

AGENDA 5:
**ACCÉLÉRATION DE LA MOBILISATION DES
RESSOURCES DE LA SNDR GRÂCE AU SUIVI ET À
L'ÉVALUATION, À L'ARSRM ET À D'AUTRES ACTIVITÉS**



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

**PHASE 2 DE LA CARD :
SUIVI ET ÉVALUATION (S&E) DES PROGRÈS RÉALISÉS
DANS LE CADRE DE LA SNDR**



CARD

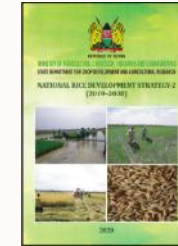
COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Processus d'élaboration et/ou de mise en oeuvre de la Stratégie nationale de développement du riz (SNDR) (durée de 5 à 10 ans)

Phase d'élaboration de la SNDR



Tous les 5 à 10 ans
Semaine de travail
(généralement 3 fois)



1. Formulation/révision
des SNDR

2. Élaboration des notes
conceptuelles de projet
(CN)

3. Validation et
lancement de la SNDR

Phase de mise en œuvre/suivi de la SNDR

<À partir de la 2e année>

8. Préparation de l'ARSRM / autres activités
de mobilisation des ressources (RM)

Doc ; résumé annuel
Mise à jour des indicateurs, SIEM, CN

9. Réunion annuelle d'examen du secteur rizicole
(ARSRM)/activités de MR

10. Lobbying
(identique au premier lobbying)

<1ère année>

6. Élaboration du
cadre de suivi et
d'évaluation

7. Collecte de données
conformément aux indicateurs

1er Lobbying

<Juste après validation>

4. Lobbying
Sensibilisation des
partenaires/Ministère de
l'Agriculture/Ministères

5. Demande
Envoi des lettres de demande
aux partenaires pour le
financement et la mise en œuvre

1. APERÇU DU CADRE DE SUIVI ET D'ÉVALUATION DE LA CARD ET PROGRÈS RÉALISÉS AU COURS DE LA PHASE 2



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Cadre de suivi et d'évaluation de la CARD dans les phases 1 et 2

Au cours de la phase 1 du CARD

⋮

- Le CARD disposait d'indicateurs quantitatifs globaux : (1) quantité de riz paddy produite, (2) superficie récoltée, (3) rendement et (4) autosuffisance (**suivi des résultats**).
- Ce cadre de suivi et d'évaluation n'était pas suffisant pour analyser pourquoi certains pays avaient atteint leurs objectifs et d'autres non (**suivi du processus**).



Dans la phase 2 du CARD :

- CARD a réalisé une analyse « arbre des problèmes » du secteur rizicole en Afrique subsaharienne.
- La plupart des problèmes ont été associés au niveau de **résilience**, **d'industrialisation**, de **compétitivité** et **d'autonomisation (RICE)** du secteur rizicole.
- Un nouveau cadre de suivi et d'évaluation appliquant l'« approche **RICE** » avec des indicateurs supplémentaires à surveiller a été élaboré.
 - ⑩ Il vise à mieux suivre le processus de développement du secteur rizicole.
- Phase 2 du CARD => **Approche** globale + **RICE**
- Le cadre de suivi et d'évaluation de la phase 2 du CARD a été discuté et approuvé lors de la 8e assemblée générale du CARD (GM8) qui s'est tenue en octobre 2021.



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

R	<u>RÉSILIENCE</u> : gérer l'adaptation au changement climatique grâce à la sélection et à la diffusion de semences ainsi qu'au développement de l'irrigation
I	<u>INDUSTRIALISATION</u> : traiter les questions de mécanisation, d'accès aux marchés locaux et régionaux et de soutien à la participation et à l'investissement du secteur privé
C	<u>COMPÉTITIVITÉ</u> : comprend la diffusion de semences certifiées et l'amélioration des technologies post-récolte
E	<u>AUTONOMISATION</u> : traiter de l'amélioration des revenus et des moyens de subsistance des ménages, ainsi que de l'amélioration de l'accès au financement pour les petits exploitants agricoles



Aperçu du cadre de suivi et d'évaluation de la phase 2 de la CARD

- Le cadre applique l'« **approche RICE** » (**résilience, industrialisation, compétitivité et autonomisation**). Il existe deux indicateurs pour chacun des R, I, C et E (2 x 4 = 8). Il comprend **4 indicateurs globaux adoptés lors de la phase 1 de la CARD**, à savoir : 1) quantité de paddy produite, 2) superficie récoltée, 3) rendement et 4) autosuffisance.

4 indicateurs généraux	Suivi des résultats (liés à la production)
8 indicateurs RICE	Suivi du processus de développement du secteur rizicole
1 indicateur de prix	

- Bien que certains pays membres du CARD disposent de leur propre cadre de S&E SNDR2, tous les pays sont tenus d'intégrer 12 indicateurs de S&E communs. Donner la situation de référence de référence et des objectifs pour 2030 pour tous les indicateurs de S&E.

Caractéristiques des indicateurs de suivi et d'évaluation du CARD

- 1) **Simplicité** : la plupart des indicateurs CARD sont conçus de manière à pouvoir être obtenus/calculés à partir **des données secondaires** existantes.
- 2) **Faible coût et durabilité** : afin que les 32 pays membres puissent collecter/suivre les données avec leurs propres ressources humaines et financières jusqu'en 2030.
- 3) **Flexibilité** : les pays peuvent ajouter leurs propres indicateurs pertinents pour leur SNDR.
- 4) **Données par écologie** : tentative de saisir les données de production par agroécologie (ce que le CARD n'a pas réussi à faire pendant la phase 1).

