

BURKINA FASO

MINISTERE DE L'AGRICULTURE, DES AMENAGEMENTS HYDROAGRIQUES ET
DE LA MECANISATION

SECRETARIAT GENERAL



FICHE D'IDENTIFICATION DU

Projet d'Appui à la transformation du riz du Burkina



Sommaire

A. Contexte.....	3
B. Justifications	4
C. Zone d'intervention potentielle et groupe cibles.....	4
C.1 La zone d'intervention.....	4
C.2 Groupes cibles :	4
D. Objectifs du Projet.....	5
E. Description des Composantes, Résultats et Activités	5
Composante 1 : Approvisionnement durable des transformateurs en paddy.....	5
Composante 2 : Infrastructures de soutien, équipements et maintenance des unités de transformation	6
Composante 3: Renforcement des capacités opérationnels des acteurs de la transformation	7
Composante 4 : gestion du projet	7
Composante 4 :	7
Gestion de projet.....	7
F. Coûts et Financements	8
G. Stratégie de Mise en œuvre du Projet.....	8
H. Organisation et gestion.....	9
I. Suivi-Evaluation	9
J. Risques.....	9
K. Fiche de Projet	13
Annexe 1 : Format de Cadre logique	1
Annexe 2 : Tableau de l'estimation des coûts	1
ANNEXE 3 : Tableau récapitulatif des besoins acquis et détermination des ressources additionnelles	

A. Contexte

Le secteur rural occupe une place prépondérante dans l'économie nationale. Il occupe 86% de la population totale (RGPH 2006), contribue à la sécurité alimentaire et nutritionnelle et fournit environ 45% des revenus des ménages agricoles. Sa contribution moyenne annuelle à la formation du Produit intérieur brut (PIB) sur la période 2005-2015 est estimée à 32,46% dont 17,79% pour les productions végétales. Cette contribution relativement faible au regard des potentialités du secteur s'expliquerait par une faiblesse des productivités, une faible transformation des produits et une commercialisation des produits bruts.

Au Burkina Faso, le riz occupe parmi les céréales, la 4ème place tant du point de vue des superficies que de la production. Entre 2008 et 2018, sa production a connu un accroissement annuel moyen de 6%. Ce gain de production est dû surtout à la hausse des superficies, consécutive aux aménagements de bas-fonds et de périmètres irrigués et les subventions en intrants et équipements agricoles réalisés par le Gouvernement et ses partenaires depuis 2008.

Ce regain d'intérêt est inscrit dans la politique gouvernementale à travers ces référentiels notamment le Plan national de développement économique et social dans son axe 3 qui ambitionne son objectif stratégique 1, de « *développer durablement un secteur agro-sylvo-pastoral, faunique et halieutique productif et résilient, d'avantage orienté vers le marché* », la Politique sectorielle Agro-sylvo-pastorale dans son axe 2 qui vise à accroître le taux de transformation des produits agricoles de 12 à 35%. Le Programme national du secteur rural est le cadre de référence des interventions du secteur rural qui traduit de façon opérationnelle la vision des référentiels sus-cités.

La consommation de riz est en constante augmentation au Burkina Faso pendant que la production nationale de riz ne couvre, en moyenne pour les cinq dernières années, que 30% des besoins de consommation de la population (DGESS/MAAH, 2018).

La deuxième génération de la Stratégie Nationale de Développement de la Riziculture (SNDR II) a été élaborée en se fondant sur les acquis et les leçons de la SNDR précédente et en suivant une démarche participative qui a impliqué l'ensemble des acteurs concernés. Elle est en cohérence avec le deuxième Programme National du Secteur Rural (PNSR II) et a pour objectif ultime de « satisfaire la demande en riz du pays et augmenter les revenus des acteurs par une production nationale compétitive et durable ».

La SNDR II est également articulée autour des politiques sous régionales et régionales (PAU, PDDAA) qui ont pour objectifs de solutionner les nouveaux défis du secteur rural parmi lesquels la nécessité d'une autosuffisance alimentaire en riz.

Au regard de l'importance qu'occupe le riz dans la consommation et les importations, 400 milliards de F CFA entre 2010 et 2016 (FAO STAT 2018), du Burkina Faso, le gouvernement a élaboré la Stratégie Nationale de Développement de la Riziculture. L'élaboration de la SNDR II répond donc à l'impératif de satisfaire les besoins en consommation du riz qui tend aujourd'hui à devenir le premier aliment le plus consommé aussi bien dans les zones urbaines que rurales. L'objectif de cette stratégie est de « contribuer à satisfaire la demande en riz du pays et augmenter les revenus des acteurs par une production nationale compétitive et durable ». L'atteinte de cet objectif passe par la mise en œuvre de plusieurs projets parmi lesquelles le présent projet intitulé : « Projet d'Appui à la transformation du riz du Burkina ».

B. Justifications

La transformation du riz au Burkina est effectuée par deux types d'opérateurs à savoir d'une part, les étuveuses et, d'autre part, les transformateurs industriels et semi-industriels. Ces deux types d'opérateurs se différencient par les modes de transformation et par les produits finis. Les étuveuses dont l'effectif estimé à 35 000 (CIR-B, 2018) font la transformation du riz par étuvage avec un rendement de décorticage au 70% (UNERIZ, 2013). On note de nos jours seulement 7 000 étuveuses regroupées dans l'Union nationale des étuveuses de riz du Burkina (UNERIZ, 2018). 52 % de la production nationale de paddy était traitée par les étuveuses (DGPER, 2009). Les transformateurs industriels et semi-industriels produisent du riz blanc par décorticage et polissage du paddy, avec un taux de rendement moyen de 60% (GIZ-PDA, CIR-B, 2014).

