



LE PROCESSUS CARD/SNDR/PDDAA À MADAGASCAR

RAKOTOSON Philibert
Secrétaire Général
Ministère de l'Agriculture
MADAGASCAR



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

PLAN

- 1. La place du riz à Madagascar,**
- 2. Le Programme Sectoriel Agricole/PDDAA et la Stratégie nationale de développement rizicole**
- 3. Evolution du processus CARD à Madagascar Réalisations**
- 4. Quels leçons tirer des expériences de Madagascar**
- 5. Les Defis et Travaux en cours**



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1.PLACE DU RIZ À MADAGASCAR

Première culture en termes de superficies et de volume de production – Produit stratégique –

En 2012 : Production 4 737 965 t de paddy

Surface : 1.307.000 ha (60% des terres cultivées)

Plus de 2.000.000 d'exploitants rizicoles (85% par rapport au total)

Aliment de base

Consommation:138 kg/hab/an (*Etude Filière Riz 2000*)

Première activité économique en termes de volume

Contribution : 12% au PIB et 43% au PIB agricole



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1.PLACE DU RIZ À MADAGASCAR

Baromètre des prix des produits agricoles et même de produits de première nécessité – Produit stratégique

Hausse du prix du riz entraine hausse du prix des autres produits

Baromètre de la croissance agricole et même de la croissance économique

Croissance de la production rizicole = croissance de la PIB agricole = croissance de la PIB

Garant d'une paix sociale et arme électorale – Produit politique

distribution du riz pendant la campagne électorale et effet d'annonce par un programme rizicole surtout sur la réduction du prix en cas de réussite aux élections



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. LE PROGRAMME SECTORIEL AGRICOLE / PDDAA ET LA STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT RIZICOLE

- CAADP: Développé et Piloté par Africains pour répondre au besoin de croissance de l'Agriculture dans les Pays Africains
- S'inscrit dans la lignée de la Déclaration de Maputo, 2003
[Engagement de dédier 10% Budget au Secteur Agricole]



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. LE PROGRAMME SECTORIEL AGRICOLE / PDDAA ET LA STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT RIZICOLE

INTERET DU PROGRAMME DETAILLE DE DEVELOPPEMENT DE L'AGRICULTURE AFRICAINE

- des Communautés Economiques Régionales (CER) et Partenaires de Développement pour implémentation accélérée
- Cadre reconnu par Communauté Internationale (ex: “Cadre Global d’Action Actualisé”: Groupe d’Action de Haut Niveau sur la Crise Alimentaire Mondiale, Sept 2010)



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. LE PROGRAMME SECTORIEL AGRICOLE / PDDAA ET LA STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT RIZICOLE

VALEUR AJOUTEE DU CAADP AU DÉVELOPPEMENT DU PSA MALGACHE

- CAADP Instrument Harmonisé de Planification (et Non de Programmation)
- Vise Alignement des Intérêts des Parties Prenantes autour d'un Programme Commun requérant:
 - L'Utilisation du Savoir/Patrimoine Existant,
 - Le Développement des Ressources Humaines
 - Le Développement des Partenariats



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. LE PROGRAMME SECTORIEL AGRICOLE / PDDAA ET LA STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT RIZICOLE

VALEUR AJOUTEE DU CAADP AU DÉVELOPPEMENT DU PSA MALGACHE

- Piliers CAADP: Points de Référence pour élaboration/évaluation du PSA (Checklist)
- Composantes CAADP: Cadre de Travail pour Processus Pays PSA/CAADP



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. LE PROGRAMME SECTORIEL AGRICOLE / PDDAA ET LA STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT RIZICOLE

Les objectifs globaux :

- Contribuer à la sécurité alimentaire dans toutes les régions ; (SNDR/PSA – PDDAA)
- Contribuer à l'amélioration de la croissance économique ; (SNDR/PSA – PDDAA)
- Améliorer les revenus et la situation des acteurs de la filière. (SNDR/PSA – PDDAA)
- Dépasser le doublement de la production rizicole de 2008 à 2018, avec objectif de triplement en 2018.