Indicateurs CARD M&E standard

Catégorie	Sous-catégorie	Code	Indicateur
Global (O)	Production	O1	Quantité de paddy produite (tonnes)
	Superficie	O2	Superficie totale récoltée (ha)
	Productivité	O3	Rendement par unité de surface (t/ha)
	Autosuffisance	O4	Autosuffisance (%)
Résilience (R)	Système de production résilient - Irrigation	R1	Superficie irriguée (ha)
	Disponibilité de variétés résilientes	R2	Quantité de semences de variétés résilientes (tonnes)
Industrialisation (I)	Modernisation de la transformation	I1	Niveau de capacité de broyage industriel (%)
	Modernisation de la production	I2	Niveau de mécanisation de la production (unité)
Compétitivité (C)	Pénétration du marché	C1	Part de marché du riz local (%)
	Disponibilité de variétés à haut rendement	C2	Quantité de semences de variétés à haut rendement (tonnes)
Autonomisation (E)	Accès au financement	E1	Accessibilité des petits exploitants agricoles aux services financiers (%)
	Accès à la vulgarisation	E2	Accès des petits exploitants agricoles à la formation et aux services techniques (%)

Indicateurs depuis la phase 1 du programme CARD

Nouveaux indicateurs ajoutés dans la phase 2 du CARD

Indicateur supplémentaire

Prix	Prix de détail du riz produit localement et importé (USD/kg)
------	--------------------------------------------------------------

Méthode du cadre de suivi et d'évaluation

- **Les pays peuvent appliquer des cadres de suivi spécifiques à leur pays** sur la base des données secondaires disponibles dans chaque pays, tout en conservant l'« approche RICE », **ce qui permet une certaine flexibilité dans le choix des indicateurs**. Priorité à la collecte de données secondaires

Catégorie	Code	Indicateur
Global (O)	O1	Quantité de paddy produite
	O2	Superficie récoltée
	O3	Rendement par hectare de terre
	O4	Taux d'autosuffisance
Résilience (R)	R1	Superficie irriguée
	R2	Quantité de semences de variétés résilientes
Industrialisation (I)	I1	Niveau de capacité de mouture industrielle
	I2	Niveau de mécanisation de la production
Compétitivité (C)	C1	Part du riz local sur le marché
	C2	Quantité de semences de variétés à haut rendement
Autonomisation (E)	E1	Accès des petits exploitants agricoles aux services financiers
	E2	Accès des petits exploitants agricoles à la formation et aux services techniques
Prix	-	Prix de détail du riz produit localement et importé

- Indicateurs RICE** : en l'absence de données, envisager plusieurs options :
- ✓ **Option 1** : adopter les 13 indicateurs standard
 - ✓ **Option 2** : adopter des indicateurs alternatifs aux indicateurs standard (une liste d'indicateurs alternatifs a été élaborée)
 - ✓ **Option 3** : adopter des données secondaires permettant de mesurer dans une certaine mesure chaque aspect du RICE.
 - ✓ **Option 4** : adopter un indicateur sans chiffre spécifique, s'il est également difficile d'appliquer les options 1, 2 et 3.

2. PROGRÈS EN MATIÈRE DE SUIVI ET D'ÉVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES SNDR DANS LA PHASE 2 DE LA CARD



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

PROGRÈS DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA SNDR – Activités de S&E / ARSRM / RM

À partir de : février 2026

G1 Pays						Pays du G2						Pays G3					
Cadre M/E approuvé	Référentiel M&E	1st Activité ARSRM/*RM	2nd Mise à jour du suivi et de l'évaluation	2nd ARSRM/*RM activité		Cadre M/E approuvé	Référentiel M&E	1st Activité ARSRM/*RM	2nd Mise à jour du suivi et de l'évaluation	2nd ARSRM/*RM activité		Cadre de suivi et d'évaluation convenu	Référentiel de suivi et d'évaluation	1st Activité ARSRM/*RM	2nd Mise à jour du suivi et de l'évaluation	2nd ARSRM/*RM activité	
Cameroun	Terminé	Terminé	Pas encore			Bénin	Terminé	Terminé	Fait	Pas encore		Angola	Terminé	En cours	Terminé	Pas encore	
Ghana	Fait	Fait	Terminé	Pas encore		Burkina Faso	Fait	Fait	Pas encore			Burundi	Terminé	Pas encore			
Guinée	Fait	Fait	Pas encore			Côte d'Ivoire	Fait	Fait	Fait	Pas encore		Tchad	Pas encore				
Kenya	Fait	Fait	Terminé	Terminé	Fait	RCA	Pas encore					Congo	Pas encore				
Madagascar	Terminé	Terminé	Terminé	En cours		République démocratique du Congo	Terminé	Terminé	Terminé	Pas encore		Gabon	Fait	Terminé	Terminé	Pas encore	
Mali	Terminé	Terminé	Pas encore			Éthiopie	En cours	En cours				Guinée-Bissau	Terminé	Pas encore			
Mozambique	Fait	Fait	Terminé	Pas encore		Gambie	Terminé	En cours				Malawi	Terminé	En cours	Terminé	Pas encore	
Niger	Fait	Fait	Terminé	Pas encore		Libéria	Terminé	En cours				Niger	Pas encore				
Sénégal	Fait	Fait	Pas encore			Rwanda	Terminé	Terminé	Terminé	Terminé	26 mars	Soudan	Pas encore				
Sierra Leone	Terminé	En cours	Terminé	Pas encore		Togo	Terminé	Terminé	Terminé	Pas encore							
Tanzanie	Terminé	Terminé	Terminé	Terminé	23 mars	Zambie	Terminé	Terminé	Terminé	Pas encore							
Ouganda	Terminé	En cours	26 juin														

*RM : activités de mobilisation des ressources

Terminé
En cours
Pas encore
Prévu (avril 2026 à décembre 2026)

SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA SADR – Activités de suivi et d'évaluation / RASR / RM (à février 2026)

1. Progrès réalisés dans le cadre du suivi et de l'évaluation

- Cadre de S&E approuvé : **26 pays**
- En cours : **1 pays**
- Pas encore : **5 pays**

2. Progrès réalisés par rapport au niveau de référence en matière de suivi et d'évaluation

- Référentiel de suivi et d'évaluation établi : **18 pays**
- Référentiel de suivi et d'évaluation en cours d'élaboration : **7 pays**

3. Première activité RASR/RM

- 1ère activité RASR/RM terminée : **16 pays**
- 1st ARSRM prévu : **1 pays**
- Référentiel de suivi et d'évaluation terminé, 1er RASR/RM pas encore planifiée : **5 pays**

4. 2nd Mise à jour du suivi et de l'évaluation

- 2nd Mise à jour du suivi et de l'évaluation effectuée : **3 pays**
- 2 mises à jour du suivi et de l'évaluation en cours : **1 pays**
- 1 activité RASR/RM réalisée, mais 2ème mise à jour du suivi et de l'évaluation pas encore prévue : **12 pays**

5. 2e activité ARSRM/RM

- 2e activité RASR/RM réalisée : **1 pays**
- 2^{ème} RASR prévu : **2 pays**

IMPORTANCE DU SUIVI ET DE L'ÉVALUATION DANS LA PLANIFICATION, LA PRISE DE DÉCISION ET LA POLITIQUE AGRICOLE

- Les données de suivi et d'évaluation du SNDR sont reflétées dans le **rapport annuel** du pays **sur la gestion des ressources agricoles et des systèmes de production (RASR)** ou dans le calendrier des activités de mobilisation des ressources. Le rapport est **partagé avec un large éventail de parties prenantes afin de permettre une planification, une prise de décision et une mobilisation des ressources fondées sur des données probantes.**
- Il fournit un aperçu complet des **progrès, des succès et des domaines à améliorer de la SNDR** afin d'éclairer l'élaboration d'actions et de projets.
- Il informe sur **les nouveaux domaines de développement/d'intervention** qui sont inclus dans l'exercice d'analyse des lacunes du pays, **facilitant ainsi l'élaboration de nouvelles notes conceptuelles ou la révision** des notes conceptuelles **existantes** pour la mobilisation des ressources.
- Les pays peuvent utiliser les données de suivi et d'évaluation pour toute autre activité liée au riz dans leur pays afin de prendre des décisions et d'élaborer des politiques agricoles.