Le Burkina Faso dispose d'environ 152 unités installées, pour le décorticage du paddy en riz blanc et riz étuvé (UE, UNPRB, VECO West Africa, 2014). En fonction des capacités de traitement et du diagramme d'usinage, on peut classer les installations en trois grandes catégories que sont (i) les rizeries de type industriel ; (ii) les mini rizeries et (iii) les rizeries artisanales (GIZ-PDA, CIR-B, 2014). On rencontre aussi des moulins à grains qui sont également utilisés pour le décorticage du paddy.

Globalement, la capacité potentielle totale des unités industrielles de décorticage et mini rizeries sur l'ensemble du pays serait d'environ 39 200 tonnes par an. Si l'on ajoute à cela la capacité de décorticage des unités artisanales (216 000 tonnes par an), la capacité totale annuelle des unités de transformation au Burkina Faso est de 255 200 tonnes de paddy (UE, UNPRB, VECO West Africa, 2014). La transformation du riz du Burkina se caractérise donc par une prédominance de la transformation artisanale.

Durant la campagne agricole 2018-2019, la production du paddy a été estimée à 350 392 tonnes. Cette production est aujourd'hui en deçà de la capacité de transformation des unités d'étuvage et de décorticage de riz. Ainsi, ces unités de transformation connaissent des problèmes de disponibilités physiques de paddy. De plus, le riz usiné est souvent jugé de faible qualité, imputable à la production, à la post-production mais surtout à l'usinage, dû essentiellement à la faible performance des unités de transformation et le faible niveau technique des acteurs.

Ces contraintes justifient alors l'élaboration du présent projet dont l'objectif final est de promouvoir un tissu performant de transformation de riz paddy au Burkina Faso.

C. Zone d'intervention potentielle et groupe cibles

C.1 La zone d'intervention :

Projet d'Appui à la transformation du riz du Burkina interviendra surtout le territoire national, notamment sur les zones potentielles de transformation et les sites de production de riz paddy.

C.2 Groupes cibles :

Les bénéficiaires directs du projet seront les transformateurs (industriels, semi-industriels, artisanaux et personnels) de riz blanc et les femmes étuveuses de riz (organisées et non organisées). Les bénéficiaires indirects sont les acteurs actifs de la chaîne de valeur de riz (utilisateurs des outils et machines, fabricants, importateurs de machines et d'emballages, mécaniciens, distributeurs de riz, consommateurs, etc.).

Ils bénéficieront de la création de nouvelles opportunités que présente le projet. Il sera demandé aux différentes entreprises d'importer, de fabriquer, de distribuer les équipements performants et d'accompagner la nouvelle approche d'industrialisation et de transformation du riz, promu par le projet au Burkina Faso.

D. Objectifs du Projet

L'objectif général du projet est de contribuer à l'amélioration de la qualité du riz du Burkina Faso à travers un système performant de transformation.

De manière spécifique il s'agira de:

- assurer un approvisionnement durable des transformateurs en paddy ;
- faciliter l'accès aux infrastructures de soutien, équipements et aux services de maintenance des unités de transformation ;
- renforcer les capacités opérationnelles des acteurs de la transformation.

E. Description des Composantes, Résultats et Activités

Le projet, pour l'atteinte de son objectif global, s'exécutera à travers trois (3) composantes opérationnelles :

- 1) approvisionnement durable des transformateurs en paddy ;
- 2) infrastructures de soutien, équipements et maintenance des unités de transformation ;
- 3) renforcement des capacités opérationnelles des acteurs de la transformation ;
- 4) gestion de projet.

Composante 1 : Approvisionnement durable des transformateurs en paddy

Elle a pour objectif d'améliorer la disponibilité du paddy de qualité pour la transformation. Pour ce faire, l'approche contractualisation sera promue par le projet afin de mettre en relation les producteurs et les transformateurs. Il s'agira également de mener des plaidoyers auprès de l'Etat et ses partenaires pour accroître les surfaces financières des acteurs de la transformation. Sa mise en œuvre aura les résultats suivants :

- **Résultat 1.1** : des modèles de contractualisation agricole du riz sont développés et vulgarisés ;
- **Résultat 1.2** : une plateforme de collecte et de commercialisation du paddy fonctionnelle est créée;
- **Résultat 1.3** : la surface financière des transformateurs du riz est augmentée.

