

BURKINA FASO



MINISTRE DE L'AGRICULTURE, DES AMENAGEMENTS HYDRAULIQUES ET
DE LA MECANISATION AGRICOLE

SECRETARIAT GENERAL

FICHE DE PROJET :

**PROJET DE RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE-ACTION SUR LA CHAINE DE
VALEUR RIZ**

Groupe 5:

Président: Dr THIO BOUMA INERA

Rapporteur : OUEDRAOGO A. Rodrigue PCA-BF/CH

Membres :

Dr KOUTOU Mahamoudou FAO

Dr YE Siédouba Georges IRSAT

Dr KIMA Aimé Sévérin INERA

SAVADOGO Moussa SP/CPSA

KOALA Lamoussa SP/CPSA

Mars 2021

Sommaire

A. Contexte stratégique du Projet et Engagement du Gouvernement et ses partenaires financiers dans le cadre des efforts pour le développement rizicole.....	3
B. Justifications.....	3
C. Zones d'intervention potentielles et Groupes cibles	4
C.1 La zone d'intervention	4
C.2 Groupes cibles	4
D. Objectifs Principaux du Projet	4
L'objectif général du projet est de contribuer au développement des technologies innovantes et des connaissances aux profits des acteurs de la chaîne de valeur Riz.	5
E. Description des Composantes, Résultats et Activités.....	5
Composante 1 : Développement de technologies innovantes et des connaissances	5
Composante 2 : Analyse des facteurs socio-économiques et organisationnels de développement de la chaîne de valeur riz	7
Composante 3 : Renforcement des capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la filière riz.....	7
Composante 4 : Gestion et suivi-évaluation	8
F. Coûts et Financements.....	9
G. Stratégie de Mise en œuvre du Projet	10
H. Organisation et gestion.....	10
I. Suivi-Evaluation.....	11
J. Risques	11
K. Fiche de Projet.....	13
L'objectif général du projet est de contribuer à renforcer les capacités de la recherche et les acteurs de la chaîne de valeur Riz.....	15
Annexe 2 Tableau récapitulatif des besoins acquis et détermination des ressources additionnelles.....	30

A. Contexte stratégique du Projet et Engagement du Gouvernement et ses partenaires financiers dans le cadre des efforts pour le développement rizicole.

Le secteur Agricole qui emploie 86% de la population totale (RGPH, 2006), avec une contribution au PIB de 30% (IAP, 2019) est primordial au Burkina Faso pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle, la création d'emplois et la croissance économique inclusive. Convaincu du rôle que ce secteur joue dans le développement socio-économique du pays, le Gouvernement, pour créer les bases d'une croissance accélérée et une amélioration des conditions de vie des populations défini et met en œuvre des politiques, stratégies dont le deuxième programme national du secteur rural (PNSRII).

Adopté en 2016 pour la période 2016-2020, le PNSRII opérationnalise le volet rural du Plan national de développement économique et social (PNDES) dont l'un des objectifs est de développer un secteur agro-sylvo-pastoral, faunique et halieutique productif et résilient, davantage orienté vers le marché. Ses objectifs sont entre autres de solutionner les défis du secteur rural parmi lesquels la nécessité d'une autosuffisance alimentaire en riz.

L'importance qu'occupe le riz dans la consommation et les importations du Burkina Faso et suite à la crise alimentaire de 2008 a conduit à l'élaboration et à la mise en œuvre de la première stratégie nationale de la riziculture SNDRI durant la période 2008-2018 pour la promotion de la filière riz. Cependant, les résultats atteints par la mise en œuvre de cette stratégie restent insuffisants pour satisfaire la demande en riz du pays d'où la formulation de la deuxième génération de la Stratégie Nationale de Développement de la Riziculture pour la période 2021-2030. Elle sera mise en œuvre en deux phases 2021-2025 et 2026-2030 avec respectivement 1 629 000 tonnes et 3 029 000 tonnes comme objectifs de production. La stratégie intègre l'initiative présidentielle et a comme objectif global de « contribuer à satisfaire la demande en riz du pays et augmenter les revenus des acteurs par une production nationale compétitive et durable ». L'atteinte de cet objectif passe par la mise en œuvre de plusieurs projets parmi lesquelles le projet de renforcement de la recherche-action et des capacités des acteurs de la chaîne de valeur riz.

B. Justifications

La faible capacité des acteurs de la chaîne de valeur du riz et la faible disponibilité du matériel végétal performant répondant aux besoins du marché ainsi que les équipements adéquats sont entre autres des facteurs limitant la réalisation des ambitions portées sur la filière riz définis dans la SNDRII.

En effet les centres de recherche (INERA, IRSAT) sont caractérisés par de faibles capacités infrastructurelles et matérielles pour répondre efficacement aux besoins des acteurs de la filière riz notamment dans le domaine de la production des semences de qualité et performante ainsi que des équipements de mécanisation rizicole adaptés pour satisfaire aux exigences d'une modernisation de la riziculture. Ces centres de recherche sont également confrontés à une insuffisance de personnel spécialisé et de techniciens pour la production de connaissances techniques sur la chaîne de valeur du riz.

D'autre part, les services de vulgarisation restent essentiels pour le développement de la filière riz à travers la vulgarisation des résultats de la recherche, l'appui-conseil aux producteurs et l'encadrement technique. Cependant, ces services sont caractérisés par une insuffisance de moyens matériels et financiers pour un meilleur accompagnement des acteurs directs de la CVR tel que définie dans le document de la SNDRII. Aussi, les acteurs directs de la chaîne de valeurs sont-ils caractérisés par leur faibles capacités techniques, organisationnelles et opérationnelles.

