghana/Sénégal								
<i>Renforcement de la coalition, construction de la structure de coordination globale</i>			■	■				
<i>Mesure de référence</i>				■				
<i>Restaurer/améliorer l'irrigation</i>					■	■	■	■
<i>Mise à niveau du ou des moulins à riz, 5 tonnes / heure, 25 000 tonnes de riz / an</i>					■	■		
<i>Marketing, création de nom de marque, contrats sécurisés</i>					■	■	■	
<i>Contrôle de la qualité, y compris contrôle des entrées / mécanisation</i>					■	■	■	
<i>Améliorer les GIE, la microfinance, la formation des agriculteurs et le rendement</i>					■	■	■	■
<i>Optimiser le modèle d'affaire de l'agriculteur</i>							■	
<i>Valider la "preuve de concept" par un auditeur indépendant</i>								■