Tableau N°1 : activités retenues dans le cadre de la composante 1

Composante 1 : Approvisionnement durable des transformateurs en paddy	Résultat 1.1 : des modèles de contractualisation agricole relatifs à la filière riz sont développés et vulgarisés ;	Activité 1.1.1. : appuyer l'élaboration des modèles de contractualisation du riz paddy sur la base des modèles déjà existants Activité 1.1.2 : appuyer la promotion des modèles de contractualisation du riz paddy validés
	Résultat 1.2 une plateforme de collecte et de commercialisation du paddy fonctionnelle est créée ;	Activité 1.2.1 : conduire une étude sur la mise en place une plateforme de commercialisation du paddy Activité 1.2.2 : ériger la plateforme et assurer son suivi.
	Résultat 1.3 : la surface financière des transformateurs du riz est augmentée	Activité 1.3.1 : faire l'état des lieux des modèles de financements des transformateurs Activité 1.3.2 : appuyer la mise en place des modèles de financement Activité 1.3.3. appuyer les acteurs à élaborer un document de plaidoyer Activité 1.3.4. conduire le plaidoyer auprès des autorités administratives et partenaires techniques et financiers

Composante 2 : Infrastructures de soutien, équipements et maintenance des unités de transformation

Elle a pour objectif de faciliter l'accès des acteurs :(i) aux infrastructures de prétraitement et de stockage de paddy (magasins et aires/hangars), (ii) aux équipements de transformation de paddy (épierreuses, décortiqueuse, trieuses, étuveuses, ...) et (iii) aux services après-vente (maintenance, pièces de rechange, ...). Elle s'appuiera sur le réseau des maintenanciers existants et en cours de création par le programme budgétaire 078. En outre, elle facilitera le développement de méthodes et de méthodologie d'adaptation des équipements aux conditions en place, la promotion d'une fabrication locale des équipements de transformation du riz, et de mettre en place un stock des pièces de rechange. La mise en œuvre de cette composante aura les résultats suivants :

- **Résultat 2.1.** des infrastructures de prétraitement et de stockage de paddy sont réalisées ;
- **Résultat 2.2.** l'accès aux équipements de transformation de riz est facilité ;
- **Résultat 2.3.** les centres de maintenances et d'approvisionnement sont mis en place ;

Tableau N° 2 : activités retenues dans le cadre de la composante 2

Composante 2 : Infrastructures de soutien, équipements et maintenance des unités de transformation	Résultat 2.1. des infrastructures de prétraitement et de stockage de paddy sont réalisées	Activité 2.1.1. réaliser des magasins de stockage de paddy Activité 2.1.2. réaliser des aires de séchage Activité 2.1.3. réaliser des centres d'étuvage
	Résultat 2.2. l'accès aux équipements de transformation de riz est facilité	Activité 2.2.1. établir l'état des lieux de la transformation du riz Activité 2.2.2. appuyer la mise aux normes des unités existantes Activité 2.2.3. promouvoir les opportunités liées à la transformation auprès des investisseurs Activité 2.2.4. susciter le partenariat public privé dans l'acquisition et la gestion des unités de transformation Activité 2.2.5. faciliter la disponibilité sur place du matériel de transformation du riz
	Résultat 2.3. les centres de maintenances et d'approvisionnement sont mis en place	Activité 2.3.1. conduire une étude de faisabilité de mise en place de centre de maintenances et d'approvisionnement en équipements de transformation Activité 2.3.2. accompagner les acteurs à la mise en place et au suivi des centres de maintenances et d'approvisionnement des équipements de transformation Activité 2.3.3. accompagner/renforcer la mise en place du réseau de maintenancier des équipements de transformation du riz

Composante 3 : Renforcement des capacités opérationnels des acteurs de la transformation

Cette composante vise principalement à outiller les acteurs de la transformation des capacités aussi bien techniques, managériales que organisationnelles à l'effet d'améliorer la qualité du riz et ses produits dérivés au profit des consommateurs. Elle consistera en des sessions de formation et sensibilisation sur divers thématiques en lien avec la transformation primaire et finale du riz. Il s'agira aussi d'accompagner les acteurs à s'organiser en fonction de leur spécificité. Un accent particulier sera mis sur l'importance des normes de qualité et l'hygiène de la transformation. La mise en œuvre de cette composante aura les résultats suivants :

- **Résultat 3.1.** les formations sur les thématiques de transformation et développement de nouveaux produits dérivés du riz sont dispensées aux acteurs ;
- **Résultat 3.2.** des séances de formation sur l'organisation, le marketing et la gestion sont dispensées aux acteurs ;
- **Résultat 3.3.** les rendements des unités de transformation sont améliorés.

Tableau N° 3 : activités retenues dans le cadre de la composante 3

Composante 3 : Renforcement des capacités opérationnelles des acteurs de la transformation	<u>Résultat 3.1.</u> les formations sur les thématiques de transformation et développement de nouveaux produits dérivés du riz sont dispensées aux acteurs ;	Activité 3.1.1. former les acteurs de la transformation sur les techniques de transformation du riz ; Activité 3.1.2. former les acteurs sur les normes de transformation du riz (process technique, hygiène, conditionnement ...) ; Activité 3.1.3. accompagner les acteurs dans l'acquisition des normes de qualité NBF ; Activité 3.1.4. élaborer des outils techniques de bonne pratique de transformation du riz.
	<u>Résultat 3.2.</u> des séances de formation sur l'organisation, le marketing et la gestion sont dispensées aux acteurs ;	Activité 3.2.1. organiser des sessions de formation sur l'acte uniforme OHADA ; Activité 3.2.2. accompagner les acteurs à la mise en conformité de leurs organisations ; Activité 3.2.3. accompagner les unités dans l'élaboration des outils de gestion et d'administration ; Activité 3.2.4. former les acteurs sur les outils de gestion et de marketing.
	<u>Résultat 3.3.</u> les rendements des unités de transformation sont améliorés	Activité 3.3.1. former les opérateurs de machines sur l'utilisation efficace des équipements ; Activité 3.3.2. former les maintenanciers pour le suivi technique des unités de transformation ; Activité 3.3.3. former les acteurs sur la qualité du paddy.

