



Developpement d'infrastructure de Traitement de riz et de Marché



PAR |

MARION GATHUMBI

& DOMINIC OTIENO

KENYA

---INTRODUCTION---

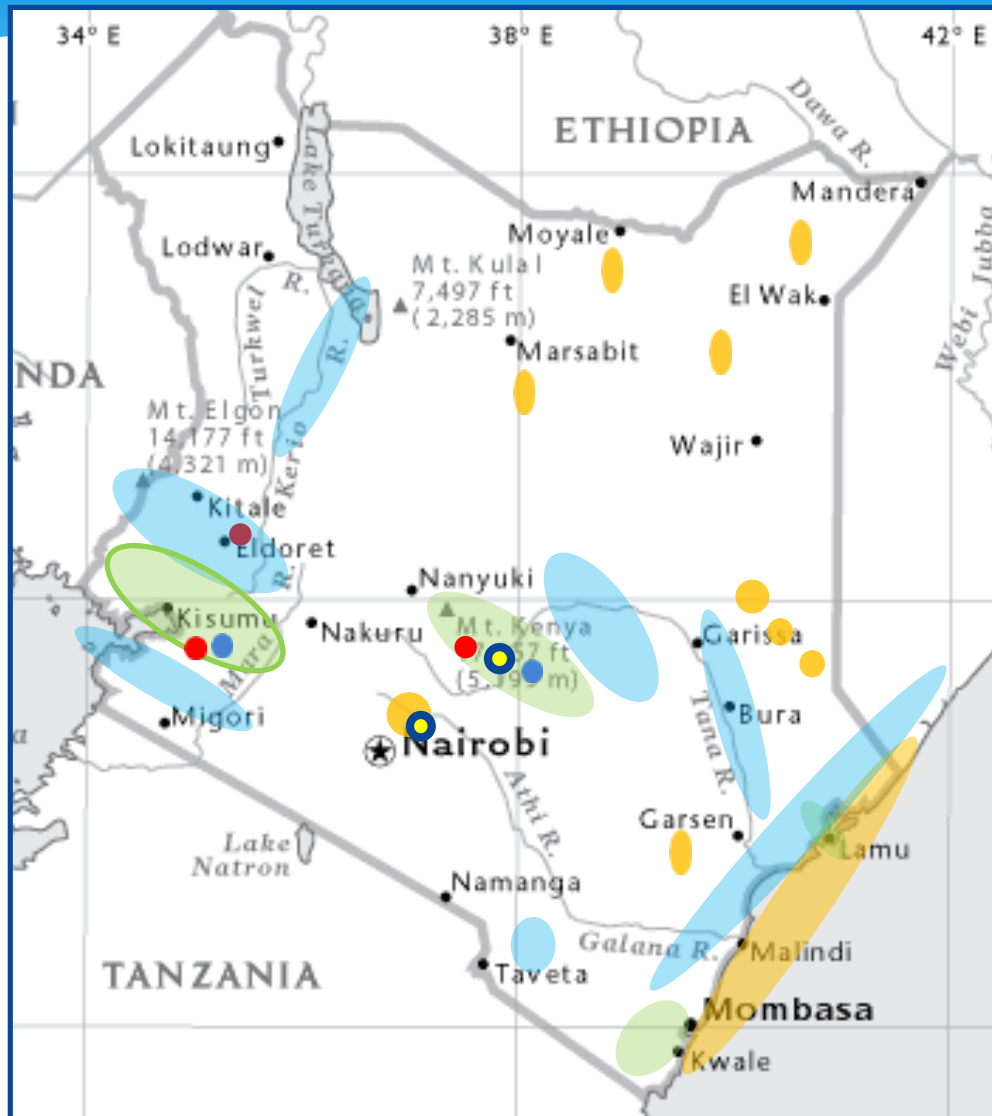
- * La culture du riz a été introduite au Kenya à partir de l'Asie en 1907
- * C'est actuellement la 3ème plus importante culture céréalière après le maïs et le blé. Il est principalement cultivé par les petits exploitants agricoles comme une culture de rente (commerciale) et vivrière. Environ 90% du riz cultivé au Kenya se trouvent dans les périmètres irrigués aménagés par l'Etat tandis que les 5% restant sont en culture pluviale.