Diffusion des données de suivi et d'évaluation - Site web du CARD

1. Page d'accueil : diffuse les dernières activités du CARD incluses dans le site Web, le suivi des progrès pour l'Afrique subsaharienne et d'autres activités

2. Pages consacrées aux pays et aux régions :

- a) Diffuse le suivi des progrès réalisés avec les dernières données de suivi et d'évaluation pour chaque pays membre du CARD et chaque communauté régionale
- b) Stratégies, projets et autres activités disponibles pour chaque pays/région

Exemple : page consacrée à la République

Progress Monitoring



Legend: Baseline 2008 (white), Current situation (blue), Increase during Phase 1 (orange), Target increase during Phase 2 (green)

Source: Paddy production, Area, and Yield: Phase 1 baseline, Phase 2 baseline and current: Calculated using data from FAOSTAT (figures for 2024). Not only 32 CARD member countries but all Sub-Saharan African countries are included



Progress Monitoring

Monitoring of NRDS progress in DR Congo



Legend: Baseline 2008 (white), Current Situation (blue), Increase During Phase 1 (orange), Target Increase During Phase 2 (green)

Les données pour chaque pays peuvent être téléchargées



CARD

COALITION for AFRICAN RICE DEVELOPMENT

❖ Utilisez ce lien pour explorer le site Web de la CARD :

<https://riceforafrica.net/>

3. PLAN DE SUIVI ET D'ÉVALUATION DE LA CARD ET CALENDRIER



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

CARD exercice financier 2025-2026 et 2026-2027 Plan de suivi et d'évaluation

1. Cadre de suivi et d'évaluation

- Pays dont le cadre de suivi et d'évaluation n'a pas encore été approuvé : **le groupe de travail sur la stratégie nationale de réduction de la pauvreté (SNRP) doit approuver le cadre de suivi et d'évaluation**
- Pays ayant un accord-cadre de suivi et d'évaluation en cours : **finaliser et démarrer la base de référence du suivi et de l'évaluation**

2. Base de référence pour le suivi et l'évaluation

- Pays ayant une base de référence M&E en cours : **finaliser et commencer la planification pour 1st Activités ARSRM/RM**
- Pays ayant convenu d'un cadre de suivi et d'évaluation, mais n'ayant pas encore défini de base de référence : **le groupe de travail sur la SNDR doit planifier et mettre en œuvre une base de référence pour le suivi et l'évaluation**

3. Activité ARSRM/RM 1st

- Pays ayant prévu une activité ARSRM/RM 1st pour cette année ou l'année prochaine : **finaliser les activités ARSRM/RM et planifier la mise à jour du suivi et de l'évaluation 2nd**
- Référentiel de suivi et d'évaluation établi, mais 1 activité RASR/RM pas encore planifiée : **planifier les activités RASR**

4. 2nd Mise à jour du suivi et de l'évaluation

- Pays ayant 2nd Mise à jour du suivi et de l'évaluation en cours : **finaliser la mise à jour du suivi et de l'évaluation et passer aux activités 2^{ème} RASR/RM**
- Pays ayant réalisé le 1er RASR , mais n'ayant pas encore planifié la mise à jour du suivi et de l'évaluation de la 2e RASR : **planifier la mise à jour du suivi et de l'évaluation de la 2end**

5. Activité ARSRM/RM de 2nd

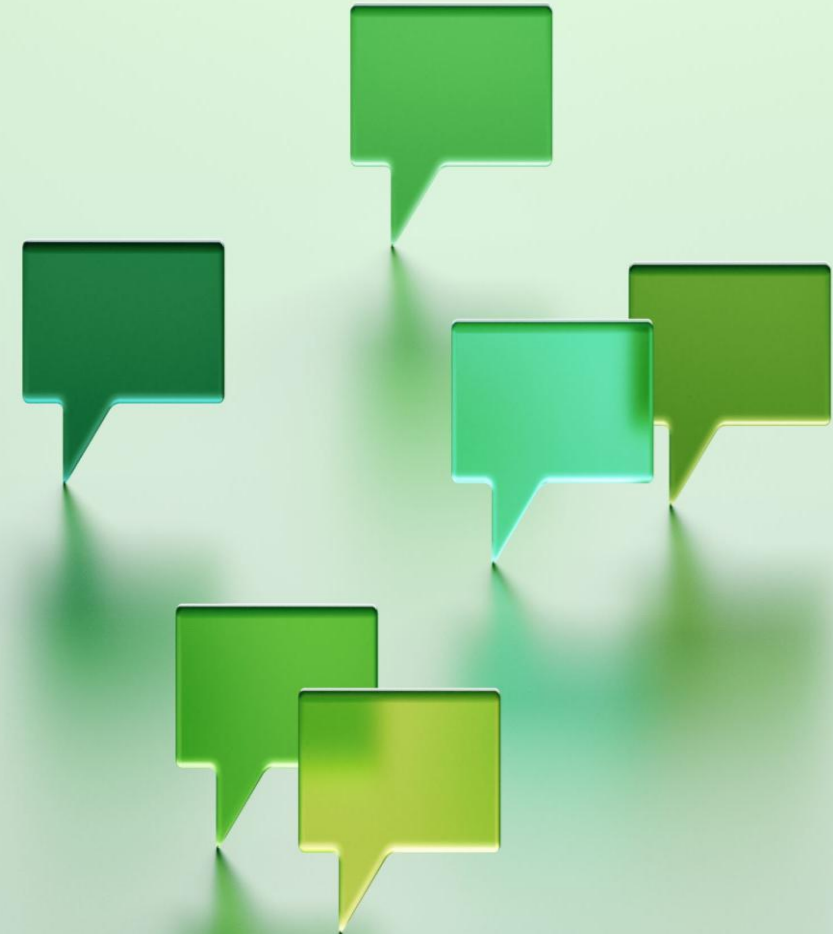
- Pays ayant la 2^{ème} RASR/RM planifiées : **finaliser et planifier la mise à jour du suivi et de l'évaluation 3rd**