Composante 4 : gestion du projet

Cette composante a pour objectif de mettre en œuvre les activités du projet conformément au document de projet. Il s'agira plus précisément d'atteindre les deux résultats suivants :

Résultat 4.1 : Au moins 80% des programmations des activités et des finances sont réalisées.

Résultat 4.2 : les PTF et les ministères de tutelle, sont informés des étapes d'exécution du projet.

Tableau N°4 : Activités retenues dans le cadre de la composante 4

Composante 4 : Gestion de projet	<u>Résultat 4.1</u> Au moins 80% des activités programmées sont réalisées	<u>Activité 4.1.1</u> : planifier la mise en œuvre du projet <u>Activité 4.1.2</u> : mettre en place un système de suivi évaluation <u>Activité 4.1.3</u> : mettre en œuvre les activités <u>Activité 4.1.4</u> : suivre et évaluer les activités <u>Activité 4.1.5</u> : organiser des ateliers de concertation des parties prenantes <u>Activité 4.1.6</u> : réaliser des audits
---	--	---

	<u>Résultat 4.2</u> Les PTF et le ministère de tutelle, sont informés des étapes d'exécution du projet	<u>Activité 4.2.1</u> : Rapport trimestriel et annuel sont transmis au les PTF et les ministères de tutelle ; <u>Activité 4.2.2</u> : participerau comité de revue du PB 077
--	---	---

F. Coûts et Financements

Le coût du Projet est estimé à douze **milliards cinq-cents douze millions (12 512 000 000) de franc CFA**. La répartition par composante est indiquée dans le tableau 5 :

Tableau N°5 : Synthèse du cout du projet

Composantes	Coûts (en milliers) F CFA	Part (%)
Approvisionnement durable des transformateurs en paddy	160000	1,28
Infrastructures de soutien, équipements et maintenance des unités de transformation	9000000	71,93
Renforcement des capacités opérationnelles des acteurs de la transformation	1720000	13,75
Gestion de projet	1632000	13,04
Total	12512000	100

Tableau N°6 : Synthèse du financement à rechercher

Composantes	Besoins de financement estimés Coûts (milliers)	Financements existants	Financement à rechercher
Approvisionnement durable des transformateurs en paddy	160 000		
Infrastructures de soutien, équipements et maintenance des unités de transformation	9 000 000		
Renforcement des capacités opérationnelles des acteurs de la transformation	1 720 000		
Gestion de projet	1 632 000		
Total	12 512 000		

G. Stratégie de Mise en œuvre du Projet

La coordination de la mise en œuvre activités du projet sont pilotées par une UGP. Pour une mise en œuvre réussie du projet, chaque composante procèdera ainsi qu'il suit :

Au niveau de la composante « Approvisionnement durable des transformateurs en paddy », l'approche contractuelle sera développée entre les producteurs ou leurs faitières et les transformateurs. Le contrat d'achat et de vente définira les conditions de partenariat entre les différentes parties.

Pour la composante 2, l'appui de l'Etat et ses partenaires techniques et financiers sera principalement sollicité pour la réalisation des infrastructures de soutien. Cependant, pour les équipements et la maintenance des unités de transformation, les acteurs pourront, via les centres de maintenance et d'approvisionnement et les lignes de crédit négociés, y accéder.

Relativement à la composante 3, Renforcement des capacités opérationnelles des acteurs de la transformation, des sensibilisations et formations seront privilégiées avec l'appui des Partenaires techniques financiers. L'Etat et le secteur privé seront également mis à contribution pour assurer ce renforcement de capacités des acteurs.

H. Organisation et gestion

L'Etat Burkinabé à travers le ministère en charge de l'agriculture est le maître d'ouvrage (tutelle technique) du projet qui délèguera sa mise en œuvre à un programme budgétaire (PB). De manière plus spécifique, le PB sera chargée de :

- désigner le chargé du projet et son équipe de gestion ;
- contractualiser avec les auditeurs externes et les prestataires recrutés ;
- coordonner la mise en œuvre des activités et le suivi-évaluation des activités du projet;
- informer le ministère de tutelle et les PTF de l'exécution du projet.

L'équipe de gestion sera dirigée par le chargé de projet assisté d'un personnel technique et administratif pour la mise en œuvre du projet.

Dans sa zone d'intervention, le projet s'appuiera pour la mise en œuvre des activités, sur les structures déconcentrées du ministère en charge de l'agriculture, et les organisations des acteurs de la chaîne de valeurs de la filière riz.

I. Suivi-Evaluation

Le suivi des activités du projet sera assuré par le système de suivi-évaluation de l'office du riz, chargé de collecter et d'analyser les données pour fournir des éléments d'appréciation sur les résultats atteints et l'utilisation des ressources.

Ce suivi consistera en l'élaboration des rapports au niveau central par une compilation des rapports régionaux. Il s'appuiera sur un large dispositif qui impliquera toutes les parties prenantes (Structures déconcentré du ministère en charge de l'agriculture, Prestataires et bénéficiaires). Le système de suivi-évaluation fera l'objet d'un partage avec l'ensemble des acteurs avant sa mise en œuvre. Eventuellement le cadre logique pourrait être révisé afin de définir un cadre de résultats réaliste, ainsi que les indicateurs SMART.