---INTRODUCTION---







- La consommation nationale de riz se situe à un plus de 540 000 Tonnes par rapport à la production de 149 000 Tonnes de paddy. █
- Le déficit est comblé par les importations qui coûtent annuellement près de 14 Milliard Ksh au pays.
- Il existe un énorme potentiel pour le développement de cette culture [Approx. 1,3 million d'ha pour le riz irrigué & 1,0 million d'ha (pour le riz de plaine et de bas fond, en pluvial)].

Statistiques sur la Production de Riz

Année	Production		Données des Régions		Region Ouest		Region Nyanza		Est, Nord, région Rift vallée et Est		Total		
	Sfcie (ha)	Prod° (tonne)	Sfcie (ha)	Prod° (tonne)	Sfcie (ha)	Prod° (tonne)	Sfcie (ha)	Prod° (tonne)	Sfcie (ha)	Prod° (tonne)	Sfcie (ha)	Prod° (tonne)	Rend ^t (T/ha)
2 007	10,715	51,191	1,917	1,316	1,760	4,484	1,481	5,257	12	36	15,885	62,284	3.92
2 008	10,752	29,832	2,077	1,137	1,942	4,808	3,544	16,010	132	36	18,447	51,823	2.81
2 009	9,756	19,440	1,540	1,364	2,288	6,072	6,458	28,072	19	59	20,061	55,007	2.74
2 010	11,902	46,578	2,965	2,827	2,275	5,955	6,732	30,079	38	123	23,912	85,562	3.58
2 011	9,503	53,662	4,867	10,606	2,313	4,223	8,837	42,417	118	388	25,638	111,296	4.34
2 012	10,629	50,996	5,500	19,989	2,943	9,980	6,435	32,000	1,676	5,712	27,183	118,677	4.37
2 013	13,600	67,680	4,400	8,980	3,600	7,600	7,900	39,880	1,210	4,860	30,710	129,000	4.20
2 014	10,568	69,210	3,583	32,746	3,072	9,861	12,877	34,422	87	198	30,186	146,477	4.19
2 015											34,805	149,661	4.30
2018													



Kenya

-  Zones de Production
-  Zones potentielles
-  Zones de Consommation
-  Station de Recherche
-  Sites de Projet
-  Infrastructures de distribution de Semences

© 1998 National Geographic Society

ETUDE DE CAS : LE PERIMETRE IRRIGUE DE MWEA

- MWEA est le plus grand périmètre de production de riz au Kenya.
- Il a été créé en 1953 par le Gouvernement britannique.
- Il a été rétrocédé au Gouvernement du Kenya en 1963.
- Le périmètre principal couvre environ 8000 ha et appuient plus de 6000 familles de producteurs.
- Le Ministère de l'Agriculture a géré le Périmètre jusqu'en 1966, lorsqu'il a remis le périmètre au Conseil National de l'Irrigation (NIB).

PERIMETRE IRRIGUE DE MWEA



---ROLES DU NIB

- Développement et Entretien des infrastructures d'irrigation.
- Fourniture d'eau (irrigation)
- Gestion du réseau
- En collaboration avec les producteurs
- Fournir les infrastructures de traitement des produits agricoles cultivés ou produits dans les périmètres irrigués nationaux.
- Collecte de paddy, décorticage, et commercialisation.
- La commercialisation a été strictement assuré par le gouvernement par le biais de la NIB et le Conseil pour les céréales et produits locaux (NCPB).

---ROLES DU NIB

De plus, le NIB a été mandaté pour :

- Imposer une **taxe** sur tout ou chaque spéculation agricole cultivée et traitée dans un périmètre irrigué national pour recouvrer les coûts des services fournis au niveau du périmètre .
- Aucun décortiqueur n'a été autorisé après 1998.