Calendrier de suivi et d'évaluation de la CARD

Activité	2025-2026	2026-2030
1. Aider le groupe de travail sur la SNDR à formuler/réviser la SNDR pour la phase 2		
2. Aider le groupe de travail sur la SNDR à convenir du cadre de suivi et d'évaluation et à établir la base de référence pour le suivi et l'évaluation		
3. Aider le groupe de travail sur la SNDR à mettre à jour les données de suivi et d'évaluation chaque année		
4. Aider le groupe de travail sur la SNDR à organiser les réunions annuelles d'examen du riz (RASR) et les activités de mobilisation des ressources		
5. Aider à mettre à jour les pages consacrées aux différents pays sur le site web du CARD		

Conclusion

- **Les pays membres de la CARD (par l'intermédiaire du groupe de travail SNDRS) sont invités à :**
 - ❖ Poursuivre la formulation/mise à jour des SNDR
 - ❖ Convenir/finaliser leurs cadres de suivi et d'évaluation au cours du prochain exercice financier (pays qui ne se sont pas encore mis d'accord)
 - ❖ Poursuivre la mise à jour annuelle des données de suivi et d'évaluation
 - ❖ de continuer à planifier/organiser les activités RASR/RM
 - ❖ Utiliser les données de suivi et d'évaluation pour la planification, la prise de décision et la politique agricole afin d'améliorer la chaîne de valeur du riz.



Thank you!
Merci !



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

MOBILISATION DES RESSOURCES DES SNDR ARSRM ET LES ACTIVITÉS CONCERNÉES



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

Stratégie Nationale de Développement Rizicole (SNDR) Processus (5-10 ans)

Phase d'élaboration / Elaboration Phase of NRDS



Every 5-10 years
Working Week
(typically, 3 times)

Item	Priority	Responsible	Start Date	End Date	Status
1. Formulation/Révision de la SNDR	High	Ministry of Agriculture	2019-2020	2020-2021	Completed
2. Développement des projets de NC	High	Ministry of Agriculture	2020-2021	2021-2022	In Progress
3. Validation & Lancement de la SNDR	High	Ministry of Agriculture	2021-2022	2022-2023	Completed
4. Lobbying Sensitization to Partners/MinAgri/Ministries	High	Ministry of Agriculture	2022-2023	2023-2024	In Progress
5. Request Sending the request letters to partners for funding & Implementation	High	Ministry of Agriculture	2023-2024	2024-2025	In Progress
6. Formulation of M&E Framework	Medium	Ministry of Agriculture	2024-2025	2025-2026	Not Started
7. Data collection as per indicators	Medium	Ministry of Agriculture	2025-2026	2026-2027	Not Started
8. Preparation for ARSRM /other Utilization (RM) activities	Medium	Ministry of Agriculture	2026-2027	2027-2028	Not Started
9. Annual Rice Sector Review Meeting (ARSRM)/ RM activities	Medium	Ministry of Agriculture	2027-2028	2028-2029	Not Started
10. Lobbying (same as 1st lobbying)	Medium	Ministry of Agriculture	2028-2029	2029-2030	Not Started



1. Formulation/Révision de la SNDR

2. Développement des projets de NC

3. Validation & Lancement de la SNDR

Phase de mise en œuvre / Suivi des SNDR

<From 2nd year>

8. Preparation for ARSRM /other Utilization (RM) activities

Doc; Annual Summary
Update of Indicators, SIEM, CN

9. Annual Rice Sector Review Meeting (ARSRM)/ RM activities

IMPORTANT!

10. Lobbying (same as 1st lobbying)

<1st year>

6. Formulation of M&E Framework

7. Data collection as per indicators

1st Lobbying

<Just after Validation>

IMPORTANT!

4. Lobbying Sensitization to Partners/MinAgri/Ministries

IMPORTANT!

5. Request Sending the request letters to partners for funding & Implementation

Mise en œuvre et accélération de la SNDR ?

Validation de la SNDR

- Validation Technique / Politique de la Stratégie, y compris des Notes Conceptuelles

Lobbying pour la mobilisation des ressources

- Utilisant les ressources externes (PTF / acteurs)
- Utilisant le budget du Gouvernement