Pour lever ces contraintes qui limitent le développement de la filière riz, il paraît donc nécessaire de mettre en œuvre ce projet afin de créer les conditions idoines à l'atteinte des résultats de la SNDRII. Le projet s'articule aux objectifs d'intensification agricole et de recherche de la souveraineté alimentaire déclinés dans différents documents de politiques au niveau mondial (ODD), continental (PDDAA), régionale (ECOWAP) et national (PNDES, PNSR,).

C. Zones d'intervention potentielles et Groupes cibles

C.1 La zone d'intervention

Le projet de renforcement de la recherche-action de la chaîne de valeur riz couvrira le territoire national.

C.2 Groupes cibles

Les bénéficiaires directs du projet seront les acteurs actifs qui sont essentiellement :

- Les instituts de recherche représentés par l'INERA, l'IRSAT et INSS dans la création/amélioration variétale, la conception/adaptation des équipements agricoles, le développement des technologies et des bonnes pratiques agricoles, et les recherches sur l'amélioration de l'organisation des maillons de la CVR ;
- Les services de vulgarisation publics et privés pour l'appui conseil aux producteurs ;
- Les producteurs à travers leurs organisations faïtières.

les bénéficiaires indirects du projet sont :

les fournisseurs d'intrants et équipements agricoles ;

les commerçants ;

les transformateurs ;

les transporteurs .

Durée du projet : 2021-2025

- Cinq (05) ans

D. Objectifs Principaux du Projet

- *Objectif Global de développement du Projet/Programme.*

L'objectif général du projet est de contribuer au développement des technologies innovantes et des connaissances aux profits des acteurs de la chaîne de valeur Riz.

De manière spécifique il s'agira de :

- Développer et diffuser des technologies innovantes et des connaissances dans le domaine de la filière riz ;
- Analyser les facteurs socio-économiques et organisationnels de développement de la chaîne de valeur riz ;
- Renforcer les capacités techniques et opérationnelles de la recherche et les services de vulgarisation.

E. Description des Composantes, Résultats et Activités

Le projet s'inscrit dans les actions prioritaires de la SNDR II. Il sera mis en œuvre à travers les quatre composantes complémentaires suivantes :

- **Composante 1** : Développement de technologies innovantes et des connaissances;
- **Composante 2** : Analyse des facteurs socio-économiques et organisationnels de développement de la chaîne de valeur riz ;
- **Composante 3** : Renforcement des capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la filière riz. ;
- **Composante 4** : Gestion et suivi-évaluation.

Composante 1 : Développement de technologies innovantes et des connaissances

– Au titre de la composante 1

Le matériel végétal de qualité et performant sera mis au point (R.1.1) à travers l'acquisition de matériels et intrants de sélection variétale au profit des structures de recherche notamment la construction de serre pour la production de la pré base, la sécurisation des sites de production, l'acquisition d'intrants pour la conduite des essais (A.1.1); la création/amélioration/conservation du matériel végétal à travers la sélection variétale en station et l'acquisition de chambres froides pour la conservation des semences de pré-base et base (A.1.2), la vulgarisation des variétés de riz à travers la participation aux Fora et la sélection variétale participative (A.1.3) et l'organisation des actions de promotion des variétés de riz telles que le FRSIT et les journées portes ouvertes (A.1.4).

Les bonnes pratiques rizicoles seront promues (R.1.2.) ; Réaliser une étude diagnostique sur les technologies en matière de bonnes pratiques rizicole sur la CVR (A.2.1) en développant de façon participative en milieu paysan et en mettant à l'échelle des approches de gestion intégrée des maladies et ravageurs du riz (A.2.2), des approches de gestion intégrée de la fertilité des sols dans la riziculture en introduisant, évaluant et diffusant de nouvelles plantes amélioratrices (A.2.3) et des approches de renforcement de la résilience des systèmes de production rizicole notamment les techniques de gestion efficaces de l'eau (smart valley, AWD) (A.2.3) et en renforçant la liaison Recherche / Vulgarisation/Profession Agricole (A.2.4) par la concertation.

Des équipements de mécanisation rizicole seront conçus/adaptés et mis à l'échelle (R.3) à travers la collaboration avec l'IRSAT la Réalisation d'une étude diagnostique sur l'utilisation du matériel agricole sur CVR en vue d'adapter le matériel au besoin de production (A.3.1), Appuyer la conception/adaptation des équipements de mécanisation rizicole de la CVR (production, récolte/post récolte, transformation) (A.3.2), Renforcement de la liaison dissémination des équipements adaptés à la riziculture pour les CUMA et UMA (A.3.2) et leur : Mettre à l'échelle les équipements conçus/adaptés. (A.3.3).

Le tableau présente la synthèse des résultats et des activités programmées.

