

# REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO



## MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE

Coalition pour le Développement de la Riziculture en Afrique  
CARD (Task Force Riz R.D.Congo)

### STRATEGIE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT DE LA RIZICULTURE II (SNDRII)

## PROJET D'APPUI A LA COMPETITIVITE DU RIZ DANS LES PÔLES DE DEVELOPPEMENT DES SECTEURS RIZICOLES EN RDC

Note conceptuelle

NOVEMBRE 2023

1. **Fiche synoptique**
2. **Intitulé :** PROJET D'APPUI A LA COMPETITIVITE DU RIZ DANS LES PÔLES DE DEVELOPPEMENT DES SECTEURS RIZICOLES (PDSR) EN RDC
3. **Maître d'ouvrage :** MINISTRE DE L'AGRICULTURE
4. **Maître d'œuvre :** LA COORDINATION DU PROJET
5. **Localisation :** LES PROVINCES L'EQUATEUR, MONGALA, NORD UBANGI, SUD UBANGI, MANIEMA, SANKURU, NORD KIVU ET SUD KIVU.
6. **Durée :** 5 ANS
7. **Budget Total :** 67.932.200 USD (Dollars Américains soixante-sept millions neuf cent trente-deux mille deux cent)
- 8.
9. **Source de financement :** LES PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS, LE GOUVERNEMENT CONGOLAIS ET LES BENEFICIAIRES.

**Objectif général :** Développer les infrastructures post-récoltes, d'améliorer la qualité et la commercialisation du riz produit localement en vue de le rendre plus compétitif.

**Objectifs spécifiques :**

- Construire des infrastructures post-récoltes (entrepôts, marchés et aires de séchage) ;
- Acquérir et installer des équipements et machines de traitement et de transformation du paddy;
- Mettre en place une organisation inter professionnelle sur le riz en vue de revitaliser les réseaux de collecte, de stockage, de transport et de distribution du riz local;
- Inciter la constitution des banques de céréales (riz) et des bourses de riz dans le cadre de la mise en place des stocks de sécurité alimentaire ;
- Assurer la promotion du riz produit localement par l'amélioration de sa compétitivité et la gestion de la qualité (labellisation et étiquetage du riz, utilisation des poids et mesures standardisés) ;
- Renforcer les capacités techniques et organisationnelles des organisations inter-professionnelles de la filière riz;
- Mettre en place un système d'informations sur le marché (SIM) de la filière riz.

**Résultats attendus:**

- Les unités de transformation existantes sont aux normes
- Des nouvelles unités de transformation sont implantées
- Des voies de communication sont réhabilitées et/ou construites.
- Les conditions de mise en marché sont améliorées.
- Les Unités de Gestion du Projet fonctionnelle est mise en place.

## Risques majeurs et action de mitigation

| Risques                                            | Actions de mitigation                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Instabilité sociopolitique et mauvaise gouvernance | Promotion de la bonne gouvernance.                                                                                                                                                                                                                                        |
| Les aléas climatiques et risques environnementaux  | <ul style="list-style-type: none"><li>- renforcer les systèmes d'information et d'alerte précoce;</li><li>- renforcer les capacités d'adaptation de l'ensemble des acteurs au changement climatique ;</li></ul>                                                           |
| Faible mobilisation des ressources financières     | <ul style="list-style-type: none"><li>- Développer des stratégies de financement efficace et durable tels que les PPP;</li><li>- diversifier les sources de financement ;</li><li>- mener une étude pour explorer les sources de financement innovant possible.</li></ul> |

# **PROJET D'APPUI A LA COMPETITIVITE DU RIZ DANS LES PÔLES DE DEVELOPPEMENT DU SECTEUR RIZICOLE (PDSR) EN RDC**

## **1. Contexte et justification stratégiques du projet**

La République Démocratique du Congo (RDC) s'est dotée d'une vision prospective à long terme pour son développement, par l'élaboration en 2020 du Plan National Stratégique de Développement Economique et Social (PNSD) à l'horizon 2050. Par cette vision stratégique globale, le Gouvernement Congolais entend hisser progressivement le pays au niveau des pays à revenu intermédiaire, puis, au niveau des pays émergents d'ici 2030 et enfin au niveau des pays développés en 2050.