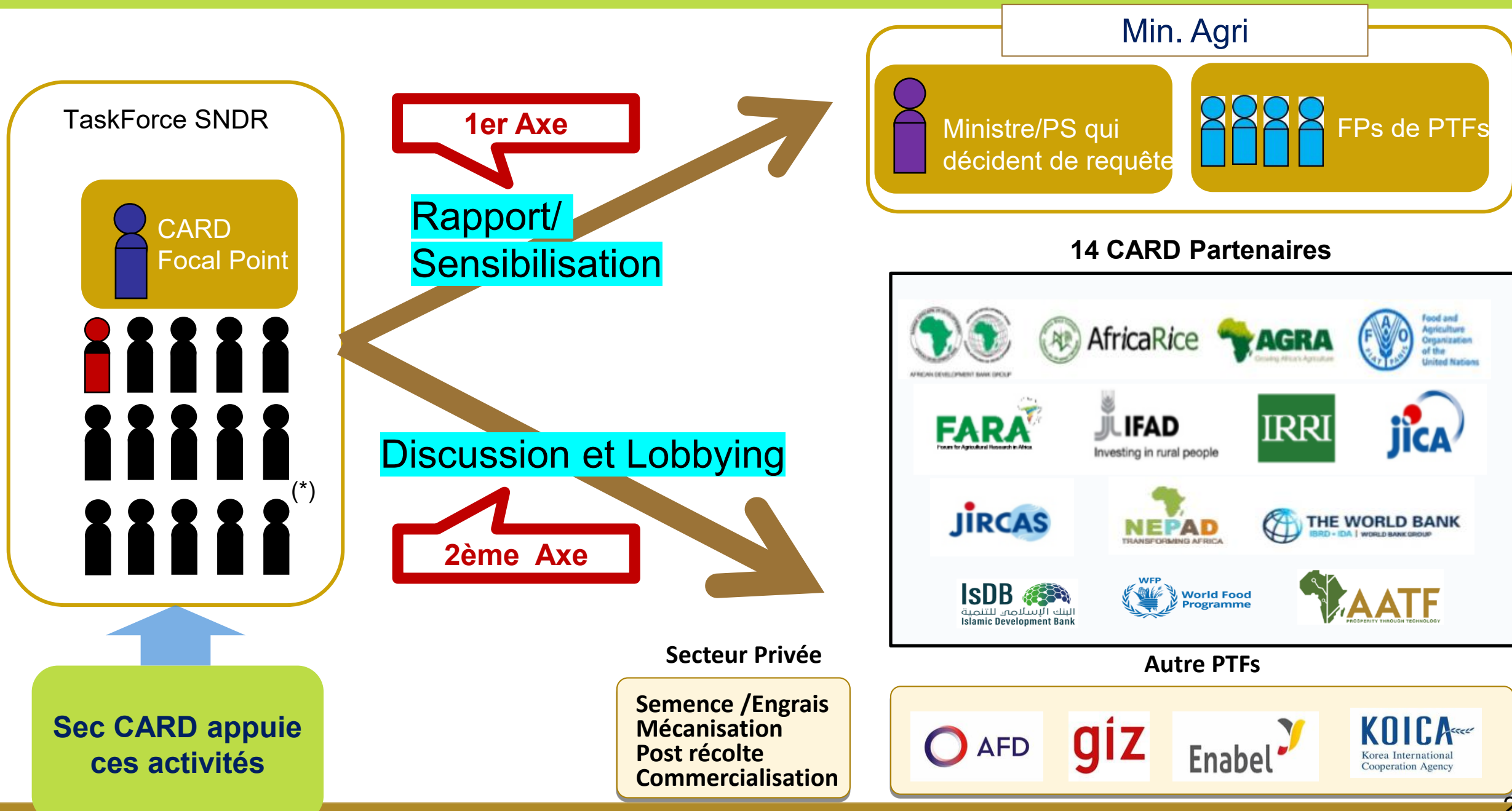
Thème de l'Agenda 5

Décision gouvernementale de mise en œuvre

- Requête officielle de la part du MinAgri (/Gov.) aux PTF et
- Signature des documents de projets entre le Gov. et PTF



Lobbying / Sensibilisation au MinAgri / PTF / Parties prenantes



1er Axe

Priorité sur le lobbying et sensibilisation au
Ministère de l'Agriculture




CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

1. Réunion avec les hautes autorités du MinAgri

- Dans certains pays, il est possible que le Ministre ou le SG et autres hautes autorités ne sont pas suffisamment informés de la SNDR ou ne comprennent pas tout son contenu.
- Dans de telle circonstances, l'envoi des requêtes officielles pourra être compromise.
- Très peu de probabilité de demander une ligne budgétaire nationale


 Rapportage régulier et instructions claires doivent être fournis pour l'élaboration de nouveaux projets. (Juste soumettre les documents aux hautes autorités ne suffit pas pour la mise en œuvre)

2. Réunion avec les PF des PTF auprès du MinAgri

Auprès du staff du MinAgri, il devrait avoir des points focaux (PF) pour chaque PTF comme BAD, FIDA, etc... Et ce PF doit avoir les informations concernant:

- (1) Politique de développement spécifique pays (ex COSOP pour IFAD, CPF pour FAO),
- (2) Formulation de nouveaux projets,
- (3) Budget du projet de l'année suivante et,
- (4) Mission pour élaboration.

Communication régulière est très importante.

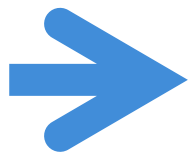
- 
- (1) Organiser des rencontres avec les PTF pour partager la SNDR/
 - (2) Visiter les PTF avec les PF pour négocier la formalisation de projets et/ou discuter de la filière riz dans le développement de leurs politiques

*Comparaison du Programme d'opportunités stratégiques par pays (COSOP) du FIDA dans plusieurs pays.

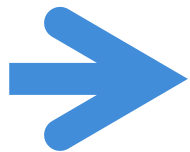
Pays	Période	Secteurs cibles (Produits/sous-secteur)	Riz mentionné?
BDI	2022-2027	Riz, lait, maïs, pois, banana, arbre fruitiers, pêche, élevage.	Oui - secteur prioritaire.
CMR	2015-2019	Racines et tubercules, cacao, café, élevage, aquaculture.	Le riz a été mentionné comme culture possible, mais il n'est pas mis en avant.
DRC	2012-2016	Chaîne de valeur agricoles, élevage, pêche/aquaculture.	Pas explicitement dans les extraits.
COG	2019-2024	Manioc, fruits, cacao, pêche, aquaculture, secteurs agricoles.	Non mentionné (le riz n'apparaît nulle part dans le document).
GNQ	Strategic Note (IFAD12)	Plantain, riz, manioc, aquaculture.	Oui - explicitement parmi les produits prioritaires
MDG	2022-2026	Riz, maïs, manioc, café, légumes, ruminants, miel.	Oui - central du COSOP.
TCD	2020-2025	Système Agropastoral, élevage	Pas spécifiquement : le riz pourrait être impliqué, mais ce n'est pas mis en avant.
CAF	2020-2024	Cultures vivrières (céréales, légumineuses, légumes), élevage, infrastructures rurales, résilience	Non mentionné (le riz n'apparaît nulle part dans le document).

*Comparaison du Programme d'opportunités stratégiques par pays (COSOP) du FIDA dans plusieurs pays.

- **Si le « secteur rizicole » est mentionné** dans les politiques de développement spécifiques à chaque pays de DP, cela signifie qu'ils ont une raison de promouvoir le riz dans leurs projets.
- **Si le secteur rizicole n'est pas mentionné**, les partenaires du Programme de développement pourraient ne pas être incités à financer sa culture. Il serait toutefois possible de l'intégrer à des projets tels que « Production alimentaire », « Chaînes de valeur », « Résilience », etc.



Des discussions avec chaque PTF sont nécessaires afin d'inclure le « secteur rizicole » dans les politiques de développement spécifiques au pays telles que le COSOP.



Alors, qui discute de chaque stratégie avec PTF ?

Ce doit être le ministère de l'Agriculture, et qui en est responsable ?