Tableau 1 : Résultats/Activités par de la composante 1

Résultats attendus	Activités
R.1.1 Le matériel végétal de qualité et performant est disponible	A.1.1 : Appuyer les structures de recherche à l'acquisition d'infrastructures de sélection/création variétales
	A.1.2 Appuyer les structures de recherche à l'acquisition des intrants/matériels de sélection et création variétales
	A.1.3 : Appuyer le maintien, la création/amélioration du matériel végétal.
	A.1.4 : Impliquer les producteurs de façon participative à la sélection/création variétale à travers les tests PVS
	A.1.5 : Contractualiser la production de semences de base de variétés performantes avec les partenaires
R.1.2. Les bonnes pratiques rizicoles sont développées et adoptées	A.2.1 : Réaliser une étude diagnostique sur les technologies en matière de bonnes pratiques rizicole sur la CVR
	A.2.2: Développer et mettre à échelle des approches de gestion intégrée des maladies et ravageurs du riz
	A.2. 3 : Développer et mettre à échelle des approches de gestion intégrée de la fertilité des sols dans la riziculture
	A.2.4 :Développer et mettre à échelle des approches des systèmes de production rizicole résilients (y compris la gestion de l'eau)
	A.2.5. : Renforcer la liaison Recherche / Vulgarisation/Profession Agricole
R.1.3.Des équipements de mécanisation rizicole sont conçus/adaptés et mis à l'échelle	A.3.1 : Réaliser une étude diagnostique sur l'utilisation du matériel agricole sur CVR en vue d'adapter le matériel au besoin de production
	A.3.2 : Appuyer la conception/adaptation des équipements de mécanisation rizicole de la CVR (production, récolte/post récolte, transformation).
	A.3.3 :Renforcer la liaison dissémination des équipements adaptés à la riziculture pour les CUMA et UMA (production, exhaure de l'eau, récolte/post récolte, transformation).
	A.3.4 : Mettre à l'échelle les équipements conçus/adaptés

Composante 2 : Analyse des facteurs socio-économiques et organisationnels de développement de la chaîne de valeur riz

Les facteurs socio-économiques et organisationnels pour le développement de la CVR sont identifiés (R.2.1.) à travers la réalisation d'une étude diagnostique organisationnelle des structures de l'interprofession (A.2.1.1), la réalisation d'une étude pour une autonomisation durable des différents maillons de la CVR (A.2.1.2), afin de concevoir de nouveaux modèles organisationnels pour un meilleur fonctionnement de la CVR (plateformes d'innovation, TIC) (A.2.1.3), et d'analyser les facteurs socio-économiques pour la promotion de la CVR (A.2.1.4)

Le tableau 2 fait la synthèse des résultats et des activités programmées.

Tableau 2 : Résultats/activités de la composante 2

Résultats attendus	Activités
R.2.1. Des facteurs socio-économiques et organisationnels pour le développement de la CVR sont identifiés	A.2.1.1 Réaliser une étude diagnostique organisationnelle des structures de l'interprofession
	A.2.1.2. Réaliser une étude pour une autonomisation durable des différents maillons de la CVR
	A.2.1.3. Concevoir de nouveaux modèles organisationnels pour un meilleur fonctionnement de la CVR (plateformes d'innovation, TIC)
	A.2.1.4. Analyser les facteurs socio-économiques pour la promotion de la CVR

Composante 3 : Renforcement des capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la filière riz.

Au titre de cette composante :

Les approches et outils sont développés pour le renforcement des capacités techniques des acteurs (R.3.1)

Développer/adapter des approches et outils de vulgarisation et de mise en œuvre des réseaux des acteurs de la CVR (plateforme d'innovations riz, TIC).

(A.3.1.1),

Mettre à l'échelle les approches et outils de mise en réseau des acteurs de la CVR (plateforme d'innovations riz, TIC, etc.).

(A.3.1.2),

Développer/ adapter des approches/outils de vulgarisation et des modules de formation des acteurs de la CVR (production, transformation, commercialisation/marketing, entrepreneuriat, agriculture contractuelle).

(A.3.1.3), Mettre à l'échelle les approches/outils de vulgarisation et les modules de formation des acteurs de la CVR (production, transformation, commercialisation/marketing, entrepreneuriat, agriculture contractuelle, etc.)

En outre, . **Les capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la filière riz sont renforcées**(R.3.2) Réaliser une étude de renforcement de capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la CVR pour une plus grande efficacité (Recherche, services de vulgarisation, transformateurs, etc.) (A.3.2.1), Faire le plaidoyer pour le recrutement du personnel en qualité et en quantité aux profits de la recherche et des services de la vulgarisation et des OP(A.3.2.2) et Renforcer les capacités opérationnelles et logistiques de l'ensemble des acteurs de la CVR (Organisations des producteurs riz, recherche rizicole, services de vulgarisation)(A.3.2.3)

Le tableau 3 fait la synthèse des résultats et des activités programmées.

Tableau 3 : Résultats/ activités de la composante 3

Résultats attendus	Activités
R.3.1. Les approches et outils sont développés pour le renforcement des capacités techniques des acteurs	A.3.1.1. Développer/adapter des approches et outils de vulgarisation et de mise en œuvre des réseaux des acteurs de la CVR (plateforme d'innovations riz, TIC).
	A.3.1.2 Mettre à l'échelle les approches et outils de mise en réseau des acteurs de la CVR (plateforme d'innovations riz, TIC, etc.).
	A.3.1.3 Développer/ adapter des approches/outils de vulgarisation et des modules de formation des acteurs de la CVR (production, transformation, commercialisation/marketing, entrepreneuriat, agriculture contractuelle).
	A.3.1.4 Mettre à l'échelle les approches/outils de vulgarisation et les modules de formation des acteurs de la CVR (production, transformation, commercialisation/marketing, entrepreneuriat, agriculture contractuelle, etc.)
R.3.2. Les capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la filière riz sont renforcées	A.3.2.1 Réaliser une étude de renforcement de capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la CVR pour une plus grande efficacité (Recherche, services de vulgarisation, transformateurs, etc.)
	A.3.2.2 Faire le plaidoyer pour le recrutement du personnel en qualité et en quantité aux profits de la recherche et des services de la vulgarisation et des OP
	A.3.2.3 Renforcer les capacités opérationnelles et logistiques de l'ensemble des acteurs de la CVR (Organisations des producteurs riz, recherche rizicole, services de vulgarisation)