En effet, de par son potentiel agricole évalué à 80.000.000 ha de terres arables et le dynamisme de sa population dont 70% vit en milieu rural et tributaire des activités agricoles lui fournissant au quotidien la quasi-totalité de sa nourriture et de son revenu ou moyens d'existence, la RDC ne manque de rien pour réaliser cette vision holistique.

Outre ces avantages, les ménages ruraux (population) bénéficient de trois grandes zones climatiques à savoir : le climat équatorial au nord et au centre avec une répartition des pluies couvrant 9 à 12 mois, le climat tropical avec une répartition des pluies couvrant 5 à 7 mois et enfin le climat des montagnes<sup>1</sup> (2) apparenté au climat équatorial avec une pluviométrie couvrant 9 à 12 mois par an. La RDC est partie pour faire de ce pays un grenier de l'Afrique et du monde. Le réseau hydrographique disséminé à travers tout le territoire national est aussi l'un des avantages dont bénéficie la population dans son vécu quotidien, avantage qui lui facilite l'exploitation des différentes cultures vivrières notamment le riz.

Le riz occupe une place importante parmi les spéculations cultivées en RDC. Il est la 2<sup>ème</sup> céréale après le maïs tant du point de vue des superficies que de la production et le pays bénéficie de plusieurs programmes et projets en cours d'exécution.

Avec son adhésion à l'initiative CARD en 2008, la RDC a élaboré la Stratégie Nationale du Développement de la Riziculture dont l'objectif global est d'augmenter de façon significative la production rizicole et d'en améliorer la qualité. Cependant, les conflits de compétence ainsi que le manque de collaboration entre différents acteurs et structures impliquées dans le secteur sont vécus au quotidien et ne jouent pas en faveur de l'essor du secteur rizicole. L'absence d'une loi et d'une politique semencières adaptées en est la cause profonde qui gangrène le secteur.

---

1

2 Climat de la RDC : Source : (Tecsult international limitée / GECT, 2009)

Le projet d'appui à la compétitivité du riz dans les pôles de développement du secteur rizicole (PDSR) en RDC est en étroite ligne avec les objectifs de la stratégie nationale de développement de la riziculture deuxième génération qui vise à doubler la production actuelle du riz et à faire de la RDC un grenier à riz à l'horizon 2030.

Aussi, il rencontre les objectifs du développement durable :

- Eradication de la pauvreté (ODD 1) ;
- Lutte contre la faim (ODD 2) ;
- La bonne santé et le bien être (ODD 3) ;
- Lutte contre le changement climatique (ODD 13).

Dans la perspective de l'accroissement de la production rizicole tel qu'envisagé par la Stratégie Nationale de Développement de la Riziculture « SNDRII », la mise en disponibilité d'une bonne semence, la mise en place des infrastructures post-récoltes et l'acquisition des équipements de transformation constituent des actions prioritaires. Cela permettra d'améliorer la qualité du riz produit ainsi que sa valeur ajoutée. Ainsi, la bonne exécution des opérations post-récolte, la définition et l'application d'une meilleure politique de commercialisation contribueront positivement et de manière remarquable à fournir un produit de bonne qualité et compétitif dans les centres de consommation du riz, ainsi qu'à d'autres marchés tant nationaux, régionaux qu'internationaux.

## **2. Zones d'intervention ponctuelles et groupes cibles**

Les provinces retenues sont : l'Equateur, Mongala, Nord Ubangi, Sud Ubangi, Maniema, Sankuru, Nord Kivu et Sud Kivu.

### **Groupes cibles :**

**Bénéficiaires directs :** les riziculteurs indépendants, les associations des producteurs organisés.

**Bénéficiaires indirects :** Commerçants, consommateurs, etc...

## **3. Objectifs principaux du projet et résultats attendus**

### **3.1. Objectif Global**

Le présent projet a pour objectif global de développer les infrastructures post-récoltes, d'améliorer la qualité et la commercialisation du riz produit localement en vue de le rendre plus compétitif.