2ème axe

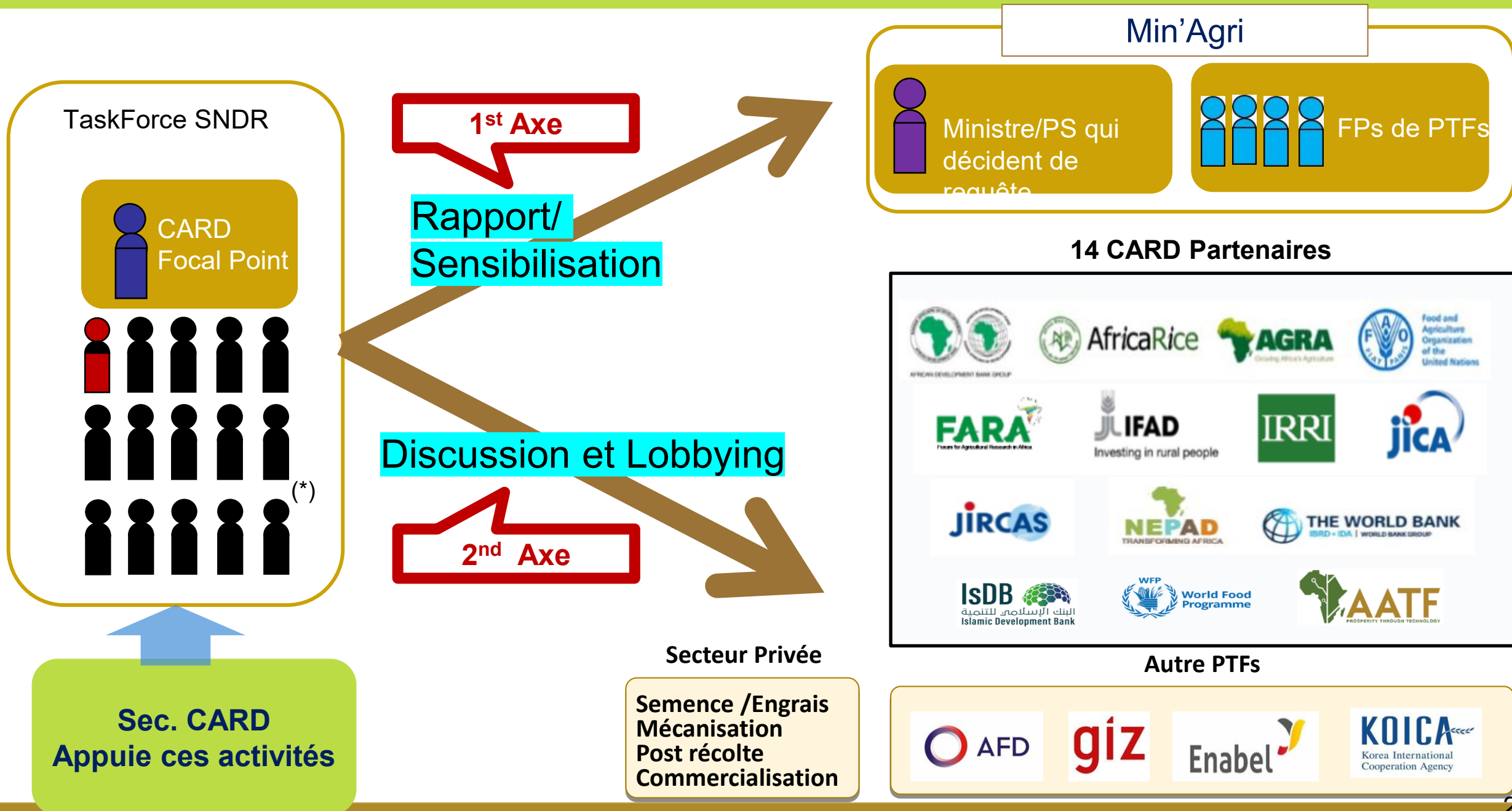
Priorité au lobbying et à la sensibilisation des PTF
et des parties prenantes



CARD

COALITION for AFRICAN
RICE DEVELOPMENT

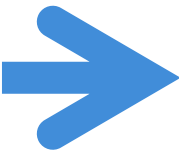
Lobbying / Sensibilisation au MinAgri / PTF/ Parties prenantes



Le Sec CARD a promu et soutenu les activités de mobilisation des ressources pour la mise en œuvre de la SNDR dans les pays membres.

Voici quelques exemples d'activités de mobilisation de ressources ::

- 1) Revue Annuelle du Secteur Rizicole (RASR)
 - 2) Réunion des parties prenantes / Table ronde (axé sur la discussion avec les PTF)
 - 3) Visites individuelles des parties prenantes
 - 4) Sensibilisation dans les plateformes des bailleurs
- Autres...