Les évaluations du projet permettront de réviser en cas de besoin la logique des interventions pour une amélioration des performances projet. Quant à l'évaluation à mi-parcours (troisième année) et finale, elles interviendront pour permettre de mesurer les performances de la filière et/ou de revoir la programmation initiale. Ces évaluations peuvent être internes ou externes.

Pour la conduite de l'évaluation interne, elle sera réalisée par la DGESS/MAAH. Quant aux évaluations externes, elles seront faites par la CARD ou toute autre expertise indépendante sous la supervision de l'Office du riz qui est l'organe chargé du pilotage et du suivi du projet.

J. Risques

La mise en œuvre du projet relatif à la deuxième génération de la Stratégie nationale de développement de la riziculture, va s'appuyer sur les acquis et les leçons tirées de la première génération de celle-ci. Comme tout Projet, il convient de mener une analyse des risques qui

pourraient survenir et de prendre en compte les mesures correctives qui s'imposent pour l'atteinte des objectifs fixés. Les principaux risques identifiés sont :

- **l'instabilité sociopolitique et la mauvaise gouvernance**

La dégradation du contexte sociopolitique est un risque qui peut compromettre la réussite du projet. La stabilité du contexte sociopolitique est déterminante pour la participation des populations, la confiance des partenaires techniques et financiers et des investisseurs privés. La promotion de la bonne gouvernance, basée sur le principe de la subsidiarité, le respect des procédures de gestion administrative et financière, la mise en place d'un système d'audit et de contrôle permanent, l'alignement et l'harmonisation des interventions des partenaires techniques et financiers devront permettre de réduire les risques des écarts de gestion budgétaire.

- **l'insécurité civile**

Le Burkina Faso fait face actuellement à la menace des mouvements terroristes et à l'insécurité qui entravent la mise en œuvre des activités dans les zones à risque. La sécurisation des personnes et des biens est donc une condition indispensable au succès de la mise en œuvre projet. Il importe alors de veiller au renforcement du dialogue social, des capacités de renseignement et d'interventions des forces de défense et de sécurité, de la coopération militaire et sécuritaire, tant au niveau national que sous régional tout en poursuivant les actions de développement.

- **la faible mobilisation des ressources financières.**

La mise en œuvre projet nécessite des ressources financières importantes. La faible mobilisation des ressources aussi bien nationale qu'internationale pourrait compromettre l'atteinte des objectifs de la stratégie. La contribution du budget de l'Etat ne permet pas de couvrir l'ensemble des besoins du projet qui sont énormes. Également, les contributions des PTF sont fortement tributaires de l'environnement économique international marqué parfois par des crises socio-économiques et financières. Il importe donc de développer des stratégies de financement efficaces et durables tels que les PPP, les financements populaires ainsi que la diversification des sources de financement externe. Une réflexion doit être menée pour explorer les sources de financement innovant possible (taxe sur le riz importé par exemple).

- **la faible adhésion et la non appropriation des parties prenantes :**

La mise œuvre projet fait intervenir l'ensemble des acteurs du monde rural. De ce fait la communication s'avère indispensable afin que toutes les parties prenantes se l'approprient. Bien que le processus de son élaboration soit participatif, le projet gagnerait à disposer d'un plan de communication pour sa diffusion et son appropriation à tous les niveaux.

- **le non-respect des normes techniques de réalisation des investissements structurants**

Le développement rural passe par la réalisation des infrastructures de production et de soutien à la production qui vont contribuer durablement au développement de la riziculture. Ces infrastructures qui devront répondre non seulement aux besoins des populations mais aussi avoir une longue durée de vie devront être faites selon les normes techniques. De ce fait, leur construction dans laquelle interviennent activement les entreprises privées doit être suivie avec rigueur par les experts qualifiés pour amoindrir le risque lié à la qualité des ouvrages.

- **la non-prise en compte de l'aspect genre**

En raison de la forte implication des femmes et des jeunes dans la chaîne de valeur riz, leur implication à la mise en œuvre du projet est indispensable pour l'atteinte des objectifs. Ainsi, ils doivent être étroitement impliqués dans toutes les actions. Des actions ciblées en faveur des femmes et des jeunes s'avèrent donc nécessaire pour plus d'impacts positifs de leur part.

- **l'enclavement des sites de production**

Le développement des voies d'accès aux sites de culture du riz est indispensable pour assurer l'approvisionnement en intrants et l'écoulement de la production. Aussi des efforts doivent être développés dans la construction ou la réhabilitation des voies d'accès.

Les principaux risques identifiés et analysés en fonction de leurs impacts et de leur probabilité de survenue donnent un niveau marginal de façon globale. Le projet peut donc être mis en œuvre avec l'espoir d'une bonne atteinte des résultats. Le tableau N°XX fait la synthèse de l'analyse des risques identifiés et les mesures d'atténuation.