### 3.2. Objectifs spécifiques

Le projet vise les objectifs spécifiques ci-après :

- Promouvoir un système performant de transformation de paddy
- Appuyer la commercialisation du paddy
- Appuyer la compétitivité du riz local
- Renforcer les capacités techniques et opérationnelles des acteurs et de leurs organisations

### 4. Description des Composantes, Résultats et Activités

Le rendement de la transformation du riz dépend en partie de la qualité des équipements ainsi que leur maîtrise par les opérateurs. Le respect des normes des unités de transformation existantes permettra d'améliorer les rendements et partant leur rentabilité économique.

A l'horizon 2030, la production du riz blanc devrait atteindre 1.500.000 tonnes. Pour ce faire, la nécessité d'implanter de nouvelles unités s'impose pour assurer la transformation des quantités additionnelles.

Le projet sera mis en œuvre à partir de quatre composantes suivantes :

#### Composante 1. Promotion d'un système performant de transformation de paddy

Dans cette composante, il s'agira de mettre sur pied un système performant de transformation de paddy par l'acquisition des unités des transformations répondant aux normes. L'atteinte de cet objectif passera par la réalisation des résultats ci-dessous :

- R1.1 : Les unités de transformations existantes et de nouvelles unités de transformation implantées sont conformes aux normes
- R1.2. : Le rendement des unités de transformation est amélioré

La réalisation de ces résultats passera par la mise en œuvre des activités ci-dessous :

| COMPOSANTE.                                    | RESULTATS                                                                                                                                    | ACTIVITES                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Composante 1.</b><br>Promotion d'un système | Résultat 1.1 :<br><br>Les unités de transformations existantes et de nouvelles unités de transformation implantées sont conformes aux normes | Activité 1.1.1. Etablir l'état des lieux de la transformation du riz en RDC<br><br>Activité 1.1.2. Elaborer les fiches techniques,<br>Activité 1.1.3. Faciliter l'accès aux équipements de normalisation, etc.<br><br>Activité 1.1.4. Créer un réseau d'artisans et de maintenanciers des équipements |

|                                       |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| performant de transformation de paddy |                                                                                      | <p>Activité 1.1.5. Promouvoir les opportunités liées à la transformation auprès des investisseurs</p> <p>Activité 1.1.6. Promouvoir le partenariat public privé dans l'acquisition et la gestion des unités de transformation</p> <p>Activité 1.1.7. Construire et/ou réhabiliter les infrastructures post - récoltes.</p>                                                                                                                                                                |
|                                       | <p>Résultat 1.2 :</p> <p>Le rendement des unités de transformation est amélioré.</p> | <p>Activité1.2.1. Améliorer la qualité du riz disponible, au travers d'une agriculture contractuelle</p> <p>Activité 1.1.2..Suivre le respect des normes de transformation de paddy (processus technique, hygiène, conditionnement, etc.)</p> <p>Activité1.2.3. Introduire, vulgariser et promouvoir la technologie d'étuvage du riz.</p> <p>Activité 1.2.4.Former les utilisateurs des équipements de transformation.</p> <p>Activité1.2.6.Faciliter l'accès aux pièces de rechange.</p> |

## **Composante 2. Appui à la commercialisation du riz**

Dans cette composante, on envisage de mettre en place un système performant de commercialisation du riz en améliorant son circuit de distribution.

L'atteinte de cet objectif passera par la réalisation des résultats ci-dessous :

- R2.1 : Le circuit de distribution de proximité est renforcé.
- R2.2. : Les infrastructures de commercialisation sont conformes aux normes
- R2.3 : Les voies de communication sont réhabilitées et/ou construites