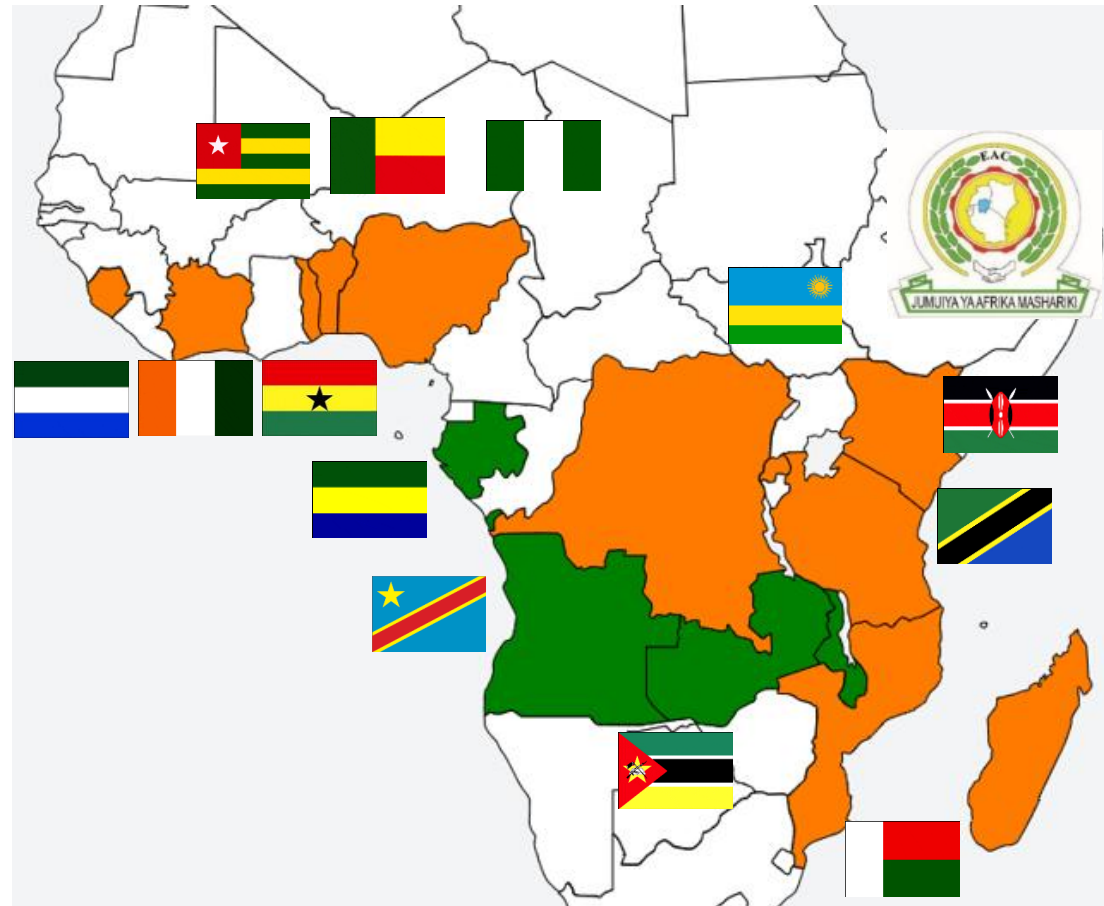


Il est essentiel d'entretenir des discussions régulières avec les PTFs concernant les activités de lobbying et de sensibilisation relatives aux nouveaux projets de développement dans le secteur rizicole.

L'ampleur de ces activités devrait être déterminée au cas par cas, pays par pays.

Par la suite, des RASR et d'activités de mobilisation des ressources provenant de différents pays seront présentés.

RASR / Mobilisation de ressources appuyée par la CARD depuis AG 9 (Jul.2023)






❖ RASR tenues dans in **11 pays & EAC** depuis AG9.
(Mozambique, Côte d'Ivoire, Togo, Madagascar, Kenya, Rwanda, DRC, EAC, Tanzanie, Bénin, Sierra Leone et Nigeria)

❖ Autres activités de mobilisation de ressources tenues dans **8 pays depuis AG9**
(Angola, Côte d'Ivoire, DRC, Ghana, Gabon, Tanzanie, Malawi, Zambie)



Ces réunions ont favorisé la reconnaissance du sous-secteur rizicole et la mobilisation des ressources au niveau national et ont conduit à l'élaboration de nouveaux projets dans certains pays.

< Pays où RASR s'est tenue depuis le GM9 >



Partage d'expériences des RASR (1)

	Date/Duration/ Venue, Finance	Nombre de participants & DPs	Bon Point	Leçon apprise
 MOZ	Apr./24(2 j) @local city (2-3 hrs depuis Maputo)	90 pers. AfDB, AGRA, FAO, IRRI, JICA & Brazil GoM	<ul style="list-style-type: none"> Plusieurs partenaires ont participé grâce aux contacts initiés par le TF/Conseiller régional de la CARD. Cette réunion a débouché sur des discussions ultérieures concernant la mise en place du projet. 	<ul style="list-style-type: none"> Reporté à 3 reprises en raison des préparatifs de la partie mozambicaine et du calendrier de la délégation brésilienne.
 CIV	May/24(2 j) @Abidjan	40 pers. FAO, BAD, GIZ, BM, & Secteur privé	<ul style="list-style-type: none"> Réunion tenue avec validation de la SNDR Des participants du secteur privé et des PTF ont participé. Le compte rendu du suivi et de l'évaluation était bien préparé. On attend avec impatience la Table Ronde de la BM deux mois après l'RASR. 	
 TGO	Jun/24(1.5 j) @Lome	60 pers. FAO, PAM, JICA & GIZ Tous les 6 Dir Rég du MinAgri & 6 autres ministères	<ul style="list-style-type: none"> 1re Conférence nationale du secteur rizicole au TGO. Participation de nombreux représentants gouvernementaux. Malgré le manque de mise à jour de certains indicateurs de suivi et d'évaluation, une intervention accrue du TF pourrait être justifiée. 	<ul style="list-style-type: none"> Peu de participation des PTF en raison d'un suivi insuffisant, malgré la visite PF et le Sec. CARD à la BAD, à la BM et à la FAO trois mois auparavant. Peu de discussions concernant la mobilisation des ressources. Absence de représentants de haut niveau du ministère.



Partage d'expériences des RASR (2)

	Date/Duration/ Venue, Finance	Nombre de participants & DPs	Bon Point	Leçon apprise
 DRC	Feb./25 (2 j) @Kinshasa CARD/JICA	80 pers. BAD, ENABEL, USAID, FAO Rikolto & JICA	<ul style="list-style-type: none"> Présentation du projet rizicole par les partenaires du programme de développement. Participation de 2 ministres. La réunion s'est conclue sur une note positive, marquée par une forte implication des parties prenantes et des contributions précieuses. La réunion a favorisé une appropriation forte par les parties prenantes et encouragé un dialogue constructif. 	<ul style="list-style-type: none"> Des responsabilités mal définies et l'absence de mesures concrètes pour transformer les recommandations en projets financés. Une coordination et une planification insuffisantes : aucun cadre structuré pour orienter le suivi et la mobilisation des parties prenantes.
 MDG	Aug. 25 @ Antananarivo CARD/JICA/ JICA project (PAPRIZ)	70 pers. BAD, JICA, UE et AFD, secteur privé, Institute de recherche	<ul style="list-style-type: none"> Pour conclure sur une note positive, l'engagement important des parties prenantes et leurs précieuses contributions ont encouragé un dialogue constructif et renforcé la coordination. Des opportunités clés pour la gestion des risques ont été identifiées et leur mise en œuvre pourrait bénéficier d'un soutien technique et financier. 	<ul style="list-style-type: none"> Assurer la participation des partenaires locaux et optimiser la communication avec eux. Intégrer la contribution du secteur privé et de la chambre d'agriculture. Il est nécessaire d'appuyer le TF afin qu'il réalise une analyse complète et mette en évidence les différences entre les différents outils.