Les objectifs spécifiques

- Satisfaire la consommation intérieure
- S'ouvrir au marché d'exportation



CARD COALITION FOR AFRICAN RICE DEVELOPMENT

2. LE PROGRAMME SECTORIEL AGRICOLE / PDDAA ET LA STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT RIZICOLE

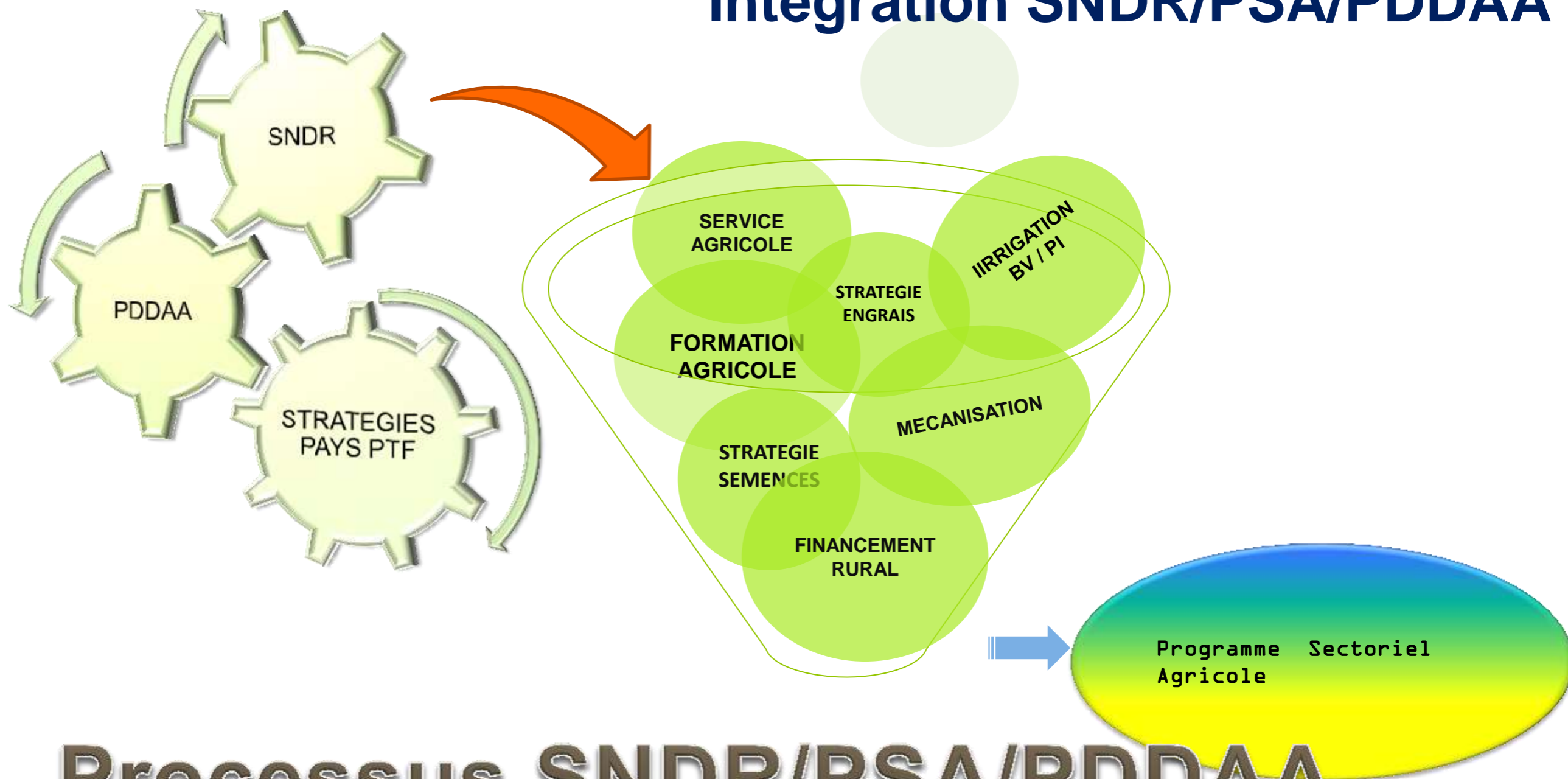
SNDR: les Composantes

- Stratégie semences
- Stratégie engrais
- Stratégie irrigation
- Stratégie mécanisation
- Stratégie financement rural
- Stratégie vulgarisation agricole
- Stratégie commercialisation