La réalisation de ces résultats passera par la mise en œuvre des activités ci-dessous :

| COMPOSANTE.                                          | RESULTATS                                                                                | ACTIVITES                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Composante 2.</b><br>Appui à la commercialisation | Résultat 2.1. le circuit de distribution de proximité est renforcé et les marchés du riz | <p>Activité2.1.1. Appuyer la mise en place d'un mécanisme de régulation du marché</p> <p>Activité2.1.2. Promouvoir la contractualisation entre les</p> |

|        |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| du riz | de la RDC sont garantis                                                       | acteurs de la filière.<br><br>Activité2.1.3. Conduire le diagnostic des infrastructures de commercialisation<br><br>Activité2.1.5. Elaborer et/ou actualiser les normes d'infrastructures de commercialisation<br><br>Activité2.1.6. Faciliter la mise en place d'une association des prestataires de service de mécanisation intervenant dans la filière |
|        | Résultat 2.2 : Les infrastructures de commercialisation sont aux normes       | Activité 2.2.1. Vulgariser les normes auprès des acteurs<br><br>Activité 2.2.2. Faciliter l'accès aux équipements et matériels de normalisation<br><br>Activité 2.2.3. Opérationnaliser les SIM sur le riz                                                                                                                                                |
|        | Résultat 2.3 : Les voies de communication sont réhabilitées et/ou construites | Activité 2.3.1. Réhabiliter/construire des voies de desserte rurale (pistes rurales)<br><br>Activité 2.3.2. Améliorer la connectivité entre les zones de production et les centres de consommation                                                                                                                                                        |

### **Composante 3.Appui à la compétitivité du riz.**

Dans cette composante, on envisage de mettre en place des mécanismes de production et de transformation du riz local en respectant les normes afin de le rendre compétitif vis-à-vis du riz importé de même spécification.

L'atteinte de cet objectif passera par la réalisation des résultats ci-dessous :

- Résultat 3.1.Les coûts de production sont réduits
- Résultat3.2. Un prix rémunérateur est assuré

La réalisation de ces résultats passera par la mise en œuvre des activités ci-dessous :

|                                                          |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Composante 3.</b><br>Appui à la compétitivité du riz. | Résultat3.1. Les coûts de production sont réduits | A.3. 3.1.1. Faciliter l'accès aux intrants (Semences de qualité, engrais et pesticides, outillages performants)<br><br>A.3. 3.1.2. Améliorer le rendement par l'utilisation des itinéraires techniques<br><br>A.3.3.1.3. Améliorer la connectivité entre les zones de |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                |                                                                                                                                                                                                   |
|--|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                | production et le centre de consommation<br><br>Activité3.1.3.. Réduire la facture énergétique par l'introduction et la promotion des énergies renouvelables                                       |
|  | Résultat 3.2 : Un prix rémunérateur est assuré | Activité3.2.1. Renforcer le cadre de concertation des acteurs pour la fixation des prix du paddy et du riz transformé<br><br>Activité3.2.2. Promouvoir les variétés destinées au marché de niche. |

#### **Composante 4. Renforcement des capacités techniques et opérationnelles des parties prenantes**

Dans cette composante, on envisage de mettre en place des mécanismes renforcement des capacités techniques et opérationnelles des parties prenantes.

L'atteinte de cet objectif passera par la réalisation des résultats ci-dessous :

Résultat 4.1. Les capacités techniques et opérationnelles des structures de recherche et de vulgarisation sont renforcées

Résultat 4.2. Les capacités techniques et opérationnelles des acteurs et de leurs organisations sont renforcées

La réalisation de ces résultats passera par la mise en œuvre des activités ci-dessous :

