

**PROJET DE NOTE CONCEPTUELLE DU PROJET DE  
MECANISATION DES OPERATIONS DANS LA FILIERE RIZ**

**NOVEMBRE 2024**

## FICHE SYNOPTIQUE

**INTITULE** : PROJET DE MECANISATION DES OPERATIONS DANS LA FILIERE RIZ

**MAITRE D'OUVRAGE** : MINADER DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL

**MAITRE D'ŒUVRE** : DIRECTION DES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES AGRICOLES ET DE L'APPUI AUX EXPLOITATIONS AGRICOLES

**LOCALISATION** : YAOUNDÉ

**DUREE** : 05 ANS

**BUDGET TOTAL** : CINQUANTE MILLIARD DEUX CENT SOIXANTE-DIX MILLIONS DEUX CENT VINGT MILLE (50 270 220 000) FCFA

**SOURCE DE FINANCEMENT** : ETAT, PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS (PTF)

**OBJECTIF GENERAL** : MODERNISER LES OUTILS DE PRODUCTION DANS LA FILIERE AFIN DE REDUIRE LA PENIBILITE DES TACHES ET RENDRE CETTE ACTIVITE ATTRACTIVE POUR LES JEUNES.

### **OBJECTIFS SPÉCIFIQUES :**

- FACILITER L'ACCES DIRECT AUX MACHINES ET EQUIPEMENTS AGRICOLES ;
- PROMOUVOIR LES ACTIONS DE PRESTATIONS DES SERVICES MECANISEES ;
- FACILITER L'ACCES AUX PIECES DE RECHANGES A TRAVERS LA MISE EN PLACE UN DISPOSITIF DE SAV DE PROXIMITE ;
- REDUIRE LES PERTES POST RECOLTES ;

### **RESULTATS ATTENDUS :**

- LE TAUX DE MECANISATION EST AMELIORE ;
- LES PERTES POST-RECOLTES SONT CONSIDERABLEMENT REDUITES

### **RISQUES MAJEURS ET ACTION DE MITIGATION**

- NON ADHESION DU SECTEUR PRIVEE : TRAVAILLER POUR REDUIRE LES RISQUES LIES AU FINANCEMENT ;
- NON ADHESION DES PRODUCTEURS : TRAVAILLER POUR SENSIBILISER L'OPINION SUR LES AVANTAGES A MECANISER LA PRODUCTION ;
- NON MAITRISE DE LA TECHNOLOGIE : GARANTIR LA FORMATION DES UTILISATEURS.

## **A. Contexte stratégique du Projet de mécanisation des opérations dans la filière riz**

La Stratégie Nationale de développement 2020-2030 (SND 30) place le riz parmi les filières prioritaires au vu de sa contribution à la sécurité alimentaire dans notre pays. Selon les données de l'INS, l'enveloppe des importations du riz sur les trois dernières années a été évaluée à 2 000 000 tonnes pour 536 milliards de francs FCFA

Le développement de la filière a été propulsé ces dernières années par la mise en place d'un groupe sous régional visant à améliorer la production et la productivité de cette denrée. Rendu à sa deuxième phase, la nouvelle Stratégie de Développement de la filière RIZ (SDR 2022-2030) vise « l'Amélioration des infrastructures et de l'accès aux facteurs de production dans les zones à fort potentiel rizicole » afin d'améliorer la productivité et la compétitivité de la filière riz au Cameroun.

## **B. Justifications**

Ce Projet entre dans le cadre de la mise en œuvre de la Stratégie de Développement de la filière Riz (SDR 2022-2030) dont l'un des principaux axes d'intervention concerne le développement du sous-secteur « mécanisation de la riziculture ».

La filière riz n'est pas nouvelle au Cameroun, en effet, le gouvernement a mis sur pied huit (08) projets et programmes visant le développement de celle-ci. Malgré ces efforts, la demande en riz marchand est estimée annuellement à 500 000 tonnes, avec un accroissement de 5% par an tandis que, l'offre nationale est estimée à 125 000 tonnes environs.

Dans le souci de réduire ce gap entre l'offre et la demande, le gouvernement dans le cadre de la promotion de la politique de l'Agriculture de seconde génération envisage renforcer le dispositif de mécanisation qui soutiendra la filière.