2. LE PSA / PDDAA ET LA STRATEGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT RIZICOLE

Intégration SNDR/PSA/PDDAA



Processus SNDR/PSA/PDDAA



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

2. LE PROGRAMME SECTORIEL AGRICOLE / PDDAA ET LA STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT RIZICOLE

	SNDR	PSA / PDDAA
institution	Point Focal Task force Groupes thématiques	Point Focal Equipe Pays Groupes thematiques
objectifs	Securité alimentaire Croissance <u>agricole</u> →	Croissance agricole africaine
Piliers	Engrais Irrigation Semence Mecanisation Financement Formation Vulgarisation Services agricoles Commercialisatio,n	Pilier 1: Extension de la superficie sous la gestion durable des sols et des systèmes de contrôle fiables Pilier 2: Augmentation de l'Accès au Marchés Pilier 3: Augmentation de l'Offre Alimentaire et Réduction de la Famine Pilier 4: Amélioration de la Recherche Agricole et Dissémination des Technologies

2. LE PROGRAMME SECTORIEL AGRICOLE / PDDAA ET LA STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT RIZICOLE

- PDDAA/PNIA: Processus de Planification (système de Revue)
- SNDR: Processus de Programmation (système de mise à jour)



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3.EVOLUTION DU PROCESSUS CARD-M/^CAR

Intégration au processus depuis son lancement en 2008
(parmi le premier groupe de pays):

- Participation aux Assemblées Générales annuelles de la CARD
- Organisations de semaines de travail (2010, 2011, 2012)
- Tenues de différents Ateliers y afférents (lancement , suivi, ...)



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3.EVOLUTION DU PROCESSUS CARD-M/CAR

Cadre institutionnel

- Point Focal CARD
- En cours : création d'une unité de développement rizicole au MinAgri
- Task Force SNDR composé de représentants du:
 - Ministère de l'agriculture: *toutes les directions (y compris la FOFIFA) et les projets*
 - Autres départements ministériels: *Commerce, Travaux Publics, Aménagement du territoire, économie, industrie*
 - Autres organismes: *GSRI, PCP- RIZ, ROR/ODR, Fondation Aga Khan, ...*



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3.EVOLUTION DU PROCESSUS CARD-M/CAR

- Document de **Stratégie Nationale de Développement Rizicole (SNDR)** élaboré
- **Stratégie Nationale de Mécanisation Rizicole (SNMR)** élaborée
- **Mise à jour des Matrices des Interventions (MNIS)** aussi bien pour les Ressources que les Besoins



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. EVOLUTION DU PROCESSUS

CARD-M/CAR

- **Amendement et ajustement des interventions/projets prioritaires** identifiés et présentés à la plateforme des bailleurs de fonds ainsi qu'aux acteurs de la filière : (i) 5 nouveaux projets prioritaires (2 sur les aspects transversaux et 3 sur la SNMR) et (ii) Amélioration des Notes conceptuelles de **cinq projets prioritaires** et (iii) Développement de 4 *Notes conceptuelles en Propositions pour financement*, en finalisation.
- **Plaidoyer** au niveau des PTF et décideurs politiques pour le financement des projets prioritaires
- **Mise en œuvre progressive des interventions prioritaires** financées par le Gouvernement et les Partenaires au développement



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

3. EVOLUTION DU PROCESSUS CARD-M/CAR

Projets prioritaires	Situation des Projets
<p>1 - Développement de la filière semence riz et d'appui à la recherche variétale</p> <p><i>CAADP: Pilier I (A1) - Pilier IV (D2)</i></p>	<p>Certaines activités financées par le Projet PHRD –<i>en instance</i>- (JICA) et le GOM</p> <ul style="list-style-type: none">- GAAMA : Recherche appliquée technologie de production de semences- Renforcement des laboratoires de pédologie et de semences, ...
<p>2 - Appui au système d'encadrement aux producteurs de riz</p> <p><i>CAADP: Pilier II (B2)- Pilier IV (D2)</i></p>	<p>AROPA, PAPRIZ, BV-PI</p>
<p>3 - Appui à la promotion du riz de luxe et du riz rouge</p> <p><i>CAADP: Pilier II (B1, B2, B3, B4)</i></p>	<p>Recherche développement – renforcement de capacités et diffusion du système assurés par divers organismes : CODGAZ, GUANOMAD, AGRO UNIVERSITE, Better U Fondation / GSRI</p>