|                                                                                                        |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Composante 4.</b><br>Renforcement des capacités techniques et opérationnelles des parties prenantes | Résultat 4.1. Les capacités techniques et opérationnelles des structures de recherche et de vulgarisation sont renforcées | Activité 4.1.1. Elaborer et mettre en œuvre un plan directeur de vulgarisation des techniques culturales et de la gestion d'exploitation<br><br>Activité 4.1.2. Elaborer et mettre en œuvre un plan directeur assorti d'un plan /programme national de recherche rizicole<br><br>Activité 4.1.4. Recruter et former le personnel d'appui chargé de la relance de la riziculture<br><br>Activité 4.1.5. Etablir un système fonctionnel de recherche – vulgarisation |
|                                                                                                        | Résultat 4.2. Les capacités techniques et opérationnelles des acteurs et de leurs organisations sont renforcées           | Activité 4.2.1. Organiser les producteurs dans les bassins ciblés pour la production du riz et former les producteurs leaders<br><br>Activité 4.2.2. Promouvoir la dynamisation de                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                        |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        |                                                    | <p>l'interprofession des acteurs</p> <p>Activité 4.2.3. Mettre en place un système d'information et de communication adapté aux acteurs de la filière</p> <p>Activité 4.2.4. Renforcer le partenariat entre les producteurs et partenaires au développement</p> <p>Activité 4.2.5. Organiser les formations destinées aux acteurs de la filière</p>                                                     |
| <b>Composante 5.</b><br>Organiser la gestion du projet | Résultat 5.1 : l'exécution du projet est assurée   | <p>Activité5.1.1. Lancer le projet</p> <p>Activité5.1.2. Programmer la mise en œuvre du projet</p> <p>Activité5.1.3. Mettre en place le personnel nécessaire</p> <p>Activité5.1.4. Mettre en place le système de gestion financière, comptable et administrative</p> <p>Activité5.1.5. Acquérir le matériel et moyens logistique</p> <p>Activité5.1.6. Organiser les réunions du comité de pilotage</p> |
|                                                        | Résultat 5.2 : le suivi évaluation est fonctionnel | <p>Activité5.2.1. Mettre en place un système de suivi-évaluation opérationnel,</p> <p>Activité5.2.2 Elaborer les rapports trimestriels et annuels</p> <p>Activité5.2.3. Elaborer le plan de travail annuel et le budget</p> <p>Activité5.2.4. Organiser les ateliers d'évaluations et de programmation</p>                                                                                              |

## 5. Coûts et Financement

Le Projet a une durée de 5 ans et le coût total de sa mise en œuvre est évalué à **67.932.200 USD.**

Cette enveloppe sera ventilée comme suit :

| N° | Composantes                                                  | Coût en \$ US | Contribution du Gouvernement | Contribution des bénéficiaires |
|----|--------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|--------------------------------|
| 1  | Promotion d'un système performant de transformation de paddy | 37.100.000    |                              |                                |
| 2  | Appui à la commercialisation du riz                          | 12.390.000    |                              |                                |
| 3  | Appui à la compétitivité du riz                              | 6.314.000     |                              |                                |
| 4  | Renforcement des capacités techniques                        | 3.588.200     |                              |                                |

|   |                                          |                   |                  |                  |
|---|------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
|   | et opérationnelles des parties prenantes |                   |                  |                  |
| 5 | Coordination et gestion du projet        | 8.540.000         |                  |                  |
|   | <b>Total</b>                             | <b>67.932.200</b> | <b>8.151.864</b> | <b>3.396.610</b> |

## 6. Stratégies de Mise en œuvre du projet

Le projet sera mis en œuvre suivant une approche de « partenariat public-privé ». A la fin du projet, les machines, équipements et ateliers seront cédés aux opérateurs privés après appel d'offre. Ces derniers assureront la pérennité du projet en respectant les dispositions qui seront reprises dans les contrats de cession qu'ils auront à signer avec le Gouvernement.

Les activités du projet seront pilotées par une Unité de Coordination du Projet (UCP) qui mettra les producteurs au centre des interventions du projet. Les composantes et activités définies précédemment concernent en premier lieu les acteurs de la chaîne de valeur. Par conséquent il conviendra de les responsabiliser le plus possible vis-à-vis de la gestion des équipements mis à leur disposition. Il sera préférable de les faire en sorte que les professionnels organisés en interprofession participent dès leur lancement pour rapidement en assurer le pilotage.

## 7. Organisation et gestion

Sur le plan institutionnel, le projet dépendra du Ministère de l'Agriculture. Une Unité de Coordination du Projet (UCP) sera mise en place avec à sa tête un Coordonnateur National. Il sera secondé par des cadres techniques, financiers et administratifs. En outre, une équipe chargée de suivi et évaluation sera mise en place pour la bonne mise en œuvre du projet. Un Comité de Pilotage composé des représentants des services concernés : le Programme National Riz (PNR), le Service National de Vulgarisation (SNV) et la Direction du Marché, Prix et Crédit de Campagne (DMPCC) sera mis sur pied. Une Cellule d'Appui au Comité de Pilotage constituée par la Direction d'Etudes et Planification sera instituée.