Tableau 8: Tableau des risques

Risques	Stratégies de mitigation	Appréciations
Insécurité civile ¹	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer les capacités de renseignement et d'interventions des forces de défense et de sécurité et de la coopération militaire et sécuritaire ; - Promouvoir le dialogue social ; - Poursuivre les actions de développement dans les zones concernées 	S
Les aléas climatiques et risques environnementaux	<ul style="list-style-type: none"> - renforcer les systèmes d'information et d'alerte précoce; - renforcer les capacités d'adaptation de l'ensemble des acteurs au changement climatique ; 	M

¹Par opposition à l'insécurité alimentaire

Faible mobilisation des ressources financières	<ul style="list-style-type: none"> - Développer des stratégies de financement efficace et durable tels que les PPP, fond de garantie transformation ; - diversifier les sources de financement . 	M
La faible adhésion et la non appropriation des parties prenantes	<ul style="list-style-type: none"> - Disposer d'un plan de communication pour la diffusion de la SNDR II et son appropriation par toutes les parties prenantes ; - avoir une approche flexible pour la prise en compte des préoccupations des acteurs. 	N
Le non-respect des normes de réalisation des infrastructures et d'importation des équipements	<ul style="list-style-type: none"> - Rigueur dans le choix des prestataires ; - un suivi rigoureux par les experts qualifiés pour amoindrir le risque lié à la qualité des ouvrages. 	N
Non-prise en compte de l'aspect genre	<ul style="list-style-type: none"> - Subventions spécifiques en faveur des femmes, des jeunes et des personnes vivant avec un handicap. 	N
Insuffisance de paddy (quantité et qualité) pour les unités de transformation	<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration des surfaces financières des transformateurs ; - Œuvrer à l'adoption de bonnes pratiques agricoles et post récoltes 	S
Total		M

Légende : N : négligeable ; M : marginale ; S : substantielle ; H : haut.

K. Fiche de Projet

Fiche Synoptique	
Intitulé :	Projet d'Appui à la transformation du riz du Burkina
Maître d'ouvrage :	Ministère de l'Agriculture, des Aménagements Hydro-agricoles et de la Mécanisation
Maître d'œuvre :	Coordination nationale du projet (PB 077)
Localisation :	Territoire National notamment les grandes zones de production/transformation
Croupes cibles	Acteurs directs et indirects de la transformation du riz
Durée :	5 ans
Budget Total :	CFA
Source de financement :	PTF, Etat et Privé
Objectif général	Contribuer à l'amélioration de la qualité du riz du Burkina Faso à travers un système performant de transformation.
Objectifs spécifiques	<p>OS1 : Assurer l'approvisionnement durable des transformateurs en paddy ;</p> <p>OS2 : Faciliter l'accès aux infrastructures de soutien, équipements et aux services de maintenance des unités de transformation ;</p> <p>OS3 : Renforcer les capacités opérationnelles des acteurs de la transformation ;</p> <p>OS4 : Assurer la gestion de projet.</p>
Résultats attendus:	<p>OS1 : Assurer l'approvisionnement durable des transformateurs en paddy</p> <p>Résultat 1.1 : des modèles de contractualisation agricole du riz sont développés et vulgarisés ;</p> <p>Résultat 1.2 une plateforme de collecte et de commercialisation du paddy fonctionnelle est créée ;</p> <p>Résultat 1.3 : la surface financière des transformateurs du riz est augmentée</p> <p>OS2 : Faciliter l'accès aux infrastructures de soutien, équipements et aux services de maintenance des unités de transformation</p> <p>Résultat 2.1. des infrastructures de prétraitement et de stockage de paddy sont réalisées ;</p> <p>Résultat 2.2. l'accès aux équipements de transformation de paddy est facilité ;</p> <p>Résultat 2.3. les centres de maintenances et d'approvisionnement sont mis en place ;</p> <p>OS3 : Renforcer les capacités opérationnelles des acteurs de la transformation</p> <p>Résultat 3.1. les formations sur les thématiques de transformation et développement de nouveaux produits dérivés du riz sont dispensées aux acteurs ;</p> <p>Résultat 3.2. des séances de formation sur l'organisation, le marketing et la gestion sont dispensées aux acteurs ;</p> <p>Résultat 3.3. les rendements des unités de transformation sont améliorés ;</p> <p>OS4 : Gestion du Projet</p> <p>Résultat 3.1 : Au moins 80% des programmations des activités et des finances sont réalisés</p> <p>Résultat 3.2 : les PTF et les ministères de tutelle sont informés des étapes d'exécution du projet.</p>
Risques majeurs et action de mitigation	