3.EVOLUTION DU PROCESSUS CARD-M/CAR

Projets prioritaires	Situation des Projets
<p>4 - Extensions des surfaces cultivables sur tanety <i>CAADP: Pilier I (A1, A2, A3, A4)</i></p>	Projet Initiative d'Urgence – Phase 1. (AfricaRice), PAPRIZ, BV-PI, AD2M, PRPIM, PRIASO, FORMAPROD
<p>5 - Aménagements des périmètres rizicoles dans les régions de SAVA, SOFIA, BOENY, DIANA, VATOVAVY ATSIMO ANDREFANA, BETSIBOKA, MENABE, MELAKY) <i>CAADP: Pilier I (A1)</i></p>	PARECAM, BV-PI, PUPIRV, PRBM/PS, PRPIM, PRIASO, AD2M, PRIASO
<p>6 - Appui à la gestion de la santé des sols de rizière <i>CAADP: Pilier I (A4) - Pilier IV (D2)</i></p>	Certaines activités financées par le Projet PHRD – <i>en instance</i> - (JICA) et le Gouvernement Malagasy

3. EVOLUTION DU PROCESSUS CARD-M/CAR

Projets prioritaires	Situation des Projets
7 – Programme d'appui à la diffusion du SRI <i>CAADP: Pilier I (A1) - Pilier III (C1, C2, C3, C4)</i>	Mise en œuvre partiellement du projet par l'Organisation Paysanne Faîtière OPF KOLO HARENA, GSRI
8 - Appui au développement des opérations post-récolte du riz <i>CAADP: Pilier II (B1, B2)</i>	PAPRIZ / CFAMA, GAAMA
9 – Projet de désenclavement des pôles en surproduction isolés <i>CAADP: Pilier II (B2)</i>	Inventaire des pistes rurales à Madagascar en vue de prochaines réhabilitation et alignement avec d'autres programmes de développement existant comme le programme du Ministère des travaux publics



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

4. QUELLES LECONS TIRER DES EXPERIENCES DE MADAGASCAR?

- CONTEXTE
- CONCEPTION
- MISE EN OEUVRE EVALUATION



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

4. QUELLES LECONS TIRER DES EXPERIENCES DE MADAGASCAR?

CONTEXTE

Crise socio politique chronique

- Positiver les négativités: absence de dialogue avec les PTFs: Appropriation du processus de Programmation éveiller le patriotisme positif des Cadres
- Internaliser les externalités: PTF en fin de cycle de programmation en pleine crise: intensification du leadership national dans le processus de programmation



CARD COALITION FOR AFRICAN RICE DEVELOPMENT

4. QUELLES LECONS TIRER DES EXPERIENCES DE MADAGASCAR?

CONCEPTION

- Quand vous ne pouvez pas construire immédiatement une maison, accumulez les matériaux de construction nécessaire (Principe de construction progressive) avantage d'un processus
- Existences des stratégies SNDR connu et reconnu par les acteurs (Task force – Equipe pays) mais surtout par le Département chargé de la Planification



CARD

COALITION FOR AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

4. QUELLES LECONS TIRER DES EXPERIENCES DE MADAGASCAR?

MISE EN OEUVRE EVALUATION

- Se focaliser sur les objectifs et ne viser que les résultats appropriés par les autres acteurs (résultat d'un approche intégré vous conduit à être le responsable des activités des autres personnes)
- Avoir son propre plan connu et reconnu comme base de programmation
- Importance d'un plan de communication



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

4. QUELLES LECONS TIRER DES EXPERIENCES DE MADAGASCAR?

MISE EN OEUVRE EVALUATION

- Se doter d'un outil de Gestion de Savoir pour une auto evaluation périodique et intégrer les résultats dans le processus



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

4. QUELLES LECONS TIRER DES EXPERIENCES DE MADAGASCAR?

MISE EN OEUVRE EVALUATION

- Importance du support politique de haut niveau: Ne jamais “travailler chez un aveugle Beau Père” (toujours faire connaître son travail et se référer à son supérieur)
(agent/Chef/Dir/Dg/SG/Min/PM/Pdt)

(Madagascar/COMESA – SADC/UA)



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

5.LES DÉFIS ET TRAVAUX EN COURS

- **Objectif:** Mettre à jour et Financer les projets prioritaires
- **Travaux:**
 - ✓ Auto-évaluation et revue des progrès réalisés
 - ✓ Mise à jour des informations sur les projets contribuant à la mise en œuvre de la SNDR
 - ✓ Redynamisation de la plateforme PCP-Riz