Au niveau des structures d'exécution et de gestion, le projet sera piloté par un Coordonnateur Provincial dans chaque province ciblée. Il sera secondé par des cadres techniques, financiers et administratifs. En outre, une équipe chargée de suivi et évaluation sera mise en place pour la bonne mise en œuvre du projet dans chaque province. Les coordinations provinciales dépendront de la Coordination Nationale de qui elles recevront les orientations et directives. Elles travailleront avec les organisations paysannes de la filière riz.

## 8. Suivi-Evaluation

Le suivi-évaluation concernera l'exécution physique, financière, technique ainsi que la participation des bénéficiaires dans la mise en œuvre du projet.

Pour ce faire, la structure sera constituée par la Direction Agronomique du PNR, des experts du Ministère de l'Agriculture et des experts externes appuyées par les techniciens de la Task

Force Riz, les représentants des gouvernements provinciaux, les services déconcentrés du Ministère en charge de l'Agriculture et les organisations paysannes.

Une matrice des activités sera mise en place et régulièrement renseignée par une équipe qui sera constituée à la fois de l'équipe technique du projet et des bénéficiaires.

Les indicateurs pour ce projet sont :

- Nombre d'infrastructures construites ;
- Nombre de machines acquises
- Nombre de machines opérationnelles ;
- Nombre de transformateurs formés ;
- Quantité de riz usiné ;
- Nombre de marchés/points de vente construits ;
- Nombre de kilomètres de pistes rurales réhabilitées/construites ;
- Nombre d'émissions radiodiffusées produites.

## 9. Risques et stratégies d'allègement

Les risques qui pourraient impacter négativement sur le projet ont été identifiés et analysés et les résultats montrent qu'ils sont négligeables. Toutefois les mesures d'atténuation de ces risques sont reprises dans le tableau ci-dessous

| Risques                                            | Stratégies d'allègement                                                                                                                                                                                                                                                       | Appréciations |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Instabilité sociopolitique et mauvaise gouvernance | Promotion de la bonne gouvernance.                                                                                                                                                                                                                                            | M             |
| Insécurité civile                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer les capacités des forces de défense et de sécurité;</li> <li>- Promouvoir le dialogue social ;</li> <li>- Poursuivre les actions de développement dans les zones concernées</li> </ul>                                     | S             |
| Les aléas climatiques et risques environnementaux  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- renforcer les systèmes d'information et d'alerte précoce;</li> <li>- renforcer les capacités d'adaptation de l'ensemble des acteurs au changement climatique ;</li> </ul>                                                            | M             |
| Faible mobilisation des ressources financières     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Développer des stratégies de financement efficace et durable tels que les PPP;</li> <li>- diversifier les sources de financement ;</li> <li>- mener une étude pour explorer les sources de financement innovant possible.</li> </ul> | M             |
| Insécurité foncière                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuivre la vulgarisation et l'application de la loi sur le foncier rural ;</li> <li>- agir en faveur de l'accès sécurisé des femmes</li> </ul>                                                                                    | N             |

|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                        |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|                                                                                      | et des jeunes à la terre ;<br>- réaliser des enquêtes socio-économiques avant les aménagements.                                                                                                                        |          |
| La faible adhésion et la non appropriation des parties prenantes                     | - Disposer d'un plan de communication pour la diffusion de la SNDR II et son appropriation par toutes les parties prenantes ;<br>- avoir une approche flexible pour la prise en compte des préoccupations des acteurs. | N        |
| Le non-respect des normes techniques de réalisation des investissements structurants | - Rigueur dans le choix des prestataires ;<br>- un suivi rigoureux par les experts qualifiés pour amoindrir le risque lié à la qualité des ouvrages.                                                                   | S        |
| Enclavement des sites de production                                                  | - Construction ou la réhabilitation des voies d'accès                                                                                                                                                                  | S        |
| <b>Total</b>                                                                         |                                                                                                                                                                                                                        | <b>N</b> |

