

**PROJET DE NOTE CONCEPTUELLE DU PROJET D'APPUI AU
RENFORCEMENT DES CAPACITES DES STRUCTURES EN
CHARGE DE LA RECHERCHE-ACTION DE LA VULGARISATION
ET DES ACTEURS**

Novembre 2024

FICHE SYNOPTIQUE

INTITULE : PROJET D'APPUI AU RENFORCEMENT DES CAPACITES DES STRUCTURES EN CHARGE DE LA RECHERCHE-ACTION DE LA VULGARISATION ET DES ACTEURS

MAITRE D'OUVRAGE : MINISTRE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL

MAITRE D'ŒUVRE :

LOCALISATION : YAOUNDÉ

DUREE : 5 ANS (2025-2030)

BUDGET TOTAL : UN MILLIARD SIX CENT CINQUANTE-QUATRE MILLE TROIS CENT CINQUANTE MILLE (1 654 350 000) FCFA

SOURCE DE FINANCEMENT : ETAT, PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS (PTF)

OBJECTIF GENERAL : CONTRIBUER AU RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE POUR UNE MEILLEURE PRISE EN COMPTE DES BESOINS DES PRODUCTEURS DE LA FILIERE RIZICOLE

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES :

- DEVELOPPER ET DIFFUSER DES TECHNOLOGIES SUR LA RIZICULTURE ;
- APPUYER L'ORGANISATION DES ACTEURS DE LA CHAINE DE VALEUR RIZ (CVR) ;
- FAVORISER LE RENFORCEMENT DES CAPACITES DES ACTEURS ET LES DIALOGUES ENTRE LES ACTEURS DE LA CHAINE DE VALEUR RIZ.

RESULTATS ATTENDUS :

- LES TECHNOLOGIES SUR LA RIZICULTURE SONT DEVELOPPEES ET DIFFUSEES ;
- L'ORGANISATION DES ACTEURS DE LA CHAINE DE VALEUR RIZ (CVR) SONT APPUYEES ;
- LES ACTEURS DE LA CHAINE DE VALEUR RIZ SONT CAPACITES ;
- LE DIALOGUE ENTRE LES ACTEURS DE LA CHAINE DE VALEUR RIZ EST ETABLI.

RISQUES MAJEURS ET ACTION DE MITIGATION :

A. Contexte du projet

Bien que la vulgarisation agricole ait toujours été parmi les priorités de la politique gouvernementale, elle prévoyait très peu d'outils sur la filière riz. Depuis la flambée des prix des denrées alimentaires en 2008, l'Etat a classé le riz parmi les filières stratégiques, ce qui a amené à l'élaboration de la SNDR qui a été validée en 2009. Suite à la validation du nouveau cadre de politique général, le DSCE, le DSDSR, secteur Agriculture et Développement Rural a été révisé en Octobre 2010 et inclut le Programme "Amélioration de la Production et de la Compétitivité des Filières" qui prévoit des actions sur la vulgarisation agricole. C'est dans ce contexte que le « Projet d'appui au renforcement des capacités des structures en charge de la recherche-action et de la vulgarisation des acteurs » a été conçu.

B. Justifications

Le Projet d'appui au renforcement des capacités des structures en charge de la recherche-action de la vulgarisation et des acteurs entre dans le cadre de la mise en œuvre du SNDR dont l'un des principaux axes d'intervention concerne le développement du sous-secteur "Dissémination des technologies". La principale justification de ce projet est la sécurisation, au niveau national, de la production alimentaire face aux tendances de la crise sur les denrées de base au niveau mondial. Le bilan de la production nationale et des besoins en consommation de riz font état d'un déficit que le gouvernement se fixe de dépasser en vue de passer au niveau de la filière riz d'une économie de subsistance à une économie de marché. Le comblement de ce déficit se fera à la base par une forte augmentation de la production de riz à travers notamment l'augmentation du rendement moyen du riz au niveau national qui reste relativement bas. Ce bas niveau de rendement est fortement imputable à la faiblesse de la technicité des riziculteurs, voire des agents d'encadrements agricoles dont le nombre est par ailleurs très réduit. Il est donc nécessaire de développer un système de vulgarisation des itinéraires techniques et des paquets technologiques spécifiques à la culture du riz. Par ailleurs, les activités préconisées dans ce Projet correspondent à l'axe "Amélioration de la recherche agricole, de la diffusion et de l'adoption de la technologie" du PDDAA