Composante 4 : Gestion et suivi-évaluation

Cette composante a pour objectif de mettre en œuvre les activités du projet conformément au document de projet. Il s'agira plus précisément d'atteindre les deux résultats suivants :

La coordination du projet sera assurée (R.4.1) à travers le A.4.1.1. recruter le personnel complémentaire (A.4.1.1), acquérir le matériel et les équipements (A.4.1.2) assurer la coordination des activités (A.4.1.3) assurer la gestion administrative et financière du projet (A.4.1.4).

En outre, le de suivi évaluation du projet sera opérationnel (R.4.2) à travers la mise en place un dispositif de suivi-évaluation (A.4.2.1), l'élaboration des outils de suivi-évaluation (A.4.2.2), la conduite d'une étude de référence (A.4.2.3), Tenir les sessions du comité de revue du projet (A.4.2.4) Conduire les évaluations à mi-parcours et finale (A.4.2.5) Capitaliser les résultats du projets (A.4.2.6) Elaborer les rapports d'activités du projet (A.4.2.7.).

Par ailleurs, la visibilité et la communication seront assurées à travers l'élaboration et l'opérationnalisation d'un plan de communication (A.4.3.7 & A.4.3.8)

Tableau 4 : Résultats/ activités de la composante 4

Résultats attendus	Activités
R.4.1. La coordination du projet est assurée	A.4.1.1. recruter le personnel complémentaire
	A.4.1.2. acquérir le matériel et les équipements
	A.4.1.3. assurer la coordination des activités
	A.4.1.4. assurer la gestion administrative et financière du projet
R.4.2. Le de suivi évaluation du projet est assuré	A.4.2.1 mettre en place un dispositif de suivi-évaluation
	A.4.2.2 élaborer les outils de suivi-évaluation
	A.4.2.3 Conduire une étude de référence
	A.4.2.4. Tenir les sessions du comité de revue du projet
	A.4.2.5 Conduire les évaluations à mi-parcours et finales
	A.4.2.6 Capitaliser les résultats du projet
	A.4.2.7 élaborer un plan de communication
	A.4.2.8. Opérationnaliser le plan de communication
A.4.2.8. Elaborer les rapports d'activités du projet	

F. Coûts et Financements

– Si disponible, fournir un montant, avec les éventuelles contributions des partenaires au développement (monétaire et/ou autres formes de contributions).

Le coût global du projet s'élève à 2 847 000 000 FCFA. Les éventuelles partenaires pouvant contribuer au financement et à la mise en œuvre du projet sont :

- La FAO pour la mobilisation et financement ;
- La Banque Mondiale pour le financement et l'appui technique ;
- La Banque Africaine de Développement ;
- La Banque Ouest Africaine de Développement ;
- La contrepartie de l'Etat Burkinabé ;
- L'interprofession riz (CIRB) ;
- La Coopération technique Allemande (PDA/GIZ) ;
- La Coopération Suisse ;
- L'Union Européenne.

F. Stratégie de Mise en œuvre du Projet

La coordination de la mise en œuvre du projet sera assurée par une Unité de Coordination de Projet (UCP) et sera rattaché au programme budgétaire 078 « développement durable des productions Agricoles ».

En ce qui concerne la composante 1 « développement et diffusion des technologies sur la riziculture », elle sera mise en œuvre à travers des protocoles avec les structures de recherches (INERA, IRSAT) pour la création/amélioration des nouvelles variétés, la conceptions /adaptation du matériel agricole et la diffusion des technologies.

Au niveau de la composante 2 « Appuyer l'organisation des acteurs de la CVR » le projet à travers les structures déconcentrées et le privé, procédera à l'identification des acteurs intervenant dans la filière riz à travers des protocoles à la structuration et aux renforcements des capacités techniques.

Quant à la composante 3 « Renforcement des capacités techniques et opérationnelles des acteurs (OP, la recherche et les services de vulgarisation) » le projet va réaliser des études diagnostique et appuiera à réaliser les recommandations, faire des plaidoyers auprès des structures de recherche, les OP et les services de vulgarisation pour l'augmentation du nombre de personnels qualifiés.

Aussi le projet travaillera en étroite collaboration avec les projets et programmes œuvrant dans la promotion de la filière riz, la formation professionnelle et aussi avec les différents fonds mis en place par les autorités tels le FONRID et les différents fonds compétitifs..

G. Organisation et gestion

L'Etat Burkinabé à travers le ministère en charge de l'agriculture est le maître d'ouvrage (tutelle technique) et le Ministère en charge des finances pour la tutelle financière du projet. Le projet sera logé dans le programme budgétaire 078 « développement durable des productions Agricoles » qui déléguera sa mise en œuvre à une Unité de Coordination du Projet (UCP).

L'organe de pilotage est le comité de revue du programme « 078 » développement durable de la production agricole) ;

De manière plus spécifique, l'UCP sera chargée de :

- Contractualiser avec les auditeurs externes et les prestataires recrutés ;
- Coordonner la mise en œuvre et le suivi-évaluation des activités du projet ;
- Informer le ministère de tutelle et les PTF de l'état d'exécution du projet.

Au niveau central, l'UCP sera dirigée par un chargé de projet assisté d'un personnel technique et administratif pour la mise en œuvre du projet.

Au niveau régional et local, le projet s'appuiera pour la mise en œuvre des activités, sur les structures déconcentrées du ministère en charge de l'agriculture et les structures décentralisées, de l'interprofession par le biais des protocoles définissant les responsabilités de chaque partie.

H. Suivi-Evaluation

Un dispositif de suivi-évaluation sera mis en place et des outils de suivi évaluation élaborés pour la collecte des données, leur analyse et le rapportage. Les informations générées par le suivi des activités seront consolidées pendant les missions d'appui avec comme objectif l'atteinte au moins 80% des résultats. Une étude de référence sera conduite au début du projet pour identifier les valeurs initiales des indicateurs. Une évaluation à mi-parcours et finale sera conduite pour évaluer les performances du projet. Les résultats du projet seront capitalisés et disséminés.

I. Risques

Des facteurs de risque pourraient avoir un impact négatif sur l'atteinte des résultats. Ils ont été identifiés et analysés en fonction de leurs impacts et de leur probabilité de se réaliser. Sur la base de cette analyse, le niveau général de risque est jugé marginal. Toutefois, des mesures d'atténuation ont été proposées. Le tableau ci-dessous donne la synthèse de l'analyse des risques et des mesures de mitigation.

Tableau 5 : Synthèse de l'analyse des risques et des mesures de mitigation.

Risques	Stratégies de mitigation	Appréciations
Instabilité sociopolitique et mauvaise gouvernance	Promotion de la bonne gouvernance.	M
Insécurité civile ¹	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer les capacités de renseignement et d'interventions des forces de défense et de sécurité et de la coopération militaire et sécuritaire ; - Promouvoir le dialogue social ; - Poursuivre les actions de développement dans les zones concernées 	S
Aggravation de la situation sanitaire (COVID19)	<ul style="list-style-type: none"> - Respecter les mesures barrières ; - Utiliser les TIC. 	M
Les aléas climatiques et risques environnementaux	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer les systèmes d'information et d'alerte précoce; - Renforcer les capacités d'adaptation de l'ensemble des acteurs au changement climatique . 	M
Faible mobilisation des ressources financières	<ul style="list-style-type: none"> - Développer des stratégies de financement efficace et durable tels que les PPP, les financements populaires ; - Diversifier les sources de financement ; - mener une étude pour explorer les sources de financement innovant possible. 	M
La faible adhésion et la non appropriation des parties prenantes	<ul style="list-style-type: none"> - Disposer d'un plan de communication pour la diffusion du projet et son appropriation par toutes les parties prenantes ; - Avoir une approche flexible pour la prise en compte 	N

¹Par opposition à l'insécurité alimentaire

	des préoccupations des acteurs.	
Non-prise en compte de l'aspect genre	- Respect du quota genre - Subventions spécifiques en faveur des femmes, des jeunes et des personnes vivant avec un handicap.	N
Enclavement des sites de production	- Construction ou la réhabilitation des voies d'accès	M
Total		M

Légende : N : négligeable ; M : marginale ; S : substantielle ; H : haut

J. Fiche de Projet

Fiche Synoptique	
Intitulé :	Projet de renforcement de la recherche-action et des capacités des acteurs de la chaîne de valeur riz
Maître d'ouvrage :	Ministère de l'Agriculture, des Aménagements Hydro-agricoles et de la Mécanisation
Maître d'œuvre :	Unité de Coordination du Projet
Localisation :	Territoire National
Groupe Cible	Les institutions de recherche, les services de vulgarisation et les organisations de producteurs
Durée :	5 ans
Budget Total :	2 847 000 000 FCFA
Source de financement	Etat et PTF
Objectif général	Contribuer à renforcer les capacités de la recherche et des acteurs de la chaîne de valeur Riz
Objectifs spécifiques	<p>OS1 :Développer et diffuser des technologies innovantes et des connaissances dans le domaine de la filière riz</p> <p>OS2 :Analyser les facteurs socio-économiques et organisationnels de développement de la CVR</p> <p>OS3 :Renforcer les capacités techniques et opérationnelles de la recherche et les services de vulgarisation</p>
Résultats attendus :	Composante 1 :Développement des technologies innovantes et des connaissances
	Résultat 1.1. Le matériel végétal de qualité et performant est disponible
	Résultat 1.2. Les bonnes pratiques rizicoles sont développées et adoptées
	Résultat 1.3. Des équipements de mécanisation rizicole sont conçus/adaptés et mis à l'échelle
	Composante 2 :Analyse des facteurs socio-économiques et organisationnels de développement de la CVR
	Résultat 2.1 :les facteurs socio-économiques et organisationnels pour le développement de la CVR sont identifiés
	Composante 3 :Renforcement des capacités techniques et opérationnelles des acteurs de la filière riz
	Résultat 3.1 : Les approches et outils sont développés pour le renforcement des capacités techniques des acteurs
Résultat 3.2 : Les capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la filière riz sont renforcées	
Composante 4 :Gestion et suivi-évaluation	

	<p>Résultat 4.1 : La gestion administrative du projet est assurée</p> <p>Résultat 4.2 : Le plan de suivi-évaluation est fonctionnel</p> <p>Résultat 4.3 : La visibilité et la communication sont assurées</p>
<p>Risques majeurs et action de mitigation</p>	<p>Les risques majeurs sont liés à l'aggravation de la question sanitaire et sécuritaire, à la faible adhésion des acteurs de la CVR au projet et aux effets de changement climatique.</p> <p>Aussi l'Etat dans sa volonté d'assurer une autosuffisance en riz devra réaffirmer sa volonté d'accompagner les acteurs de la CVR et assurer le renforcement de la sécurité sur l'ensemble du territoire national.</p>

FORMAT DE CADRE LOGIQUE

Programme/Projet	Indicateurs Objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses/Risques importants
1. OBJECTIF GLOBAL			
<i>L'objectif général du projet est de contribuer à renforcer les capacités de la recherche et les acteurs de la chaîne de valeur Riz</i>	Taux de renforcement des capacités des acteurs de la CVR	Rapports d'évaluation	<ul style="list-style-type: none"> • Volonté politique • Instabilité politique et institutionnelle
2. OBJECTIFS SPÉCIFIQUES			
1. Développer et diffuser des technologies innovantes et des connaissances dans le domaine de la filière riz	<ul style="list-style-type: none"> • Le nombre de technologies développées ; • Le taux d'adoption des bonnes pratiques par maillon 	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de référence • Rapports spécifiques • Rapport d'évaluation à mi-parcours • Rapport d'évaluation finale • Enquêtes 	<ul style="list-style-type: none"> • Adhésion et bonne collaboration des acteurs • Acquisition des financements • Surenchère des coûts des intrants et équipements • Défaillance des fournisseurs • Changement climatique • Aggravation de la situation et sanitaire
2. Analyser les facteurs socio-économiques et organisationnels des acteurs de la CVR	<ul style="list-style-type: none"> • Proportion des organisations des acteurs de la CVR fonctionnelles 		
3. Renforcer les capacités techniques et opérationnelles de la recherche et des services de vulgarisation	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de chercheurs/vulgarisateurs qualifiés • Taux de réalisation des infrastructures et équipements au profit de la CVR 		
3. RÉSULTATS			

Programme/Projet	Indicateurs Objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses/Risques importants
Composante 1: Développement des technologies innovantes et de connaissances			
<p>1.1 Le matériel végétal de qualité et performant est disponible</p> <p>1.2. Les bonnes pratiques rizicoles sont développées et adoptées</p> <p>1.3.Des équipements de mécanisation rizicole sont conçus/adaptés et mis à l'échelle</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de variétés créées et améliorées répondant aux besoins du marché, • Nombre de bonnes pratiques développées et adoptées • Taux d'adoption des bonnes pratiques rizicoles • Nombre d'équipements de mécanisation rizicole conçus/adaptés • Taux d'adoption des équipements de mécanisation rizicole 	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de référence • Rapports spécifiques • Rapport d'évaluation à mi-parcours • Rapport d'évaluation finale • Rapport d'enquêtes 	<ul style="list-style-type: none"> • Adhésion et bonne collaboration des acteurs • Acquisition des financements • Surenchère des coûts des intrants et équipements • Défaillance des fournisseurs • Changement climatique • Aggravation de la situation et sanitaire

<p>Composante 2 : Analyse des facteurs socio-économiques et organisationnels de développement de la CVR</p> <p>2.1. Des facteurs socio-économiques et organisationnels de développement de la CVR sont identifiés</p>	<p>Nombre d'études diagnostiques réalisées</p> <p>Nombre de modèles organisationnels conçus</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de référence • Rapports spécifiques • Rapport d'évaluation à mi-parcours • Rapport d'évaluation finale • Enquêtes 	<ul style="list-style-type: none"> • Adhésion et bonne collaboration des acteurs • Acquisition des financements • Défaillance des fournisseurs • Aggravation de la situation et sanitaire
---	---	---	---

<p>Composante 3 : Renforcement des capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la filière riz</p> <p>3.1. Les approches et outils sont développés pour le renforcement des capacités techniques des acteurs</p> <p>3.2. Les capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la filière riz sont renforcées</p>	<p>Nombre d'approches et outils développés Taux d'adoption des approches et outils</p> <p>Nombre de session de renforcement des capacités en plaidoyer organisé à l'endroit de l'interprofession</p> <p>Nombre de lots d'équipement logistique pour le renforcement des acteurs</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de référence • Rapports spécifiques • Rapport d'évaluation à mi-parcours • Rapport d'évaluation finale • Rapport d'enquêtes 	<ul style="list-style-type: none"> • Adhésion et bonne collaboration des acteurs • Acquisition des financements • Défaillance des fournisseurs • Aggravation de la situation et sanitaire
Composante 4 : Gestion et suivi-évaluation			
4.1 La gestion administrative du projet est assurée			
4.2. Le plan de suivi-évaluation est fonctionnel -			
4.3. La visibilité et la communication sont assurées			

Résultats attendus	Activités par résultat	Description des activités	Budget indicatif (millier de FCFA)	Chronogramme				
				A1	A2	A3	A4	A5
Composante 1: Développement de technologies innovantes et des connaissances								
R.3.1.1 Le matériel végétal de qualité et performant est disponible	A.1.3.1.1.1. Appuyer les structures de recherche à l'acquisition d'infrastructures de sélection/création variétales	<ul style="list-style-type: none"> • Construction de 6 serres pour la production de la prébase; • Acquisition de 3 chambres froides pour la conservation des semences de pré-base et base • Sécurisation des 5 sites de production, 	320 000	75%	25%			
	A.1.3.1.1.2 Appuyer les structures de recherche à l'acquisition des intrants/matériels de sélection et création variétales	<ul style="list-style-type: none"> • Acquisition d'intants pour la conduite des essais 	20 000	20%	20%	20%	20%	20%
	A.1.3.1.1.2.3 : Appuyer le maintien, la création/amélioration du matériel végétal.	<ul style="list-style-type: none"> • Choix des lignées parentales répondant aux objectifs de sélection • Croisement des lignées parentales • Développement des populations • homologation des variétés • Reconstituer les variétés créées 	474 500	60%	10%	10%	10%	10%

		<ul style="list-style-type: none"> • Collecter les écotypes locaux de riz • Introduction nouveaux matériels • Caractérisation agromorphologique • Caractérisation moléculaire • Caractérisation physico-chimique • Caractérisation vis à vis des bio-agresseurs • Caractérisation à l'adaptabilité au stress hydrique • Caractérisation organoleptique • Conserver la semence souches • Fournir la prébase • Production en serre et au champ des variétés demandées • Contractualiser avec les partenaires pour la production de la base • Assurer la traçabilité des semences 						
	A.1.3.1.1.4 : Impliquer les producteurs de façon participative à la sélection/création variétale à travers les tests PVS	<ul style="list-style-type: none"> • Sélection variétale Participative et de vulgarisation 	90 000	50%	25%	15%	10%	5%

	A.1.3.1.15 : Contractualiser la production de semences de base de variétés performantes avec les partenaires	Cadres d'échanges avec les sociétés semencières	100 000	60%	30%	10%	5%	5%
R.1.2. Les bonnes pratiques rizicoles sont développées et adoptées	A.1.3.1.1.4. Accompagner l'organisation des actions de promotion des variétés de riz	<ul style="list-style-type: none"> • Soutenir l'organisation du FRSIT • Soutenir l'organistaion des journées portes ouvertes 	30 000	30%	20%	30%	10%	10%
	A.1.3.1.2.1. Développer et mettre à échelle des approches de gestion intégrée de la fertilité des sols dans la riziculture	<ul style="list-style-type: none"> • État des lieux et suivi des pratiques culturales • Introduction et évaluation de nouvelles plantes amélioratrices en fonction des écologies • Évaluation des options d'amélioration et de maintien de la fertilité des sols à moyen et long terme • Mesure de la rentabilité des options de fertilisation • Diffusion des meilleures options Renforcement des capacités des acteurs	90 000	50%	30%	10%	5%	5%

<p>A.1.3.1.2.2. Développer et mettre à échelle des approches de renforcement de la résilience des systèmes de riziculture</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vulgariser les techniques de gestion efficaces de l'eau (smart valley, AWD dans les écologies qui sont favorables. • Développer de nouvelles pratiques, techniques et technologies de gestion efficace de l'eau en fonction des conditions agro-climatiques, • Mesure de la Rentabilité et de l'efficacité des technologies de gestion de l'eau 	150 000	60%	10%	10%	10%	10%
<p>A.1.3.1.3.1. Appuyer la conception des technologies en matière de mécanisation agricole</p>	<p>A partir des contraintes identifiées et des besoins de mécanisation artisanale exprimés au niveau production, récolte et transformation, il s'agira de mettre au point ;</p> <ul style="list-style-type: none"> • un décompacteur de travail en sec, • une rouleuse sarcleuse de mise en boue, • une fraise de désherbage ; • une repiqueuse de riz muni d'un enfouisseur localisé de l'engrais, • une moissonneuse-batteuse ensacheuse • un gasozone à balles de riz à combustion continue pour l'alimentation d'une centrale d'étuvage modulable, 	108 500	60%	25%	5%	5%	5%

	Renforcer la liaison Recherche / Vulgarisation/Profession Agricole	<p>Organisation des Fora organisation Journées scientifiques</p> <p>Articles dans TV, journaux, plateforme en ligne Publication dans les journaux scientifiques</p> <p>Elaboration de fiches techniques</p> <p>Sensibilisation des acteurs</p> <p>Vitrines</p>	210 000	20%	20%	20%	20%	20%
	A.2.1 :Réaliser une étude diagnostique sur l'utilisation du matériel agricole sur CVR en vue d'adapter le matériel au besoin de la CVR	<p>Il s'agit d'évaluer les contraintes liées à l'utilisation du matériel agricole afin de développer des modules de formation en utilisation et maintenance des équipements de riziculture; et d'autre part de recenser les besoins des acteurs au niveau production, récolte , transformation de la filière. De même que les artisans fabricants d'équipements et de maintenance sont répertoriés par régions afin d'identifier les besoins de mise aux normes des ateliers de fabrication et de maintenance.</p>	15 000	100%	0%	0%	0%	0%

R3 Des équipements de mécanisation rizicole sont conçus/adaptés et mis à l'échelle	A.3.2 : Appuyer la conception/adaptation des équipements de mécanisation rizicole de la CVR (production, récolte/post récolte, transformation).	<p>A partir des contraintes identifiées et des besoins de mécanisation artisanale exprimés au niveau production, récolte et transformation, il s'agira d'adapter les équipements tels que :</p> <ul style="list-style-type: none"> • un décompacteur de travail en sec, semoir • une rouleuse sarclouse de mise en boue, • une fraise de désherbage ; • une repiqueuse de riz muni d'un enfouisseur localisé de l'engrains, • une moissonneuse-batteuse ensacheuse • un gasozeine à balles de riz à combustion continue pour l'alimentation d'une centrale d'étuvage modulable, 	125 000	50%	25%	15%	5%	5%
--	---	---	---------	-----	-----	-----	----	----

