

**PROJET DE NOTE CONCEPTUELLE DU PROJET
D'AMELIORATION DE LA QUALITE DU RIZ A TRAVERS LA
TRANSFORMATION /STOCKAGE**

Novembre 2024

FICHE SYNOPTIQUE

INTITULE : PROJET POUR L'AMELIORATION DE LA QUALITE DU RIZ A TRAVERS LE STOCKAGE ET LA TRANSFORMATION

MAITRE D'OUVRAGE : MINADER DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL

MAITRE D'ŒUVRE : DIRECTION DES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES AGRICOLES ET DE L'APPUI AUX EXPLOITATIONS AGRICOLES

LOCALISATION : YAOUNDE

DUREE : 05 ANS

BUDGET TOTAL : QUATORZE MILLIARD SIX CENT SOIXANTE-QUINZE MILLIONS TROIS CENT DIX MILLE (14 675 310 000) FCFA

SOURCE DE FINANCEMENT : ETAT, PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS (PTF)

OBJECTIF GENERAL : BOOSTER LE MAILLON TRANSFORMATION DU PADDY AU CAMEROUN A TRAVERS LA PROMOTION DE L'AGRICULTURE CONTRACTUELLE

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES :

- APPUYER LA CONSTRUCTION DE NOUVELLES UNITES DE TRANSFORMATION ;
- APPUYER LA CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES DE CONSERVATION ET DE STOCKAGE ;
- DEFINIR ET VULGARISER LES NORMES POUR LES EQUIPEMENTS DE TRANSFORMATION ;
- SUSCITER/ENCOURAGER LA FABRICATION LOCALE DES PETITS EQUIPEMENTS DE TRANSFORMATION A PETITE ECHELLE.

RESULTATS ATTENDUS :

- LA QUALITE DU RIZ MIS SUR LE MARCHE DANS LA FILIERE RIZ AU CAMEROUN EST AMELIOREE ;
- LES ZONES D'IMPLANTATION DES UNITES DE TRANSFORMATION SONT CONNUES ;
- DES UNITES VIABLES DE TRANSFORMATION SONT INSTALLEES DANS LES ZONES DE FORTE PRODUCTION ;
- DES MACHINES/MATERIELS ADAPTES SONT DISPONIBLES ;
- LES EQUIPEMENTS ACQUIS SONT INSTALLES ;
- DES EQUIPEMENTS DE TRANSFORMATION DU RIZ SONT DISPONIBLES ET OPERATIONNELS.

RISQUES MAJEURS ET ACTION DE MITIGATION

A. Contexte stratégique du Projet d'amélioration de la qualité du riz à travers la transformation /stockage

La Stratégie Nationale de développement 2020-2030 (SND 30) place le riz parmi les filières prioritaires au vu de sa contribution à la sécurité alimentaire dans notre pays. Selon les données de l'INS, l'enveloppe des importations du riz sur les trois dernières années ont été évaluées à 2 000 000 tonnes pour 536 milliards de francs FCFA.

Le développement de la filière a été propulsé ces dernières années par la mise en place d'un groupe sous régional visant à améliorer la production et la productivité de cette denrée. Rendu à sa deuxième phase, la nouvelle Stratégie de Développement de la filière RIZ (SDR 2022-2030) vise « l'Amélioration des infrastructures et de l'accès aux facteurs de production dans les zones à fort potentiel rizicole.

B. Justification

Ce Projet entre dans le cadre de la mise en œuvre du SDR 2022-2030 dont l'un des principaux axes d'intervention concerne le développement du sous-secteur « amélioration de la transformation » pour booster la chaîne de valeurs de la filière riz.

La filière riz n'est pas nouvelle au Cameroun, en effet, le gouvernement a mis sur pied huit (08) projets et programmes visant le développement de celle-ci. Malgré ces efforts, la demande en riz marchand est estimée annuellement à 500 000 tonnes, avec un accroissement de 5% par an tandis que, l'offre nationale est estimée à 125 000 tonnes environs.

La production locale est cependant estimée à 100 000 tonnes environs et l'essentiel de cette production est exporté vers les pays voisins en raison du médiocre état des voies de communications entre zones de production et de consommation et des faibles capacités de décorticage.

Il est donc capital de s'intéresser à la transformation du paddy pour limiter la vente de la production vers les pays voisins, offrir aux consommateurs une variété de produits hautement concurrentiels à ceux importés.

C. Zones d'intervention potentielles et Groupes cibles

La zone d'intervention du projet épouse celle des structures telles que la SEMRY dans la région du Nord et l'Extrême-Nord, l'UNVDA dans la région du Nord-Ouest et l'Ouest, le PRODERIP-RCV dans la région du Centre, Sud, Est, et le F-PRIAC dans la région du Centre. Le projet sera spécifiquement mis en œuvre dans 08 bassins se trouvant dans les zones ci-dessus citées.

Les bénéficiaires directs de ce projet sont :

- Les producteurs ;

Les bénéficiaires indirects :

- Les maintenanciers ;
- Le secteur privé ;
- Les consommateurs ;
- L'Etat.

D. Objectifs Principaux du Projet

- Objectif Global du Projet

L'objectif global du projet est de booster le maillon transformation du paddy au Cameroun à travers la promotion de l'agriculture contractuelle.

- Objectifs Spécifiques

De façon spécifique, il s'agira de :

- Appuyer la construction de nouvelles unités de transformation ;
- Construire des infrastructures de conservation et de stockage ;
- Définir et vulgariser des normes pour les équipements de transformation produits localement ;

- Susciter/encourager la fabrication locale de petits équipements de transformation à petite échelle.

E. Description des Composantes, Résultats et Activités

Le projet sera mis en œuvre à travers trois (03) composantes :

- Amélioration de la qualité du riz au cours de la transformation ;
- Amélioration de la conservation et du stockage du riz ;
- Gestion du projet.

La composante 01 a pour but de mettre sur le marché du riz blanc de qualité

Le tableau suivant présente les activités à implémenter pour atteindre cet objectif, ainsi que les résultats attendus.

Tableau 1 : description de la composante 1

Composante 1	Résultats	Activités	Coûts
Appui à la construction des unités de transformation /stockage modernes	Des unités viables de transformation sont installées dans les zones de forte production	Élaboration d'un plaidoyer au MINDCAF en vue de faciliter l'acquisition des espaces destinés à l'implantation des usines	
		Collaboration avec le MINEPDED, le MINMIDT, pour l'analyse des risques pour l'environnement et la mise en place des mesures d'atténuation	
		Réalisation des études préalables sur les quantités produites par localité pour déterminer les zones d'implémentations des unités de transformations	
		Construction des unités de transformation modernes dans les sites sélectionnés	

Composante 02 a pour but de mettre en place des équipements de stockage et de conservation du riz respectant les normes.

Tableau 2 : description de la composante 2

Composante 2	Résultats	Activités	Coûts
Construction d'infrastructures de stockages, transformation et aménagement et équipement/matériel des unités de transformation (machines, emballages pour le conditionnement)	Les équipements sont installés de façons optimales	Etude d'impact environnemental	
		Installation des équipements/machines dans l'usine ou renforcement des équipements existant dans les projets	
	Des magasins et des unités de transformation modernes voient le jour dans les zones de production	Construction des magasins et des usines de transformation modernes	
	Des machines/équipements/infrastructures, adaptés sont disponibles/fonctionnelles	Acquisition des machines/équipements/ infrastructures de transformation/ conservation du paddy et du matériel de conditionnement du produit fini	
	Rendre accessible les prestations de services mécanisés à tous les producteurs	Accompagnement les acteurs à la structuration pour une meilleure couverture des zones de travail	
		Formation des acteurs à l'utilisation des équipements	
	Des équipements de transformation du riz sont disponibles et opérationnels	Elaborer des normes spécifiques pour les équipements fabriqués localement	
		Mettre en place un programme d'encadrement des fabricants d'équipements locaux	

La Composante 03 a pour but d'assurer la coordination du projet en mettant un accent sur le suivi-évaluation pour des ajustements fréquents.

Tableau 3 : description de la composante 3

Composante 3	Résultats	Activités	Coûts
Gestion et coordination du projet	Le projet est outillé en termes d'organisation, et de documents de références pour son bon fonctionnement	Elaborer l'organigramme du projet et définir les missions de chacun	
		Rédiger une feuille de route pour la mise en œuvre du projet	
		Recrutement des différents Responsables/cadres du projet	
Mise en place d'un dispositif de suivi évaluation		Elaboration d'un cadre logique du projet	
		Recrutement d'un responsable suivi évaluation	

F. Coûts et Financements

Le coût estimatif du projet est de Quatorze milliard six cent soixante-quinze millions trois cent dix mille (14 675 310 000) FCFA, et des actions seront entreprises pour recherche des partenaires pouvant financer.

Toutefois, le coût final du projet sera défini dans le cadre d'une mission de formulation qui sera co-organisée par le gouvernement et les partenaires techniques et financiers, susceptibles de contribuer aux objectifs de ce Projet.

G. Stratégie de Mise en œuvre du Projet

La stratégie de mise en œuvre du projet sera basée sur une approche partenariale, contractuel et participative entre les différents acteurs, les projets et programmes et les unités de transformation intervenant au niveau des différentes zones et quelques sectoriels (MINDCAF, MINMIDT, MINEPDEP, MINCOMMERCE, ANOR et MINADER).

Une approche contractuelle entre les acteurs, les projets et programmes permettra d'accompagner les producteurs avec des unités de transformation équipés et un accent sera mis sur les spécificités des différents équipements à fournir des produits de qualité et compétitif.

La formation à l'utilisation et à la maintenance des machines et équipements sera assurée par le concessionnaire.

Considérant les besoins dans les différents sous-secteurs de développement de la filière riz, des synergies avec d'autres partenaires et Projet seront recherchées et matérialisées par des protocoles ou conventions de collaboration.

H. Organisation et gestion

Le projet sera rattaché au MINADER. Une unité de gestion du projet, sous la direction d'un coordinateur de Projet sera mise en place avec des cadres responsables de chaque composante technique ainsi qu'une équipe administrative et financière. Un responsable du suivi-évaluation assistera le Coordinateur du projet dans le suivi des activités du Projet et en particulier des résultats et impacts attendus conformément aux objectifs assignés au projet. Des antennes régionales seront créées pour assurer la coordination des activités à réaliser au niveau des régions d'interventions du Projet. Ces antennes seront constituées d'une équipe légère.

I. Suivi-Evaluation

Il sera mis en place un système de suivi et d'évaluation moderne et adapté, orienté résultat et adossé sur un cadre logique. S'assurant d'une participation effective des bénéficiaires finaux dans le suivi de performance (suivi des activités) et l'évaluation des impacts du projet.

Des méthodes de suivi-évaluation et des outils adaptés seront pensés et produits pour vérifier si les indicateurs objectivement vérifiables tel que : (i) le nombre d'unité de transformation équipements/machines spécifique à la transformation du riz implantés, (ii) le nombre d'utilisateurs des unités de transformation formé à l'utilisation et à la maintenance, (iii) le ratio entre les pertes post récolte avant le début du projet et à mis parcours ou à la fin du projet, ont été atteint

J. Risques

La mise en place de ce projet peut être entravée par plusieurs risques que nous avons identifiés et analysés. Il ressort de cette analyse une appréciation globale qui peut être jugée faible

Toutefois, des mesures d'atténuations de ces risques ont été identifiées et listés dans le tableau ci-dessous :

Tableau 4 : Identification, appréciation et mesures d'atténuations des risques

Risque	Mesures d'atténuations	Appréciation
Non disponibilité des machines adaptées	Définir un cahier de charge pour chaque type d'équipement	F
Non disponibilité d'une source d'énergie adaptée aux équipements	Mettre un accent sur l'aménagement du site en prévoyant des sources d'énergie alternatives	F
Non disponibilité des pièces de rechange pour les machines	Faire le choix d'équipements en tenant compte de l'offre de service après-vente	E
Non adhésion des producteurs	Travailler pour sensibiliser l'opinion sur les avantages à mécaniser la production	M
Non maîtrise de la technologie	Garantir la formation des utilisateurs	M
Appréciation global		F

T E : très élevé ; E : élevé ; M : moyen ; F : faible ; N : négligeable

K. Cadre logique

Tableau 7: Cadre logique

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source et moyen de vérification	Hypothèse critique (Risques)
OG : Booster le maillon transformation du paddy au Cameroun à travers la promotion de l'agriculture contractuelle	Au moins 8 unités de transformations sont installées	PV de réception des infrastructures	
<p>OS1 Appuyer la construction de nouvelles unités de transformation ;</p> <p>OS2 Construire des infrastructures de conservation et de stockage ;</p> <p>OS3 Définir et vulgariser des normes pour les équipements de transformation produits localement ;</p> <p>OS4 Susciter/encourager la fabrication local de petits équipements de transformation à petite échelle ;</p>	<p>80% du paddy produit est transformé localement</p> <p>Les pertes post-récoltes liées à la conservation du produit sont réduite de 70%</p> <p>Au moins une norme sur l'aspect physique une autre sur l'aspect chimique une norme pour les équipements produits localement sont définit et vulgarisé au Cameroun</p> <p>au moins 01 usine de production d'équipements et machines locales est implantée</p>	<p>Rapports du projet</p> <p>Rapports techniques des usiniers</p> <p>Rapports de la recherche</p>	
<p>R11 Des unités viables de transformation sont installées dans les zones de forte production</p> <p>R21 Des machines/équipements/infrastructures, adaptés sont disponibles/fonctionnelles</p> <p>R22 Les équipements sont installés de façon optimale</p>	<p>Au moins 08 nouvelles unités de transformation sont installées</p> <p>Un rapport d'étude d'impact environnemental et d'aménagement du site est disponible</p> <p>Des PV de réception de 8 unités de transformation sont disponibles</p> <p>01 rapport d'audit du fonctionnement de chaque usine installée est produit</p>	<p>Rapports du projet</p>	