**Légende : N : négligeable ; M : marginale ; S : substantielle**

### FORMAT DE CADRE LOGIQUE

| Programme/Projet                                                                                                                                            | Indicateurs Objectivement vérifiables                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sources de vérification                                                                                                                                                                                                                                                                  | Hypothèses/Risques importants                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. OBJECTIF GLOBAL</b>                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                     |
| Développer les infrastructures post-récoltes, d'améliorer la qualité et la commercialisation du riz produit localement en vue de le rendre plus compétitif. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Balance commerciale</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Les différents rapports du projet</li> <li>Les différents rapports de suivi évaluation</li> </ul>                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Les fonds sont disponibles ;</li> <li>Il y a la sécurité dans les zones de production</li> <li>Instabilité institutionnelle</li> <li>Enclavement des sites de production</li> </ul>          |
| <b>2. OBJECTIFS SPÉCIFIQUES</b>                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1. Promouvoir un système performant de transformation de paddy                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Taux de couverture</li> <li>Nombre d'infrastructures opérationnelles</li> <li>Nombre d'équipements et machines de traitement acquis</li> <li>Nombre d'équipements et machines de traitement fonctionnels</li> <li>Nombre des nouvelles unités de transformation implantées</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rapports d'inventaires</li> <li>Rapports des coordinations</li> <li>Les rapports de travail des entreprises d'implantation</li> <li>Rapports des coordinations du projet</li> <li>Rapports des entreprises d'acquisition des matériels</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Disponibilité financière ;</li> <li>Changement climatique ;</li> <li>Adhésion des acteurs</li> <li>Opérationnalisation du projet</li> <li>Volonté politique ;</li> <li>Insécurité</li> </ul> |

| Programme/Projet                                                                               | Indicateurs Objectivement vérifiables                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sources de vérification                                                                                     | Hypothèses/Risques importants                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. Appuyer la commercialisation du paddy                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre des points de vente</li> <li>• Nombre des marques du riz en fonction de variétés</li> <li>• Quantité du riz vendu et le prix de vente</li> <li>• Le volume des ventes</li> <li>• Nombre des foires de la filière riz organisés</li> <li>• Nombre d'émissions radiotélévisées</li> <li>• Nombre d'outils d'information utilisé</li> <li>• Fréquences d'émissions</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapports de vente</li> <li>• Rapports des coordinations</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pas d'insécurité civile ;</li> <li>• Pas de catastrophe naturelle ;</li> <li>• Faible mobilisation des ressources financières</li> </ul> |
| 3. Appuyer la compétitivité du riz local                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quantités vendues ;</li> <li>• Prix de vente ;</li> <li>• Quantités importées ;</li> <li>• Taux d'accroissement de revenus des acteurs</li> <li>• Le nombre des personnes qui apprécient la qualité</li> <li>• Nombre des marques du riz en fonction de variétés</li> </ul>                                                                                                       |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |
| 4. Renforcer les capacités techniques et opérationnelles des acteurs et de leurs organisations | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre des fréquences de formation (renforcement des capacités)</li> <li>• Nombre des personnes et organisations formées</li> <li>• Nombre de centre de formation installés</li> <li>• Nombre des formateurs</li> </ul>                                                                                                                                                           |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |

| Programme/Projet                                                                                                 | Indicateurs Objectivement vérifiables                                                                                                                                                 | Sources de vérification                                                                                                                                                                                                                  | Hypothèses/Risques importants                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. RÉSULTATS                                                                                                     |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Composante 1: Promouvoir un système performant de transformation de paddy                                        |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1.1 Les unités de transformations existantes sont aux normes et de nouvelles unités de transformation implantées | <ul style="list-style-type: none"><li>• Nombre d'équipements et outils acquis</li><li>• Nombre des unités de transformation aux normes</li></ul>                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Rapports d'inventaires</li><li>• Rapports de coordination</li><li>• Rapports techniques</li><li>• Rapports des entreprises d'acquisition des matériels</li><li>• Rapports des enquêtes</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Disponibilité foncière ;</li><li>• Changement climatique ;</li><li>• Adhésion des acteurs</li><li>• Disponibilité des équipements</li><li>• Opérationnalisation du projet</li><li>• Volonté politique ;</li><li>• Accès des acteurs au crédit et équipements</li></ul> |
| 1.2. Le rendement des unités de transformation est amélioré.                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Le prix de vente</li><li>• Le volume des ventes</li><li>• Le nombre des personnes qui apprécient la qualité</li></ul>                         |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Composante 2: Appuyer la commercialisation du paddy                                                              |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.1 Le circuit de distribution de proximité est renforcé et les marchés du riz de la RDC sont garantis           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Quantités vendues ;</li><li>• Prix de vente ;</li><li>• Quantités importées ;</li><li>• Taux d'accroissement de revenus des acteurs</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Rapports des marchés</li><li>• Rapports de la coordination</li></ul><br><ul style="list-style-type: none"><li>• Les rapports des entreprîtes</li></ul>                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Disponibilité foncière ;</li><li>• Changement climatique ;</li><li>• Adhésion des acteurs</li></ul><br><ul style="list-style-type: none"><li>• Opérationnalisation du</li></ul>                                                                                        |