C. Zones d'intervention potentielles et Groupes cibles

La mise en œuvre de la SDR se conformera aux orientations du Schéma National d'Aménagement du Territoire (SNADDT) et des schémas régionaux et plans locaux. Des Pôles de Développement Rizicole (PDR) seront identifiés par regroupement des bassins de production existants : la Plaine Logone & Chari ; la Vallée de la Bénoué ; la Vallée du Noun ; la Plaine de Magba ; la Plaine de Mbô ; le Bassin du Mbam ; la Vallée de la Sanaga ; la Vallée de Menchum ; la Vallée de Bu ; la Plaine d'Essimbi ; le Bassin d'Akwaya ; le Bassin du Haut Nyong ; le Bassin d'Ebolowa et la Plaine de Ndop auxquels s'ajouteront les superficies irrigables situées dans l'aval des barrages hydroélectriques existants ou planifiés .

Selon les possibilités d'aménagement au sein de ces pôles, des systèmes de production irrigués seront privilégiés parce que plus productifs et moins impactés par les changements climatiques.

Les Groupes cibles sont constitués de :

- Bénéficiaires directs : OP,
- Bénéficiaires indirects : État, consommateurs

D. Objectifs Principaux du Projet

Objectif Global du projet : Contribuer au renforcement de la recherche pour une meilleure prise en compte des besoins des producteurs de la filière rizicole

Objectifs Spécifiques :

- Développer et diffuser des technologies sur la riziculture
- Appuyer l'organisation des acteurs de la Chaîne de Valeur Riz (CVR)
- Favoriser le renforcement des capacités des acteurs et les dialogues entre les acteurs de la chaîne de valeur riz.

E. Description des Composantes, Résultats et Activités

Le projet dispose de trois (03) principales Composantes qui sont :

1. Développent et diffusion des technologies sur la riziculture ;
2. Appui à l'organisation des acteurs de la chaîne de valeur riz (CVR) ;
3. Renforcement des capacités des acteurs et les dialogues entre les acteurs de la CVR

- **Composante 1 : Développement et diffusion des technologies sur la riziculture**

OBJECTIFS SPECIFIQUES DE LA COMPOSANTE :

OSC1.1 : Introduire, tester et sélectionner de nouveaux matériels adaptés à chaque écologie et bassin rizicole

OSC1.2 : Développer les bonnes pratiques rizicoles

OSC1.3 : Appuyer les structures locales dans la conception des équipements de mécanisation rizicole de la CVR (production, récolte/post récolte, transformation).

OS4 : Promouvoir la vulgarisation et l'adoption des paquets technologiques développés

Tableau 1 : description de la composante 1

Composante 1 :	Résultats	Activités	Coût(en milliers) FCFA
Développement et diffusion des technologies sur la riziculture	R1.1 : Le matériel végétal de qualité et performant est disponible par écologie et bassin de	Activité1.1 : Introduction, test d'adaptabilité et sélection participative de nouvelles variétés adaptées à chaque écologie et bassin rizicole	30 000
	R1.2 : Les bonnes pratiques rizicoles sont développées par la recherche	Activité1.2 : Développement des bonnes pratiques rizicoles	10 000
	R1.3 : Des équipements de mécanisation rizicole sont conçus/adaptés	Activité1.3 : Appui des structures locales dans la conception des équipements de mécanisation rizicole de la CVR (production, récolte/post récolte, transformation).	200 000
	R1.4 : Des technologies sur la riziculture sont mises à la disposition des producteurs de riz	Activité1.4 : Promotion et diffusion des paquets technologiques développés	20 000
Coût total de la composante 1			260 000

- **Composante 2 : Appuyer l'organisation des acteurs de la CVR**

Le but de cette composante est de renforcer les capacités des acteurs à impulser une dynamique nouvelle dans le pilotage efficace et efficient de la filière. Elle consiste à redynamiser les organisations des producteurs sur la Chaîne de Valeurs Riz et donner un nouveau souffle à l'interprofession. Pour cela, il va s'atteler à opérationnaliser et à appuyer l'autonomisation des organisations des acteurs selon les différents maillons de la chaîne de valeur.