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

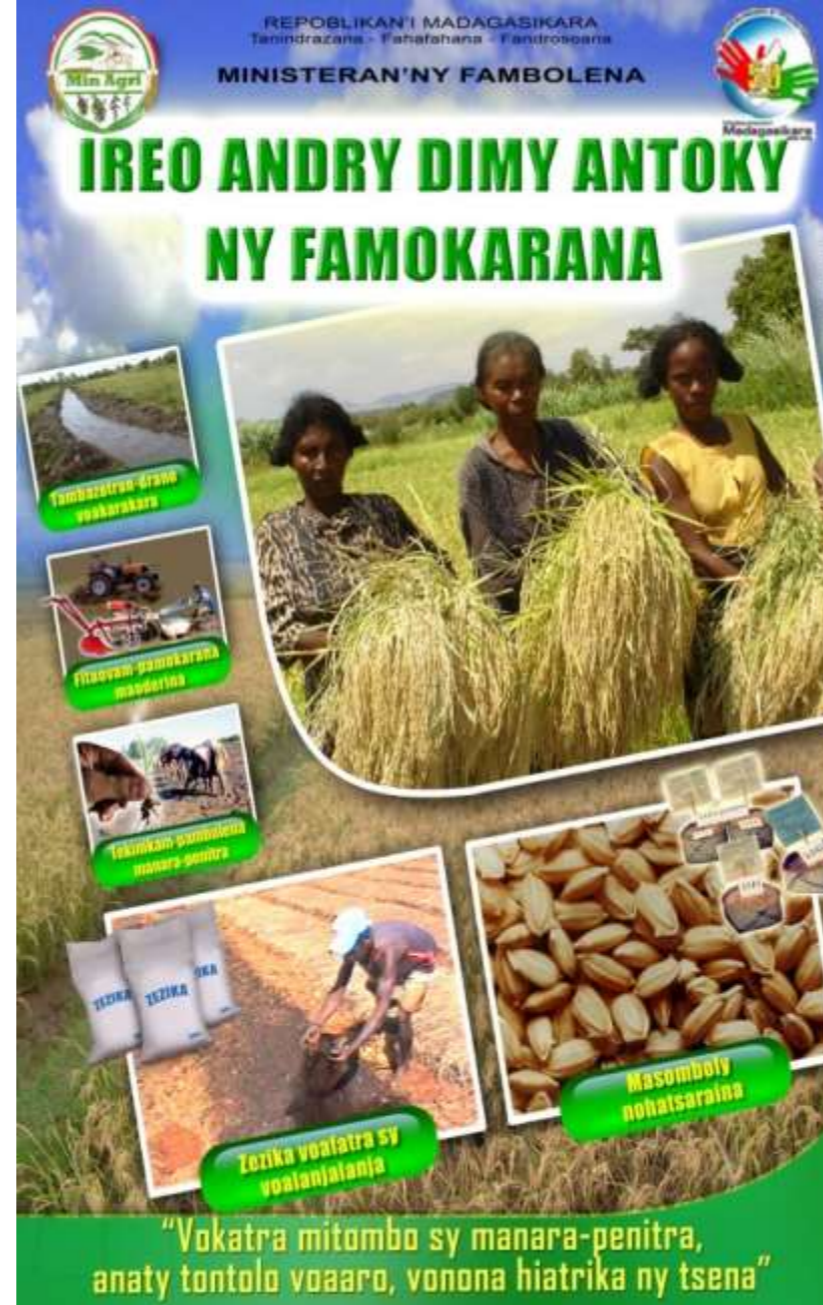
5. LES DÉFIS ET TRAVAUX EN COURS

- ✓ Mise à jour des notes conceptuelles et ajout d'éventuels nouveaux projets en tenant compte des stratégies pays des bailleurs de fonds potentiels et des stratégies nationales nouvellement élaborées
- ✓ Meilleure connaissance des procédures des principaux bailleurs de fonds potentiels: procédure de soumission de projets, cycle de projet, portefeuille, calendrier, etc.



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT



**Asante! Merci! Obrigado! Gracias! Danke!
Sokran! Thanks! Arigato! Misaotra**



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT