

**NOTE CONCEPTUELLE DU PROJET D'APPUI AU
FINANCEMENT ET A LA GOUVERNANCE
DE LA FILIERE RIZ AU CAMEROUN**

Novembre 2024

FICHE SYNOPTIQUE

INTITULE : PROJET D'APPUI AU FINANCEMENT ET A LA GOUVERNANCE DE LA FILIERE RIZ AU CAMEROUN

MAITRE D'OUVRAGE : MINISTRE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL

MAITRE D'ŒUVRE : DIRECTION DES ETUDES, DES PROGRAMMES ET DE LA COOPERATION

LOCALISATION : YAOUNDÉ

DUREE : 05 ANS

BUDGET TOTAL : XXXXXXXXXXXX FCFA

SOURCE DE FINANCEMENT : ETAT, PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS (PTF)

OBJECTIF GENERAL : AMELIORER L'ACCES DES DIFFERENTS ACTEURS AUX INTRANTS, SERVICES ET PRODUITS PERMETTANT L'AUGMENTATION DE LA PRODUCTION DU RIZ AU CAMEROUN.

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES :

- FACILITER L'ACCES AU FINANCEMENT DES DIFFERENTS ACTEURS DE LA CHAINE DE VALEUR RIZ ;
- AMELIORER LA GOUVERNANCE DE LA FILIERE

RESULTATS ATTENDUS :

- L'ACCES AU FINANCEMENT DES DIFFERENTS ACTEURS DE LA CHAINE DE VALEUR RIZ EST FACILITEE ;
- LA GOUVERNANCE DE LA FILIERE EST AMELIOREE

RISQUES MAJEURS ET ACTION DE MITIGATION

- LES BANQUES REFUSENT DE S'IMPLIQUER
- L'ETAT N'ACCEPTÉ PAS DE JOUER SON ROLE DE METTRE EN PLACE UN FOND DE FINANCEMENT DE LA RIZICULTURE
- LES POPULATIONS REFUSENT DE S'APPROPRIER LES REALISATIONS DU PROJET
- LES RISQUES CLIMATIQUES (LES PRODUCTEURS DOIVENT VENDRE DES PRODUITS POUR REMBOURSER LES CREDITS)
- LES RESSOURCES NECESSAIRES A LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES NE SONT PAS DISPONIBLE A TEMPS.

A. Contexte du projet

La crise alimentaire mondiale que le monde a connu en 2008 a permis de mesurer l'importance de la filière rizicole dans la résolution du problème lié à la sécurité alimentaire au Cameroun. Dès lors, la flambée des prix liés à cette denrée et sa rareté au niveau des marchés a amené l'Etat à prendre ses responsabilités en classant le riz parmi les filières stratégiques. La conséquence immédiate a été l'élaboration de la Stratégie Nationale de Développement (SNDR) validé en 2009. Par la suite, la validation du nouveau cadre de politique général, le Document de Croissance pour l'Emploi (DSCE), le Document de Stratégie de Développement du Secteur Rural (DSDSR, secteur Agriculture et Développement Rural a été révisé en 2010 a permis d'observer que malgré de nombreuses financements que le Cameroun à travers ses partenaires techniques et financiers a eu à injecter dans la production de la filière riz, cette filière tarde à décoller à cause de l'usage des moyens alloués qui servent beaucoup plus au fonctionnement et mettant en marge le volet lié à l'investissement. C'est dans ce contexte que le « Projet d'appuis au financement et à la gouvernance de la filière riz au Cameroun » a été conçu.

B. Justifications

Ce projet entre dans le cadre de la mise en œuvre de la politique nationale agricole prônée par le gouvernement dont l'un des principaux axes d'intervention concerne l'import substitution.

La principale justification de ce projet est l'appui à l'augmentation au niveau national d'une production alimentaire capable de répondre aux besoins créés par la crise mondiale sur les denrées de base. Les rapports sur la production nationale du riz et la demande sur la consommation présente des insuffisances que le gouvernement considère comme cheval de bataille en vue de dépasser la production actuelle pour une production plus grande qui permettra de résoudre non seulement le problème lié à la sécurité alimentaire au niveau national mais également d'alimenter les pays voisins.

Pour remédier à ces insuffisances, l'augmentation de la production du riz via les appuis au financement en intégrant les acteurs privés qui sont aptes à investir promptement pour l'éclosion de cette filière est indispensable.

C. Zones d'intervention potentielles et Groupes cibles

Le présent projet sera mis en œuvre dans les régions à fort potentiel rizicole notamment Extrême Nord, le Nord-Ouest, le Centre, Ouest. Le but étant de capitaliser les initiatives gouvernementales existantes comme le projet de plaine centrale dans la région du centre, les périmètres irrigués de l'UNVDA et de la SEMRY.

Les Groupes cibles sont constitués de :

- Bénéficiaires directs : OP,
- Bénéficiaires indirects : État, consommateurs

D. Objectifs Principaux du Projet

- *Objectif Global du projet*

L'objectif global du projet est d'améliorer l'accès des différents acteurs aux intrants, services et produits permettant l'augmentation de la production du Riz au Cameroun.

- *Objectifs Spécifiques :*

Les objectifs spécifiques du projet sont :

- Faciliter l'accès au financement des différents acteurs de la chaîne de valeur Riz ;
- Améliorer la gouvernance de la filière

E. Description des Composantes, Résultats et Activités

Le projet dispose de trois (03) principales Composantes qui sont :

1. Amélioration de l'accès au financement ;
2. Amélioration de la gouvernance de la filière ;
3. Suivi évaluation et gestion du projet

➤ **Composante 1 : Amélioration de l'accès au financement**

Cette composante a pour but de permettre aux différents acteurs intervenants dans la filière rizicole d'accéder aux ressources financières nécessaires à la mise en œuvre de leurs activités et de réduire les risques liés au financement.

Tableau 1 : description de la composante 1

Composante 1	Résultats	Activités	Coût
Amélioration de l'accès au financement	R.1.1 Les ressources financières sont disponibles	A.1.1.1 Organiser des réunions de plaidoyer pour la mise en place d'un fond dédié à la riziculture	
		A.1.1.2 organiser des réunions de sensibilisation et d'information et de promotion de l'agriculture contractuel et du leasing	
	R.1.2 Les risques liés au financement sont atténués.	A.1.2.1 organiser des réunions de plaidoyer pour la bonification du taux de crédit	
		A.1.2.2 organiser des réunions de plaidoyer pour la mise en place d'un fonds de garantie	

Composante 1	Résultats	Activités	Coût
		A.1.2.3 organiser des sessions d'informations et de sensibilisations sur l'assurance agricole	

➤ **Composante 2 : Amélioration de la gouvernance de la filière rizicole**

Cette composante a pour but de favoriser la participation des acteurs de ladite filière tout en assurant le contrôle citoyen et en garantissant la transparence dans les différentes interventions.

Tableau 2 : description de la composante 2

Composante 2	Résultats	Activités	Coût
Amélioration de la gouvernance de la filière rizicole	R.2.1 : la participation des acteurs est accrue	A 2.1.1 Organisation des campagnes de sensibilisation des acteurs sur les enjeux de la filière rizicole	
		A 2.1.2 Organisation des sessions de formation des acteurs sur le montage des projets bancables	
		A 2.1.3 Organisation des cadres de concertation pour appuyer la plateforme des acteurs de la filière	
	R.2.2 : le contrôle citoyen est assuré	A.2.2.1 Mise en place d'un dispositif de remonté des plaintes	
		A.2.2.2 Suivi du fonctionnement de la plateforme et de la prise en charge des plaintes	
	R.2.3 : la transparence dans les différentes interventions est garantie	A.2.3.1 Mise en place un dispositif de suivi-évaluation participatif	
		A.2.3.2 Communication des résultats	
		A.2.3.3 Organisation d'une revue annuelle de la filière rizicole	

➤ Composante 3 : Suivi évaluation et gestion du projet

Cette composante a pour but de mettre en place un mécanisme de suivi-évaluation spécifique au projet et de présenter l'organisation du projet.

Composante 3	Résultats	Activités	Coût
Composante 3 : Suivi évaluation et gestion du projet	R.3.1 : Un mécanisme de suivi évaluation est mis en place	A3.1.1 : Élaboration un cadre logique du projet	
		A3.1.2 : Recrutement d'un spécialiste pour mettre en place le système de suivi évaluation	
	R.3.2 : le projet est bâti sur une organisation solide	A3.2.1 : Élaboration de l'organigramme du projet	
		A3.2.2 : élaborer le plan d'action du projet	

F. Coûts et Financements

XXXXXXXXXXXXXXXXXX

G. Stratégie de Mise en œuvre du Projet

Elle consiste à faire un plaidoyer auprès de l'Etat pour la mise en place d'un fond pour la riziculture et impliquer le secteur privé pour faire une analyse de risque et appuyer les acteurs de la filière.

En amont, l'Etat devrait jouer son rôle en impliquant le privé et en associant tous les autres acteurs de la filière rizicole pour l'atteinte des objectifs du projet

En aval, le projet ira dans le service de financement décentralisé pour être plus proche des producteurs.

Il s'agira aussi d'organiser les acteurs autour d'une plateforme et procéder à leur capacitation dans la recherche du financement.

H. Organisation et gestion

Le projet sera rattaché au MINADER qui assurera la Maitrise d'œuvre. Il sera mis en place pour la conduite du projet, une unité de gestion autonome constituée d'un Coordonnateur, d'un Responsable administratif et Financier, d'un Responsable suivi-évaluation, d'un Spécialiste en passation des marchés et d'un Technicien. Cette équipe travaillera en étroite collaboration avec les directions tant au niveau central que régional.

I. Suivi-Evaluation

Un dispositif de suivi-évaluation sera mis en place et des outils de suivi évaluation seront élaborés pour la collecte des données, leur analyse et le rapportage. Les informations générées par le suivi des activités seront consolidées pendant les missions d'appui avec comme objectif l'atteinte de 100% des résultats. Une étude de référence sera conduite au début du projet pour identifier les valeurs initiales des indicateurs. Une évaluation à mi-parcours et finale sera conduite pour évaluer les performances du projet. Les résultats du projet seront capitalisés et disséminés.

J. Risques

R1 : les banques refusent de s'impliquer

R2 : l'Etat n'accepte pas de jouer son rôle de mettre en place un fond de financement de la riziculture

R3 : les populations refusent de s'approprier les réalisations du projet

R4 : les risques climatiques (les producteurs doivent vendre des produits pour rembourser les crédits)

R5 : les ressources nécessaires à la mise en œuvre des activités ne sont pas disponible à temps.