Ceci se fera par la mise en œuvre des actions inscrites dans le tableau ci-après

Tableau 2 : description de la composante 2

Composante 2	Résultats	Activités	Coût(en milliers) FCFA
Appui à l'organisation des acteurs de la CVR	R2.1. Un appui à l'opérationnalisation des organisations des différents maillons de la chaîne de valeur riz est assuré	A2.1.1. Sensibilisation des acteurs des différents maillons de la chaîne de valeur	25 000
		A2.1.2. Appuis à la redynamisation des faitières	150 000
		A2.1.3. Renforcement de capacités techniques des acteurs des différents maillons	100 000

Composante 2	Résultats	Activités	Coût(en milliers) FCFA
	R2.2. Un appui à l'autonomisation de l'interprofession est assuré	A2.2.1 : Renforcement des capacités technique et organisationnelle de l'interprofession	100 000
		A2.2.2. Renforcement des capacités opérationnelles de l'interprofession	50 000
	R2.3 la filière rizicole est structurée	A2.2.3 : Organisation des séances de travail pour délimiter la filière et identifier tous les acteurs y intervenant en amont et un aval de toute la CVR	20 000
	R2.4 des mesures incitatives pour que le secteur privé fournisse des biens et services sont mises en place	A2.2.4 : Convention conjointe entre le MINADER, le JICA et le MINEPAT et autres assimilés pour adopter une approche "gagnant-gagnant" sur la répartition des gains financiers le long de la filière	100 000
	R2.5 les revenus des producteurs s'accroissent	A2.2.5.1 : Organisation d'une (01) Réunion de sensibilisation chaque année entre 2025 et 2030	50 000
		A2.2.5.2 : Renforcement de capacités des groupes cibles y compris les groupes les plus vulnérables sur les ITK, leur accès aux marchés	100 000
		A2.2.5.3 : Vulgarisation des travaux résultant du projet d'organisation de la CVR chaque année (2025-2030)	50 000
Coût total de la composante 2			970 000


- **Composante 3 : Renforcement des capacités des acteurs et les dialogues entre les acteurs de la CVR**

Pour assurer la pérennité d'un projet, il est important de renforcer les capacités des acteurs intervenants dans toutes les chaînes de production. Cette composante a pour but de former les protagonistes qui concourent à l'épanouissement des activités rizicole au Cameroun.

Tableau 3 : description de la composante 3

Composante 3 :	Résultats attendus	Activités	Couts (en milliers) FCFA
	R3.1 : Les Etudes et les documents techniques (TDR, besoins en formations, Power point.). Rapport final sont élaborés	Organisation des séances d'élaboration de projets de textes / documents méthodologiques / didactiques de Formations	25 000
		Sélection des profils des experts formateurs	5 000

Composante 3 :	Résultats attendus	Activités	Coûts (en milliers) FCFA
Renforcement des capacités des acteurs et les dialogues entre les acteurs de la CVR		Organisation une (01) Réunion de concertation pour la validation des modules ou thématiques ainsi que des documents de travail	50 000
	R3.2 : les risques liés au financement des formations sont atténués	Élaboration des actes administratifs et financiers auprès du MINEPAT/MINADER pour la mise en œuvre des projets de renforcements des capacités des acteurs de la CVR	25 000
	R3.3 : l'opérationnalisation des renforcements de capacité des acteurs est effective	Identification et sélection des acteurs qui bénéficieront des RAC ;	10 000
Coût total de la composante 3			115 000

 **Tableau 4:** Récapitulatif du budget des trois (03) composantes du projet.

N°	Composantes	Coûts (en milliers) FCFA
1	Développement et diffusion des technologies sur la riziculture	260 000
2	Appui à l'organisation des acteurs de la CVR	970 000
3	Renforcement des capacités des acteurs et les dialogues entre les acteurs de la CVR	115 000
Total		1 345 000

F. Coûts et Financements

Le Coût total du projet est d'un milliard six cent cinquante-quatre mille trois cent cinquante mille (1 654 350 000) FCF

Tableau 5 : description du financement

Libellés	Coût (en milliers)	Pourcentage
Coût d'investissement	1 345 000	/
Fonctionnement	201 750	15%
Suivi-évaluation	40 350	3%
Imprévus	67 250	5%
Coût total du projet	1 654 350	/

G. Stratégie de Mise en œuvre du Projet

La coordination de la mise en œuvre du projet sera assurée par une Unité opérationnelle de Projet.

En ce qui concerne la composante 1 « appui au renforcement des capacités des structures en charge de la recherche-action, de la vulgarisation et des acteurs », elle sera mise en œuvre à travers des protocoles avec les structures de recherches (IRAD...) pour le renforcement des capacités.

Au niveau de la composante 2 « Appuyer l'organisation des acteurs de la CVR » le projet à travers les structures déconcentrées et le privé, procédera à l'identification des acteurs intervenant dans la filière riz à travers des protocoles à la structuration et aux renforcements des capacités techniques.

Quant à la composante 3 « Renforcement des capacités techniques et opérationnelles des acteurs (OP, la recherche et les services de vulgarisation) » le projet va réaliser des études diagnostique et appuiera à réaliser les recommandations, faire des plaidoyers aux près des structures de recherche, les OP et les services de vulgarisation pour l'augmentation des personnels qualifiés.

Aussi le projet travaillera en étroite collaboration avec les projets et programmes œuvrant dans la promotion de la filière riz, la formation professionnelle et aussi avec les différents fonds mis en place par les autorités.

H. Organisation et gestion

Le projet sera rattaché au MINADER qui assurera la Maitrise d'œuvre. Il sera mis en place pour la conduite du projet, une unité de gestion autonome constituée d'un Coordonnateur, d'un Responsable administratif et Financier, d'un Responsable suivi-évaluation, d'un Spécialiste en passation des marchés et d'un Technicien. Cette équipe travaillera en étroite collaboration avec les directions tant au niveau central que régional.

I. Suivi-Évaluation

Un dispositif de suivi-évaluation sera mis en place et des outils de suivi évaluation seront élaborés pour la collecte des données, leur analyse et le rapportage. Les informations générées par le suivi des activités seront consolidées pendant les missions d'appui avec comme objectif l'atteinte de 100% des résultats. Une étude de référence sera conduite au début du projet pour identifier les valeurs initiales des indicateurs. Une évaluation à mi-parcours et finale sera conduite pour évaluer les performances du projet. Les résultats du projet seront capitalisés et disséminés.

J. Risques

L'examen des facteurs externes pouvant empêcher l'atteinte des objectifs ont été identifiés et analysés selon leur impact et probabilité. Il ressort de manière générale que l'ensemble des risques peut être jugé moyen. Toutefois, des mesures d'atténuations de leur impact ont été identifiées et résumées dans le tableau ci-dessous.

Tableau 6 : Identification, appréciation et mesure d'atténuation des risques

Risques	Mesures d'atténuations	Appréciations
Insuffisance des prestataires de communication dans les zones rurales	Faire un inventaire des prestataires par zones et mettre en place des mesures incitatives pour intéresser les prestataires Renforcer les capacités des Chefs de poste agricole pour une meilleure proximité de l'information	E
Résistance des producteurs à l'adoption de nouvelles technologies	Mettre en place des champs écoles pour le « learning by doing »	M
La faiblesse des ressources allouées à la recherche action	Faire un plaidoyer pour améliorer le financement du secteur	E
L'inaccessibilité de certains bassins de production	Faire un plaidoyer auprès du MINTP pour le désenclavement des bassins de production	M
Frais de mission non incitatif	Faire un plaidoyer pour revoir à la hausse les indemnités de mission	F
Non-prise en compte de l'aspect genre	<ul style="list-style-type: none">• Respect du quota genre• Subventions spécifiques en faveur des femmes, des jeunes et des personnes vivant avec un handicap	M
Note globale		M