<p>R23 Rendre accessible les prestations de services mécanisés à tous les producteurs</p> <p>R24 Des équipements de transformation du riz fabriqués sont disponibles et opérationnels</p> <p>R31 Le projet est outillé en termes d'organisation, et de documents de références pour son bon fonctionnement</p> <p>R32 Mise en place d'un dispositif de suivi évaluation</p>	<p>Au moins 80% des zones de production du riz sont couvertes par des services de mécanisation</p> <p>Au moins un fabricant local d'équipement de transformation est implanté au Cameroun</p> <p>Les documents suivants sont disponibles : 01 organigramme ; 01 fiche de projet ; 01 TDR...</p> <p>01 grille de retour d'expérience du projet Au moins 02 outils de suivi évaluation sont adoptés</p>		
A			Les moyens sont disponibles à temps et en quantité

L. BUDGET

Le budget total de cette activité s'élève à Quatorze milliard six cent soixante-quinze millions trois cent dix mille (14 675 310 000) FCFA

Activités		Quantité	Coût unitaire	Coût total
Composante 1				
Plaidoyer au MINDCAF en vue de faciliter l'acquisition des espaces destinés à l'implantation des usines	Réunions	3	500 000	1 500 000
Etablir une collaboration avec le MINEPDED le MINMIDT pour l'analyse des risques pour l'environnement et la mise en place des mesures d'atténuation	Réunions	3	500 000	1 500 000
Faire des études préalables sur les quantités produites par localité pour déterminer les zones d'implémentations des unités de transformations	Etudes	8	20 000 000	160 000 000
TOTAL C1				163 000 000
Composante 2				
Etude d'impact environnemental et Installation des équipements/machines dans l'usine ou renforcement des équipements existant dans les projets	Etudes sur 8 zones	8	20 000 000	160 000 000
Construction des magasins et des usines de transformation modernes	Construction magasin (2 magasins et 1 usine de transformation dans chacune des 8 zones de production)	24	20 000 000	480 000 000
Acquisition des machines/équipements/infrastructures de transformation/conservation du paddy et du matériel de conditionnement du produit fini	Tracteurs (3 par zone de production)	24	150 000 000	3 600 000 000
	Bâches (10 par zone de production)	80	300 000	24 000 000
	Décortiqueuse	400	17 000 000	6 800 000 000
	Etudes (1 étude par zone de production)	8	20 000 000	160 000 000
	Aménagement	24	20 000 000	480 000 000
	Mise en place (1 unité par zone de production)	8	40 000 000	
Accompagner les acteurs à la structuration pour une meilleure couverture des zones de travail	Structuration	8	25 000 000	320 000 000

Formation des acteurs à l'utilisation des équipements	Formations de 2 personnes par zones	16	1 000 000	200 000 000
Elaborer des normes spécifiques pour les équipements fabriqués localement	Etudes (au moins 2 études)	2	20 000 000	16 000 000
Mettre en place un programme d'encadrement des fabricants d'équipements locaux	Formations/encadrement (10 personnes)	10	1 000 000	40 000 000
TOTAL C2				12 280 000 000
Composante 3				
Elaborer l'organigramme du projet et définir les missions de chacun	Etude	1	20 000 000	20 000 000
	Etude	1	20 000 000	20 000 000
Rédiger une feuille de route pour la mise en œuvre du projet	Etude	1	20 000 000	20 000 000
Recrutement des différents Responsables/cadres du projet	Etude	1	20 000 000	20 000 000
Elaboration d'un cadre logique du projet	Etude	1	20 000 000	20 000 000
TOTAL 3				100 000 000
TOTAL				12 543 000 000
Coût suivi évaluation		3	12 543 000 000	376 290 000
Coût gestion du projet		12	12 543 000 000	1 505 160 000
Risques		2	12 543 000 000	250 860 000
TOTAL GENERAL				14 675 310 000