Ainsi pour augmenter la production, il faudra travailler à moderniser les systèmes de production en vue d'améliorer la productivité et l'attractivité. C'est dans ce contexte que s'inscrit l'élaboration du projet visant à promouvoir la mécanisation des opérations de la filière riz.

## **C. Zones d'intervention potentielles et Groupes cibles**

La zone d'intervention du projet épouse celle des structures telles que la SEMRY dans la région du Nord et l'Extrême-Nord, l'UNVDA dans la région du Nord-Ouest et l'Ouest, le PRODERIP-RCV dans la région du Centre, Sud, Est, et le FPRIAC dans la région du Centre. On travaillera spécifiquement dans 8 bassins se trouvant dans les zones ci-dessus

Les bénéficiaires directs de ce projet sont :

- Les producteurs ;
- Le secteur privé ;

Les bénéficiaires indirects :

- Les maintenanciers ;
- Les consommateurs ;
- L'Etat.

**D. Objectifs Principaux du Projet**

L'objectif global de ce projet est de moderniser les outils de production dans la filière afin de réduire la pénibilité des tâches et rendre cette activité attractive pour les jeunes.

De façon spécifique, il s'agira de :

- Faciliter l'accès direct aux machines et équipements agricoles ;
- Promouvoir les actions de prestations de services mécanisées ;
- Faciliter l'accès aux pièces de rechanges à travers la mise en place un dispositif de SAV de proximité ;
- Réduire les pertes post récoltes ;

**E. Description des Composantes, Résultats et Activités**

Le projet sera mis en œuvre à travers trois (03) composantes :

1. Facilitation de l'accès aux services mécanisés ;
2. Gestion et maintenance des équipements mise à la disposition des producteurs ;
3. Gestion et coordination du projet.

La composante 1 a pour but de créer un environnement/conditions qui permettra au producteur d'acquérir à moindre coût ses équipements.

Le tableau suivant présente les activités à implémenter pour atteindre cet objectif, ainsi que les résultats attendus.

Tableau 1 : description de la composante

Composante 1	Résultats	Activités	Coûts
Renforcement des actions d'acquisition d'équipements et machine qui seront mise à la disposition des producteurs	R11 : Un mécanisme de subvention des équipements/d'exonération des taxes à l'importation des équipements/machines est mis en place	Plaidoyer au Ministère des Finances en vue de solliciter des facilitations à l'importation des machines/équipements spécifiques à la production du riz	
	R12 : Les prestations de services mécanisés à tous les producteurs sont accessibles	Études préalables sur les types d'équipements adaptés à chaque zone agro écologiques, aux variétés...	
		Renforcement du parc des projets existants avec des équipements modernes ou Créer des structures de prestation de services mécanisés dans les zones non couverte par un projet encadrant la filière riz	
		Accompagnement des acteurs à la structuration pour une meilleure couverture des zones de travail	

La composante 2 a pour objectif de garantir la performance et la durabilité des équipements qui seront acquis.

Tableau 2 : description de la composante 3

Composante 2	Résultats	Activités	Coûts
Gestion et maintenance des équipements mise à la disposition des producteurs pour améliorer la production	R21 : Durabilité et la rentabilité des équipements garanties	Mise en place d'un plan de maintenance pour chaque type d'équipement	
		Formation des acteurs à l'utilisation efficiente et à la maintenance des équipements	
		Mise en place d'un circuit d'acquisition rapide des pièces de rechange des équipements acquis.	

La Composante 3 a pour but d'assurer la coordination du projet en mettant un accent sur le suivi-évaluation pour des ajustements fréquents.

Tableau 3 : description de la composante 3

Composante 3	Résultats	Activités	Coûts
Gestion et coordination du projet	R31 : Le projet est outillé en termes d'organisation, et de documents de références pour son bon fonctionnement	Élaboration de l'organigramme du projet	
		Élaboration d'une feuille de route pour la mise en œuvre du projet	
		Recrutement des différents Responsables/cadres du projet	
	R32 : Dispositif de suivi évaluation mis en place	Elaboration d'un cadre logique du projet	
		Recrutement d'un responsable suivi évaluation	

## **F. Coûts et Financements**

Le montant global de ce projet est de Cinquante milliard deux cent soixante-dix millions deux cent vingt mille (50, 270, 220,000) FCFA, et des actions de lobbying seront entreprises pour rechercher un partenaire pour le financement dudit projet.

## **G. Stratégie de Mise en œuvre du Projet**

La stratégie de mise en œuvre du projet sera basée sur une approche partenariale, contractuel et participative entre les différents acteurs, les projets et programmes et les structures de prestation de services mécanisés intervenant au niveau des différentes zones et quelques sectorielles (MINFI, MINCOMMERCE et MINADER).

Une approche contractuelle entre les acteurs, les projets et programmes permettra d'accompagner les producteurs avec les équipements disponibles. L'acquisition des équipements sera contractualisée avec des prestataires agréés et un accent sera mis sur les spécificités des différents équipements à fournir.

La formation à l'utilisation et à la maintenance des machines et équipements sera assurée par le concessionnaire.

Considérant les besoins dans les différents sous-secteurs de développement de la filière riz, des synergies avec d'autres partenaires et Projet seront recherchées et matérialisées par des protocoles ou conventions de collaboration.

## **H. Organisation et gestion**

Le projet sera rattaché au MINADER. Une unité de gestion du projet, sous la direction d'un coordinateur de Projet sera mise en place avec des cadres responsables de chaque composante technique ainsi qu'une équipe administrative et financière. Un responsable du suivi-évaluation assistera le Coordinateur du projet dans le suivi des activités du Projet et en particulier des résultats et impacts attendus conformément aux objectifs assignés au projet. Des antennes régionales seront créées pour assurer la coordination des activités à réaliser au niveau des régions d'interventions du Projet. Ces antennes seront constituées d'une équipe légère.

## **I. Suivi-Évaluation**

Il sera mis en place un système de suivi et d'évaluation moderne et adapté, orienté résultat et adossé sur un cadre logique. S'assurant d'une participation effective des bénéficiaires finaux dans le suivi de performance (suivi des activités) et l'évaluation des impacts du projet.

Des méthodes de suivi-évaluation et des outils adaptés seront pensés et produits pour vérifier si les indicateurs objectivement vérifiables tel que : (i) le nombre d'équipements/machines spécifique a la production du riz acquis, (ii) le nombre d'utilisateurs d'équipements/machines formés a l'utilisation et à la maintenance, (iii) le ratio entre les pertes post récolte avant le début du projet et à mi-parcours ou à la fin du projet, ont été atteint

<b>J. Risques</b>
-------------------

La mise en place de ce projet peut être entravée par plusieurs risques. Il ressort de cette analyse une appréciation globale qui peut être jugée Moyen.

Toutefois, des mesures d'atténuations de ces risques ont été identifiées et listés dans le tableau ci-dessous :

Tableau 4 : Identification, appréciation et mesures d'atténuations des risques

<b>Risque</b>	<b>Mesures d'atténuations</b>	<b>Appréciation</b>
Non adhésion du secteur privée	Travailler pour réduire les risques liés au financement Plaidoyer pour réduire les taxes	M
Non adhésion des producteurs	Travailler pour sensibiliser l'opinion sur les avantages à mécaniser la production	M
Non maîtrise de la technologie	Garantir la formation des utilisateurs	M
Appréciation global		M

T E : très élevé ; E : élevé ; M : moyen ; F : faible ; N : négligeable

<b>K. CADRE LOGIQUE</b>
-------------------------

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source et moyen de vérification	Hypothèse critique (Risques)
OG : Moderniser les outils de production dans la filière afin de réduire la pénibilité des tâches et rendre cette activité attractive pour les jeunes	Atteindre un taux de couverture en termes de mécanisation d'au moins 80% dans la filière riz	Annuaire statistique sur le commerce (différence entre les quantités en N+1 et en année N) Rapport d'activité du projet	
OS1 Faciliter l'accès direct aux machines et équipements agricoles ; OS2 Promouvoir les actions de prestations de services mécanisées ; OS3 Faciliter l'accès aux pièces de rechanges à travers la mise en place un dispositif de SAV de proximité ; OS4 Réduire les pertes liées à l'utilisation d'équipement non adaptés à la production ainsi que les pertes post-récoltes ;	- Au moins une (01) mesure incitative à l'importation des équipements de la filière riz est mise en place - Aux moins 3 producteurs sur 5 ont accès aux services mécanisés dans la filière riz - 01 convention est signée avec le concessionnaire ou toute personne habilitée pour la fourniture des pièces de rechanges pour tous les équipements acquis  Les pertes liées à l'utilisation d'équipement non adaptés pendant la production sont réduites d'au moins 60% et les pertes post-récoltes réduites de 70%	Rapport d'activité du projet, rapport d'activité du MINADER	
R11 : Un mécanisme de subvention des équipements/d'exonération des taxes à l'importation des équipements/machines est mis en place	Au moins (01) document d'autorisation/d'exonération des taxes disponible	Contrat/décret/arrêtés signés par les différents partis	