TE : très élevé (5)

E : élevé (4)

M : moyen (3)

N : négligeable (2)

F : faible (1)

Cadre de logique du Projet

Tableau 7 : Cadre logique

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiable	Sources et moyens de vérification	Hypothèses/critiques/risques
OS1 : Développer et diffuser des technologies sur la riziculture au Cameroun	Au moins 5 nouvelles variétés sélectionnées Au moins 80% de producteurs ont adopté les nouvelles variétés	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de référence • Rapports spécifiques • Rapport d'évaluation à mi-parcours • Rapport d'évaluation finale • Enquêtes 	Adhésion et bonne collaboration des acteurs <ul style="list-style-type: none"> • Acquisition des financements • Surenchère des coûts des intrants et équipements • Défaillance des fournisseurs • Changement climatique
OS2 : Renforcer les capacités des acteurs à impulser une dynamique nouvelle dans le pilotage efficace et efficient de la filière	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • Volonté politique • Instabilité politique et institutionnelle
OS3 : Former les protagonistes qui concourent à l'épanouissement des activités rizicole au Cameroun			
R1.1 : Le matériel végétal de qualité et performant est disponible par écologie et bassin de production de riz	Les nouvelles variétés sont disponibles et produites par les riziculteurs	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports d'activités • Statistiques du MINADER 	Les paysans sont prêts à adopter les variétés améliorées de riz et les technologies y afférentes
R1.2 : Les bonnes pratiques rizicoles sont développées par la recherche	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de fiches techniques • Nombre de manuels techniques 	<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilité de fiches techniques • Disponibilité de manuels techniques 	<ul style="list-style-type: none"> • Utilisation effective par les producteurs • Niveau de compréhension des documents
R1.3 : Les structures locales ont reçu des appuis financiers	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de structures locales de fabrications ont reçu un appui dans la fabrication et/ou la fourniture des équipements rizicoles • Reçu de finalement des entreprises 	Disponibilité des équipements sur le marché	<ul style="list-style-type: none"> • Coûts d'accès aux équipements par les petits producteurs élevés • Faible capacité de production

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiable	Sources et moyens de vérification	Hypothèses/critiques/risques
R1.4 : Des technologies sur la riziculture sont adoptées par les producteurs de riz	Taux d'adoption	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports des services de vulgarisation • Rapport de l'étude d'impact du projet 	Accès limité à cause du coût élevé et de disponibilité
R2.1 : Un appui à l'opérationnalisation des organisations des différents maillons de la chaîne de valeur riz est assuré	Nombre d'organisations conformes à la loi OHADA	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de référence • Rapports spécifiques • Rapport d'évaluation à mi-parcours 	<ul style="list-style-type: none"> • Adhésion et bonne collaboration des acteurs • Acquisition des financements
R2.2 : Un appui à l'autonomisation / fonctionnalité de l'interprofession est assuré	Nombre d'organisation des acteurs de la filière riz fonctionnel / autonome	Rapport d'évaluation final	Défaillance des fournisseurs
		Enquêtes	Aggravation de la situation et sanitaire
R3.1 : Les Études et les documents techniques (TDR, besoins en formations, Power point.). Rapport final sont élaborés	Nombres de modules de formation Nombre d'expert//formateurs /consultant recrutés	<ul style="list-style-type: none"> • Modules de formation • Compte rendu des séances de travail • Rapport • PV 	Disponibilité des experts/ formateurs
R3.2 : les risques liés au financement des formations sont atténués	Nombre d'actes administratifs et financiers acquis	Documents administratifs (décisions ; bons d'engagement ; convention, etc.	Disponibilités des ressources financières Lourdeurs et lenteurs administratives Usage rationnel des ressources allouées
R3.3 : l'opérationnalisation des renforcements de capacité des acteurs est effective	Nombre d'acteurs formés	<ul style="list-style-type: none"> • RAP • Fiches de présences 	Pérennité du projet Efficience et efficacité des activités de RAC