Annexe 1 : Format de Cadre logique

Programme/Projet	Indicateurs Objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses/Risques importants
1. OBJECTIF GLOBAL			
Contribuer à l'amélioration de la qualité du riz du Burkina Faso à travers un système performant de transformation.	Part du riz du Burkina dans la consommation nationale du riz		
2. OBJECTIFS SPÉCIFIQUES			
1. Assurer l'approvisionnement des transformateurs en paddy	<ul style="list-style-type: none"> • Part du paddy décortiqué par les unités de transformation • 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapport d'évaluation • Enquête • Agrément • Les études • 	<ul style="list-style-type: none"> • La surenchère des coûts des équipements de transformation • La défaillance des fournisseurs • L'instabilité institutionnelle • Le changement climatique
2. Faciliter l'accès aux infrastructures de soutien, équipements et aux services de maintenance des unités de transformation	<ul style="list-style-type: none"> • Niveau d'équipement des unités de transformation • Niveau de mise aux normes des unités de transformation • 		
3. Renforcer les capacités et le suivi technique des acteurs de la transformation	<ul style="list-style-type: none"> • Niveau de fonctionnalité des acteurs des organisations de la transformation du riz • Le rendement moyen de l'usinage du paddy 		
3. RÉSULTATS			
Composante 1: Approvisionnement des transformateurs en paddy			
1.1 des modèles de contractualisation agricole du riz sont développés et vulgarisés	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de modèle retenu pour les contrats pour le volet transformation du riz • Le nombre d'accords commerciaux entre producteurs et transformateurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapport d'études • rapport d'exécution/mise en œuvre • enquête/enregistrement 	
1.2 une plateforme de collecte et de commercialisation du paddy fonctionnelle est créée	<ul style="list-style-type: none"> • Niveau d'adhésion des acteurs à la plateforme 		
1.3 un plaidoyer pour l'augmentation de la surface financière des transformateurs du riz est mené	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de plaidoyers menés • Volume de crédit pour l'achat de paddy 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports d'exécution • Rapport d'évaluation 	
Composante 2: Infrastructures de soutien, équipements et maintenance des unités de transformation			
2.1 des infrastructures de prétraitement et de stockage de paddy sont réalisées	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de magasin • Nombre d'aire de séchage • Nombre de centre d'étuvage 	<ul style="list-style-type: none"> • Les études • Rapport d'exécution • Les fiches de crédit • Agrément • 	
2.2 l'accès aux équipements de transformation de paddy est facilité	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre d'unités mises aux normes • Nombre d'unités performantes mises en place 		
2.3 les centres de maintenances et d'approvisionnement sont mis en place	<ul style="list-style-type: none"> • Existence d'un réseau de maintenancier • Nombre de centre de maintenance fonctionnel 		
Composante 3: Renforcement des capacités opérationnelles des acteurs de la transformation			
3.1 les formations sur les thématiques de transformation et développement de nouveaux produits dérivés du riz sont dispensées aux acteurs	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de thématiques développées • Nombre d'acteurs formés • Nombre de formations dispensées • Nombre d'unités certifiées NBF 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports • Enquête • 	
3.2 des séances de formation sur l'organisation, le marketing et la gestion sont dispensées aux acteurs	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de thématiques développées • Nombre d'acteurs formés • Nombre de formations dispensées 		

Programme/Projet	Indicateurs Objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses/Risques importants
3.3 les rendements des unités de transformation sont améliorés	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de thématiques développées • Nombre d'acteurs formés • Nombre de formations dispensées 		
Composante 4: Gestion du projet			
4.1 Au moins 80% des activités programmées sont réalisées	<ul style="list-style-type: none"> • Taux d'exécution des activités 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports • Comité de revue 	
4.2 Les PTF et le ministère de tutelle, sont informés des étapes d'exécution du projet	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de rapports diffusés 		

Annexe 2 : Tableau de l'estimation des coûts

Composantes	Résultats attendus	Activités par résultat	Budget indicatif (millier de FCFA)	qté	cout unitaire	Répartition annuelle des coûts					
						A1	A2	A3	A4	A5	
Approvisionnement durable des transformateurs en paddy	Résultat 1.1 : des modèles de contractualisation agricole relatifs à la filière riz sont développés et vulgarisés	Activité 1.1.1. : appuyer l'élaboration des modèles de contractualisation du riz paddy sur la base des modèles déjà existants	10 000	1	10 000	5000	5000				
		Activité 1.1.2 : appuyer la promotion des modèles de contractualisation du riz paddy validés	80 000	1	80 000	16000	16000	16000	16000	16000	
	Résultat 1.2 une plateforme de collecte et de commercialisation du paddy fonctionnelle est créée ;	Activité 1.2.1 : conduire une étude sur la mise en place d'une plateforme de commercialisation du paddy	10 000	1	10 000	5000	5000				
		Activité 1.2.2 : ériger la plateforme et assurer son suivi.	20 000	1	20 000		4000	4000	4000	4000	
	Résultat 1.3 : la surface financière des transformateurs du riz est augmentée	Activité 1.3.1 : faire l'état des lieux des modèles de financements des transformateurs	10 000	1	10 000	5000	5000				
		Activité 1.3.2 : appuyer la mise en place des modèles de financement	10 000	1	10 000	5000	5000				
		Activité 1.3.3. appuyer les acteurs à élaborer un document de plaidoyer	10 000	1	10 000	5000	5000				
		Activité 1.3.4. conduire le plaidoyer auprès des autorités administratives et partenaires techniques et financiers	10000	1	10 000	5000	5000				
	Infrastructures de soutien, équipements et maintenance des unités de transformation	Résultat 2.1. des infrastructures de prétraitement et de stockage de paddy sont réalisées	Activité 2.1.1. réaliser des magasins de stockage de paddy (500 T)	1 200 000	40	30 000	300 000	300 000	300 000	300 000	
			Activité 2.1.2. réaliser des aires de séchage	100000	20	5000	25 000	25 000	25 000	25 000	
Activité 2.1.3. réaliser des centres d'étuvage			2 400 000	15	160 000	600000	600000	600000	600000		
Résultat 2.2. l'accès aux équipements de transformation de paddy est facilité		Activité 2.2.1. établir l'état des lieux de la transformation du riz	10 000	1	10 000	10 000					
		Activité 2.2.2. appuyer la mise aux normes des unités existantes	60 000	1	60 000	12000	12000	12000	12000	12000	