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source et moyen de vérification	Hypothèse critique (Risques)
<p>R12 : Rendre accessible les prestations de services mécanisés à tous les producteurs</p> <p>R21 : Garantir la durabilité et la rentabilité des équipements</p> <p>R31 Le projet est outillé en termes d'organisation, et de documents de références pour son bon fonctionnement</p> <p>R32 Mise en place d'un dispositif de suivi évaluation</p>	<p>Aux moins 3 producteurs sur 5 ont accès aux services mécanisés dans la filière riz</p> <p>Au moins un acteur par zone de production est formé à l'utilisation des équipements acquis</p> <p>Les documents suivants sont disponibles : organigramme, fiche de projet, TDR...</p> <p>Un responsable suivi évaluation est recruté, des outils de suivi évaluation sont validés et une fréquence d'évaluation adopté</p>	<p>Rapport d'activité du projet</p> <p>Fiche de service rendu/fiche d'utilisation de l'équipement</p> <p>Fiche d'entretien de l'équipement</p> <p>Rapport d'activité du projet</p>	
A			Les moyens sont disponibles à temps et en quantité

<b>L. BUDGET</b>
------------------

Le montant global estimatif de ce projet est de Cinquante milliard deux cent soixante-dix millions deux cent vingt mille **(50, 270, 220,000)** FCFA

Activités		Quantité	Coût unitaire	Coût total
<b>Composante 1</b>				
Plaidoyer au Ministère des Finances en vue de solliciter des facilitations à l'importation des machines/équipements spécifiques à la production du riz	Réunions	3	500 000	1 500 000
Faire des études préalables sur les types d'équipements adaptés à chaque zone agro écologiques, aux variétés...	Études techniques fines	8	20 000 000	160 000 000
Renforcer le parc des projets existants avec des équipements modernes	Motoculteurs	3200	4 000 000	12 800 000 000
	Tracteurs	80	150 000 000	12 000 000 000
	Batteuse/vanneuse	400	4 000 000	1 600 000 000
	Bâches	2400	300 000	720 000 000
	Décortiqueuses	400	17 000 000	6 800 000 000
Créer des structures de prestation de services mécanisés dans les zones non couverte par un projet encadrant la filière riz	Construction du local	8	20 000 000	160 000 000
	Fonctionnement/coordination des activités	8	1 000 000 000	8 000 000 000
Accompagner les acteurs à la structuration pour une meilleure couverture des zones de travail	Structuration	8	25 000 000	200 000 000
<b>TOTAL C1</b>				<b>42 441 500 000</b>
<b>Composante 2</b>				
Mettre en place un plan de maintenance pour chaque type d'équipement	Plan de suivi/maintenance et financement de l'entretien des équipements	8	50 000 000	400 000 000
Former des cadres du projet à l'utilisation et à la maintenance des équipements	Formation (8 x 5)	40	1 000 000	40 000 000

Travailler à la mise en place d'un circuit d'acquisition rapide des pièces de rechange des équipements acquis.	Signature des contrats	3	1 500 000	4 500 000
<b>TOTAL C2</b>				<b>444 500 000</b>
<b>Composante 3</b>				
Elaborer l'organigramme du projet et définir les missions de chacun	Etude	1	20 000 000	20 000 000
Rédiger une feuille de route pour la mise en œuvre du projet	Etude	1	20 000 000	20 000 000
Recrutement des différents Responsables/cadres du projet	Etude	1	20 000 000	20 000 000
Élaboration d'un cadre logique du projet	Etude	1	20 000 000	20 000 000
<b>TOTAL C3</b>				<b>80 000 000</b>
<b>TOTAL</b>				<b>42 966 000 000</b>
Coût suivi évaluation		3	42,966,000,000	1,288,980,000
Coût gestion du projet		12	42,966,000,000	5,155,920,000
Risques		2	42,966,000,000	859,320,000
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>50,270,220,000</b>