NIB GERE LES INFRASTRUCTURES DE TRANSFORMATION ET DE STOCKAGE

Forces

- Les fonds étaient disponibles auprès du Gouvernement/Bailleur de fonds pour acquérir les infrastructures de traitement et de stockage
- Main-d'œuvre qualifiée (Dans tous les secteurs d'activité/opérations)
- En marketing, il y avait la protection du Gouvernement

Faiblesses

- Retard des opérations en raison de processus et de lourdeur administrative (bureaucratie)
- Laxisme du personnel
- Les producteurs n'avaient pas leur mot à dire sur la fixation de prix et la commercialization de leur paddy

PRESCRIPTIONS ET REGLLEMENTATIONS

Les prescriptions et règles restrictives ainsi que l'absence de voix au sein de la direction ont engendré des motifs de violentes émeutes entre 1996 et 2000, selon des témoignages.

CHANGEMENT DE DIRECTION

- Après une intensification des affrontements entre le NIB et les producteurs, ces derniers ont pris en charge le fonctionnement du périmètre en 1998.
- Les producteurs ont exigé d'avoir plus de voix dans la manière dont le périmètre est géré.
- Les producteurs ont fondé la Société “Coopérative des agriculteurs de multiproduits de Mwea Rice” qui pris la gestion du périmètre en 1998.
- NIB s'est vue limitée à la responsabilité du développement et de la maintenance des infrastructures (ex. Pistes, canaux).

RÔLE DES PARTENAIRES APRÈS LA REPRISE DU PERIMETRE PAR LES PRODUCTEURS

- NIB-développement et entretien des infrastructure du périmètre – routes, canaux principaux et fourniture d'eau
- Ministère de l'Agriculture – Fourniture de service de vulgarisation
- Ministère en charge des Coopératives- Mise en place et renforcement de capacités des organisations de producteurs
- Les producteurs ont constitués des Comités de Gestion pour régir toutes les questions concernant le périmètre.
 - ex. Association des usagers de l'eau d'irrigation – Gérer l'utilisation de l'eau et les conflits entre les blocs/secteurs .
 - ex. Les Comités de Bloc : pour gérer le planning de labour, l'entretien des canaux secondaires, tertiaires ou de plus faibles niveau, collecte du paddy et autre demandes des agriculteurs.

Comment le traitement et le stockage du riz a été développé et opérationnalisé

Après cette reprise de la gestion, le décortiquage pour les coopératives a été fait par

- 5 rizeries individuelles et d'autres en location par le secteur privé.(1999)
- A l'année 2000, les coopératives de producteurs ont acheté des décortiqueuses plus performantes et ont construit des magasins de stockage à partir de financement provenant des :
 - Contributions des membres
 - Frais pour services rendus (tracteurs et décortiqueurs)
 - Revenues de la vente de sac de riz commandés par les producteurs.

Gestion et exploitation du traitement et de la commercialization

La Coopérative avait à employer une équipe de gestion et d'exploitation :

- Ingénieurs
- Mécaniciens
- Agents vulgarisateurs
- Comptables et employés de bureau
- Equipe commerciale

GESTION DE LA COMMERCIALISATION SOUS L'ADMINISTRATION DES PRODUCTEURS

- La Société “Coopérative des agriculteurs de multiproduits de Mwea Rice” est l'une des principales entités commerciales de riz
- La coopérative décortique, traite, caractérise et assure le conditionnement du riz et approvisionne les grands consommateurs, y compris, les supermarchés, les hôpitaux, les écoles, les commerçants et les consommateurs directs.
- De meilleurs prix offerts par la cooperative incitent les agriculteurs à produire plus de riz
- Cela a conduit à l'émergence du secteur privé qui gèrent des rizeries plus modernes.
- Beaucoup d'entrepreneurs se sont engagés dans la commercialisation du riz.