<p>A.3.3 : Renforcer la liaison dissémination des équipements adaptés à la riziculture pour les CUMA et UMA (production, exhaure de l'eau, récolte/post récolte, transformation).</p>	<p>Il s'agira de former les artisans à la reproduction des équipements et à la maintenance. Aussi pour assurer la qualité du travail des équipements complémentaires peuvent être mis au point pour les ateliers qui ne peuvent bénéficier du service externalisé d'un centre spécialisé dans leur zone. Des techniques modèles de fabrication et de reproduction des pièces de rechange universel sont promises et transférées au ateliers de prestation dans les zones de la filière riz</p>	70 000	0%	0%	50%	35%	15%
<p>A.3.1 : Appuyer les structures de recherche à l'acquisition d'infrastructures de conception et de fabrication de prototypes adaptés</p>	<p>Il s'agira de renforcer la capacité technique de la structure en terme de besoins de logiciel de modélisation du Dessin Assisté par Ordinateur (DAO) et Conception Assistée par Ordinateur (CAO) en équipements et formation à l'utilisation et de matériels techniques d'atelier spécifiques pour les mesures scientifique permettant d'avoir des prototypes artisanaux aux normes</p>	125 000	70%	20%	10%	0%	0%

	A.3.4 : Mettre à l'échelle les équipements conçus/adaptés	La mise à l'échelle nécessite que les équipements mise au point passent par ; - une utilisation en milieu réel auprès de acteurs - Une prise en compte des insuffisances constatés par les acteurs, - Une mise en incubation - Une vulgarisation Les équipements mures doivent pouvoir être modulables en terme de productivité et s'adaptés aux conditions des régions d'utilisation	40 000	0%	0%	70%	30%	0%
Composante 2 : Analyse des facteurs socio-économiques et organisationnels de développement de la chaîne de valeur riz								
R.2.1. Des facteurs socio-économiques et organisationnels pour le développement de la CVR sont identifiés	A.2.1.1 Réaliser une étude diagnostique organisationnelle des structures de l'interprofession		15 000	20%	80%	0%	0%	0%
	A.2.1.2. Réaliser une étude pour une autonomisation durable des différents maillons de la CVR		15 000	20%	80%	0%	0%	0%

	A.2.1.3. Concevoir de nouveaux modèles organisationnels pour un meilleur fonctionnement de la CVR (plateformes d'innovation, TIC)		20 000	20%	70%	10%	0%	0%
	A.2.1.4. Analyser les facteurs socio-économiques pour la promotion de la CVR		20 000		1			
Composante 3 : Renforcement des capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la filière riz.								
R.3.1. Les approches et outils sont développés pour le renforcement des capacités techniques des acteurs	A.3.1.1. Développer/adapter des approches et outils de vulgarisation et de mise en œuvre des réseaux des acteurs de la CVR (plateforme d'innovations riz, TIC).		20 000	20%	80%	0%	0%	0%
	A.3.1.2 Mettre à l'échelle les approches et outils de mise en réseau des acteurs de la CVR (plateforme d'innovations riz, TIC, etc.).		80 000	40%	40%	20%	0%	0%

<p>A.3.1.3 Développer/ adapter des approches/outils de vulgarisation et des modules de formation des acteurs de la CVR (production, transformation, commercialisation/marketing, entrepreneuriat, agriculture contractuelle).</p>		40 000	60%	20%	20%	0%	0%
<p>A.3.1.4 Mettre à l'échelle les approches/outils de vulgarisation et les modules de formation des acteurs de la CVR (production, transformation, commercialisation/marketing, entrepreneuriat, agriculture contractuelle, etc.)</p>		150 000	50%	20%	20%	5%	5%

R.3.2. Les capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la filière riz sont renforcées	A.3.2.1 Réaliser une étude de renforcement de capacités opérationnelles et logistiques des acteurs de la CVR pour une plus grande efficacité (Recherche, services de vulgarisation, transformateurs, etc.)	15000	20%	80%	0%	0%	0%
	A.3.2.2 Faire le plaidoyer pour le recrutement du personnel en qualité et en quantité aux profits de la recherche et des services de la vulgarisation et des OP	4 000	50%	50%	0%	0%	0%
	A.3.2.3 Renforcer les capacités opérationnelles et logistiques de l'ensemble des acteurs de la CVR (Organisations des producteurs riz, recherche rizicole, services de vulgarisation)	500 000	80%	20%	0%	0%	0%
		2 847 000					

Annexe 2 Tableau récapitulatif des besoins acquis et détermination des ressources additionnelles

Actions	Cibles	Existant	Financement		
			Besoin estimé	Besoin acquis	Besoin résiduel
Appuyer la mise à disposition d'un matériel végétal de qualité	Quantité de semences de bases et de pré base produites et mise à disposition				
Mettre à jour les bonnes pratiques de productions rizicoles	% de producteurs adoptant les bonnes pratiques				
	Quantité de machines et équipement homologuées				
	Nombre d'orientation socio-économique de la CVR développées				
Appuyer le développement d'outils pour le renforcement de capacités des acteurs	Nombre d'approches et outils développés pour la capacitation technique des acteurs				
	Nombre d'approches et outils développés pour la capacitation logistiques et opérationnelles des acteurs				
Assurer un bon reporting et un bon fonctionnement du projet	Les ressources financières nécessaires sont disponibles en quantité et en temps				