		Activité 2.2.3. promouvoir les opportunités liées à la transformation auprès des investisseurs	30 000	1	30 000	7500	7500	7500	7500	7500
		Activité 2.2.4. susciter le partenariat public privé dans l'acquisition et la gestion des unités de transformation	30 000	1	30 000	10000	10000	10000		
		Activité 2.2.5. faciliter la disponibilité sur place du matériel de transformation du riz	5 000 000	10	500 000	100000	100000	100000	100000	100000
	Résultat 2.3. les centres de maintenances et d'approvisionnement sont mis en place	Activité 2.3.1. conduire une étude sur la faisabilité de mise en place de centre de maintenances, de formation et d'approvisionnement en équipements de transformation	20 000	1	20 000	10000	10000			
		Activité 2.3.2. accompagner les acteurs à la mise en place et au suivi des centres de maintenances, de formation et d'approvisionnement des équipements de transformation	100 000	1	100 000	20000	20000	20000	20000	20000
		Activité 2.3.3. accompagner/renforcer la mise en place du réseau de maintenancier des équipements de transformation du riz	50 000	1	50 000	10000	10000	10000	10000	10000
Renforcement des capacités opérationnel des acteurs de la transformation	Résultat 3.1. les formations sur les thématiques de transformation et développement de nouveaux produits dérivés du riz sont dispensées aux acteurs	Activité 3.1.1. former les acteurs de la transformation sur les techniques de transformation du riz ;	200 000	1	200 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
		Activité 3.1.2. former les acteurs sur les normes de transformation du paddy (process technique, hygiène, conditionnement ...);	200 000	1	200 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
		Activité 3.1.3. accompagner les acteurs dans l'acquisition des normes de qualité NBF ;	200 000	1	200 000	40000	40000	40000	40000	40000
		Activité 3.1.4. élaborer des outils techniques de bonne pratique de transformation du riz	40 000	1	40 000	20000	20000			
	Résultat 3.2. des séances de formation sur l'organisation, le marketing et la gestion sont dispensées aux acteurs	Activité 3.2.1. organiser des sessions de formation sur l'acte uniforme OHADA	200000	10	20000	100000	100000			
		Activité 3.2.2. accompagner les acteurs à la mise en conformité de leurs organisations	250000	25	10000	50000	50000	50000	50000	50000
		Activité 3.2.3. accompagner les unités dans l'élaboration des outils de gestion et d'administration	150 000	25	6 000	30000	30000	30000	30000	30000
		Activité 3.2.4. former les acteurs sur les outils de gestion et de marketing	120 000	20	6 000	30000	30000	30000	30000	
	Résultat 3.3. les rendements des unités de transformation sont améliorés	Activité 3.3.1. former les opérateurs de machines sur l'utilisation efficace des équipements	120 000	20	6 000	24000	24000	24000	24000	24000
		Activité 3.3.2. former les maintenanciers pour le suivi technique des unités de transformation	120 000	20	6 000	24000	24000	24000	24000	24000
		Activité 3.3.3. former les acteurs sur la qualité du paddy	120 000	20	6 000	24000	24000	24000	24000	24000

gestion du projet	Résultat 4.1 : Au moins 80% des activités programmées sont réalisées	Activité 4.1.1 : planifier la mise en œuvre du projet								
		Activité 4.1.2 : mettre en place un système de suivi évaluation								
		Activité 4.1.3 : mettre en œuvre les activités								
		Activité 4.1.4 : suivre et évaluer les activités								
		Activité 4.1.5 : organiser des ateliers de concertation des parties prenantes								
		Activité 4.1.6 : réaliser des								
	Résultat 4.2 : Les PTF et le ministère de tutelle, sont informés des étapes d'exécution du projet	Activité 4.2.1 : Rapport trimestriel et annuel sont transmis au les PTF et les ministères de tutelle ;								
		Activité 4.2.2 : participer au comité de revue du PB 077								
		15%	1 632 000			326400	326400	326400	326400	326400
	Total Global Projet		10 880 000			1898900	1892900	1732900	1722900	767900

ANNEXE 3 : Tableau récapitulatif des besoins acquis et détermination des ressources additionnelles

Actions	Cibles	Existant	Financement		
			Besoin estimé	Besoin acquis	Besoin résiduel
Appuyer la mise en relation entre producteur et transformateur	Un modèle de contractualisation élaboré et diffusé				
	Une plate forme de collecte et de commercialisation crée et fonctionnelle				
Faciliter l'accès aux ressources pour l'achat du paddy	Un fonds de commercialisation mis en place				
Appuyer l'amélioration du stockage de qualité du paddy acheté	Réaliser des magasins de stockages	40			
	Réaliser des aires de séchages	20			
Appuyer la transformation du paddy	Réaliser des centres d'étuvage	20			
	Mettre aux normes les unités existantes				
	Acquérir de nouvelles unités de transformation				

Assure l'entretien et la maintenance unités de transformation	Un dispositif de SAV est promu				
Les capacités techniques des acteurs sont renforcées	Des sessions de formations sont organisées				
Assurer un bon reporting et un bon fonctionnement du projet	Les ressources financières nécessaires sont disponibles en quantité et en temps				