MAGASINS DE STOCKAGE DES COOPERATIVES



RIZERIE DE LA COOPERATIVE ET SA CAPACITE



LES AFFAIRES DES COOPERATIVES

Forces

- Les membres de la Coopérative ont leur mot à dire sur le contrôle de l'organisation, sur le type de services fournis.
- Il y a un volume d'affaires garanti. Ce qui est favorable à un fonctionnement efficace de la coopérative.
- Pouvoir de négociation – En raison d'action collective

Faiblesses

- Mauvaise gestion. Manque de compétences et de visibilité.
- Sens de malhoneteté
- Politiques
- Capital insuffisant pour embaucher du personnel qualifié et compétent
- Capacité d'usinage limitée et équipement-clé inadéquat
- Retards dus à des approbations tardive du Conseil d'administration
- Couverture d'action n'inclut pas les non-membres

SECTEUR PRIVE



SECTEUR PRIVE: GESTION ET EXPLOITATION

- Ont employé des main-d'oeuvre qualifiée
- Opérations en temps opportuns
- Fournit des moyens de stockage de paddy aux commerçants (une assurance de disposer de paddy à décortiquer)
- Fournir des services de transformation aux commerçants à un prix
- Ont offert des opportunités / aires de marché aux commerçants.

SECTEUR PRIVE:STOCKAGE



SECTEUR PRIVE: COMMERCANTS DE RIZ



SECTEUR PRIVE : AFFICHAGE DES RIZ DE MARQUE ET POINT DE VENTE



SECTEUR PRIVE: GESTION ET EXPLOITATION

FORCES

- Haute efficacité des opérations
- Main-d'oeuvre hautement qualifiée
- Entretien et réparation effectué promptement.
- Prise de décision et d'exécution rapides
- Forte capacité d'usinage apportant un chiffre d'affaires élevé.

FAIBLESSES

- Personnalisation des affaires
- Versatilité en affaires
- Les acteurs n'ont pas voix au chapitre
- Exploitation des producteurs

AUGMENTATION DES REVENUS ET CHANGMENT DES MODES DE VIE

- Les agriculteurs ont des revenus élevés-Les prix consentis aux agriculteurs ont presque doublé
- Coûts réduits sur les services offerts par la cooperative
- Envoie leurs enfants dans de meilleures écoles et des centres de soins.
- Logements améliorés.
- Les agriculteurs ont alloué de nouvelles terres pour la riziculture sur leur propres initiatives (grands-agriculteurs) et ont ainsi étendu le périmètre.
- Globalement, le statut socio-économique de toute la région a été amélioré.

DES FAMILLES MOTIVEES TRAVAILLANT DANS LES CHAMPS



DEVELOPPEMENT A VENIR SUITE AU COMMERCE DE RIZ DANS LA ZONE



LECONS APPRISES

- Quand les producteurs parviennent à un accord commun ils créent une synergie qui si utilisée positivement permettrait d'atteindre les objectifs souhaités.
- Tous les acteurs le long de la chaîne de valeur ont bénéficié de l'industrie.
- Suite à l'implication du secteur privé, un grand nombre d'activités commerciales et d'investissements ont vu le jour dans la région.

QU'EST-CE QUE LE GOUVERNEMENT DEVRAIT FAIRE ET NE PAS FAIRE

Ne devrait pas faire

- Le Gouvernement n'est jamais un bon établissement pour les affaires Donc ne devrait pas s'impliquer dans les affaires.

Devrait

- Formuler et mettre en œuvre des politiques et des règlements qui soutiennent et encouragent la participation du secteur privé et la promotion du commerce par exemple politiques financières, de marketing, accès au crédit.et aux intrants.

PROBLEMES RESTANT A RESOUDRE A MWEA

- Amélioration des infrastructures – périmètres, pistes, canaux et barrages
- Insuffisance de l'eau du fait de l'accroissement du nombre d'agriculteurs cultivant du riz- Il est nécessaire d'augmenter la capacité du barrage qui alimente le périmètre.
- Technologies efficaces d'utilisation de l'eau. Canaux revêtues, WSRC
- Variétés à haut rendement
- Meilleures technologies post-récolte
- Paquets agronomiques spécifiques aux variétés
- Développer et organiser des systems de marché et de marketing

Canal dans le périmètre rizicole



Merci,
Thank you



*Asante Sana,
Arigato gozaimasu*