| Programme/Projet                                                                                                               | Indicateurs Objectivement vérifiables                                                                                                                                                                                                               | Sources de vérification                                                                                                                                                                      | Hypothèses/Risques importants                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.2 Les infrastructures de commercialisation sont aux normes et les voies de communication sont réhabilitées et/ou construites | <ul style="list-style-type: none"><li>Le nombre des kilomètres de routes réhabilités et/ou construits</li><li>Nombre des points de vente construits aux normes</li></ul>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>de construction et réhabilitation des routes de dessertes agricoles</li><li>Les rapports d’activités de FONER, DVDA, OFFICE DES ROUTES, etc.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>projet</li><li>Volonté politique ;</li><li>Accès des acteurs au crédit et équipements</li></ul>                                                                                                         |
| Composante 3: Appuyer la compétitivité du riz de la RDC                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1. Les coûts de production sont réduits                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Quantités vendues ;</li><li>Prix de vente du riz local</li><li>Quantités du riz importées</li><li>Prix de vente du riz importé</li></ul>                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Rapports des marchés</li><li>Rapports de la coordination</li><li>Livres de caisse</li></ul>                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Changement climatique ;</li><li>Adhésion des acteurs</li><li>Opérationnalisation du projet</li><li>Volonté politique ;</li><li>Accès des acteurs au crédit et équipements</li></ul>                     |
| 3.2. Un prix rémunérateur est assuré                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Quantités vendues ;</li><li>Prix de vente ;</li><li>Quantités importées ;</li><li>Taux d’accroissement de revenus des acteurs</li></ul>                                                                       |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                               |
| Composante 4: Renforcer les capacités techniques et opérationnelles des acteurs et de leurs organisations                      |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.1. Les capacités techniques et opérationnelles des structures de recherche et de vulgarisation sont renforcées               | <ul style="list-style-type: none"><li>Nombre des fréquences de formation (renforcement des capacités)</li><li>Nombre des personnes et organisations formées</li><li>Nombre de centre de formation installés</li><li>Nombre des formateurs</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Rapports de formation</li><li>Rapports de coordination</li><li>Rapports de formateurs</li><li>Rapports de centre de formation</li></ul>                | <ul style="list-style-type: none"><li>Disponibilité financière</li><li>Changement climatique ;</li><li>Adhésion des acteurs</li><li>Disponibilité des équipements</li><li>Opérationnalisation du projet</li><li>Volonté politique ;</li></ul> |

| Programme/Projet                                                                                       | Indicateurs Objectivement vérifiables                                                                                                                                                                                                                            | Sources de vérification                                                                                                                                                                    | Hypothèses/Risques importants                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2. Les capacités techniques et opérationnelles des acteurs et de leurs organisations sont renforcées | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre des fréquences de formation (renforcement des capacités)</li> <li>• Nombre des personnes et organisations formées</li> <li>• Nombre de centre de formation installés</li> <li>• Nombre des formateurs</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapports de formation</li> <li>• Rapports de coordination</li> <li>• Rapports de formateurs</li> <li>• Rapports de centre de formation</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilité financière</li> <li>• Changement climatique ;</li> <li>• Adhésion des acteurs</li> <li>• Disponibilité des équipements</li> <li>• Opérationnalisation du projet</li> <li>• Volonté politique ;</li> </ul> |