Partage d'expériences des RASR (3)

	Date/Duration/ Venue, Finance	Nombre de participants & DPs	Bon Point	Leçon apprise
 TZA	Apr. 25 @ Dodoma	100 pers. BAD, JICA, UE, et IRRI, secteur privé, institut de recherche	<ul style="list-style-type: none"> L'UE a exprimé son engagement à soutenir la SNDR en promouvant le commerce du riz avec les marchés de la CAE et de l'UE. La BAD a assuré son soutien au secteur rizicole par le biais du Programme d'appui au secteur agricole II. Les parties prenantes ont manifesté un intérêt accru pour le suivi et l'évaluation. De nouveaux domaines d'intervention ont été identifiés par les parties prenantes. Le MinAgri a réaffirmé son engagement en faveur du financement du secteur rizicole et a demandé la révision des objectifs des SNDR et du S/E 	<ul style="list-style-type: none"> Une coordination renforcée aux niveaux national/infranational, Une participation plus inclusive des parties prenantes, Un investissement accru dans la recherche, le développement des marchés et les pratiques résilientes face au CC
	CARD/JICA			
 NGA	Sept 9&10 @ Abuja	40 participants GIZ, AGRA, AfricaRice Sasakawa, JICA, IFAD, BOA, OP	<ul style="list-style-type: none"> Large reconnaissance du suivi et de l'évaluation La GIZ a manifesté son intérêt à collaborer avec le MinAgri. La RASR a tenu une table ronde/réunion d'affaires avec les donateurs afin de mobiliser des ressources (réunion en ligne récemment) Fort engagement du gouvernement : illustré par la présence du ministre du Budget et de la 	<ul style="list-style-type: none"> Il est nécessaire d'accroître la collaboration entre les PTF afin d'éviter tout chevauchement des efforts.
	CARD/JICA/F GN			

Partage d'expériences des Réunion des parties prenantes / Table ronde

	Date/Duration/ Venue, Finance	Nombre de participants & DPs	Bon Point	Leçon apprise
 CIV	Jul. 24 @ Abidjan World Bank	BAD, WB, IFAD. BID, JICA private sector, research institute	<ul style="list-style-type: none"> • Le Premier ministre présidait la réunion. • Organisée par la Banque mondiale. • Il s'agissait de la première table ronde consacrée au financement de SNDR et un engagement de 798 milliards de francs CFA (13 millions de dollars US) en faveur du secteur rizicole a été annoncé. 	
 GAB	Nov. 24 @Libreville CARD/JICA	15 pers. BAD, Brazil, JICA	<ul style="list-style-type: none"> • Le SG du MinAgri présidait la réunion. • La première réunion des donateurs était axée sur le secteur rizicole du pays. 	<ul style="list-style-type: none"> • La participation des PDD a été limitée

Partage d'expériences des Visites individuelles des parties prenantes

	Date/Duration/ Venue, Finance	Organisation de visite	Bon Point	Leçon apprise
 AGO	Nov. 25 @ Luanda (3 jours)	FIDA, BAD, BM, PAM, FAO, JICA, AFD, TAAT(online)	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Ces visites ont été organisées officiellement par le MinAgri (et non par seulement le FP/TF) avec l'initiative fort de PF.</u> • Des membres du TF et du FP ont visité chaque DP et expliqué la SNDR et les N/Cs pour RM. • Le dernier jour, le TF a fait rapport au SG, qui a indiqué que la SNDR serait présenté au Forum économique gouvernemental pour approbation. • Le ministère de la Planification et des Finances adressera ensuite une demande de financement intégral de la SNDR à la communauté des donateurs. 	<ul style="list-style-type: none"> • L'implication du SG s'est avérée déterminante pour fédérer les différentes institutions autour d'un même objectif au sein du ministère.
	-			

Catégorie des activités de Mobilisation des Ressources

	Sponsorship	Préparations	Participants	Taille et durée suggérées	Main Agendas	Résultat(s) attendu (s)
RASR : (MOZ, CIV, TGO, MDG, KEN, RWA, DRC, TZA, BEN, NGA & EAC)						
✘Le nom de la réunion varie d'un pays à l'autre.						
1	Gov+ (CARD+DPs)	<ol style="list-style-type: none"> Synthèse annuelle du secteur du riz, Mise a jour des données des indicateurs de S/E, Mise a jour SIEM NCs, et Autres contextes liés au riz 	Parties prenantes plus larges	50-100 (1-2 j)	Examiner et discuter des progrès et de la promotion de la mise en œuvre du SNDR (secteur rizicole en général)	Sensibilisation, nouveaux défis et opportunités
Réunion des parties prenantes / Table Ronde : (CIV,GAB)						
2	Gov + (CARD+DPs)	Même que RASR or NRDS, NCs	Gov, DPs, secteur privé	20-30 (0.5-1 j)	Échange d'informations détaillées sur les NRDS, les CN, Mobilisation de fonds (engagements) par le partage des lacunes, des objectifs et des tendances	Sensibilisation, engagements partiels, Engagements pris par les DP, les investisseurs
Visites individuelles des parties prenantes: AGO, MWI, ZMB						
3	Gov+ DPs	Seulement NRDS, NCs	TF/ DPs		PPT on NRDS, NCs	Sensibilisation,
Sensibilisation dans les plateformes des bailleurs : TZA, COD						
4	Gov/Chairing DP Office	Seulement NRDS, NCs	Gov, DPs	n/a	PPT on NRDS, Ncs	Sensibilisation et Partage

Impact de la RASR / Activités de mobilisation de ressources

1. Les réunions ont permis d'approfondir les discussions sur la formulation des projets et les relations entre le MinAgri et les partenaires/acteurs du développement de la filière rizicole.
(Ex, MOZ-BAD/AGRA, COD-FAO, etc..)
2. La participation du ministre et du directeur régional a permis de renforcer la place de la filière rizicole non seulement au sein du MinAgri, mais aussi niveau national. Pour de nombreux pays, il était la 1ere réunion nationale consacrée à la filière rizicole. (Ex. TGO, COD...)
3. La coordination de la coopération entre les acteurs de la filière rizicole a été favorisée par la présentation des projets en cours
(Ex. MDG)

Défis / Leçons apprises

❖ Suivi post-réunion avec les parties prenantes

Cadre systématique insuffisant pour guider les actions de suivi et l'engagement des parties prenantes

❖ Optimisation du format de réunion

Les activités de Mobilisation des Ressources varient d'un pays à l'autre et doivent être envisagées en fonction du cadre opérationnel et du calendrier.

La RASR peut ne pas convenir à tous les pays ; sa mise en œuvre peut nécessiter une coordination et des dépenses considérables.

❖ Nécessaire de comprendre les plans à moyen terme de chaque PTF.

Il est important de comprendre la politique de développement du DP, ainsi que le cycle d'initiation des projets et les mécanismes de discussion des nouveaux projets.

Enfin,,,

❖ Chaque PTF a déclaré : « Envoyez-nous la lettre de demande officielle »

En définitive, la formulation du projet exige que le MinAgri (Gouv.) adresse une demande officielle à chaque PTF. L'obtention de l'approbation des hautes instances du MinAgri est essentielle.

Catégorie des activités de mobilisation des ressources

Après l'expérience de chaque pays, nous pouvons résumer les activités de Mobilisation des ressources comme suit ;

1. RASR
2. Rencontre avec les PTF/ Table ronde
3. Visites individuelles des PTF

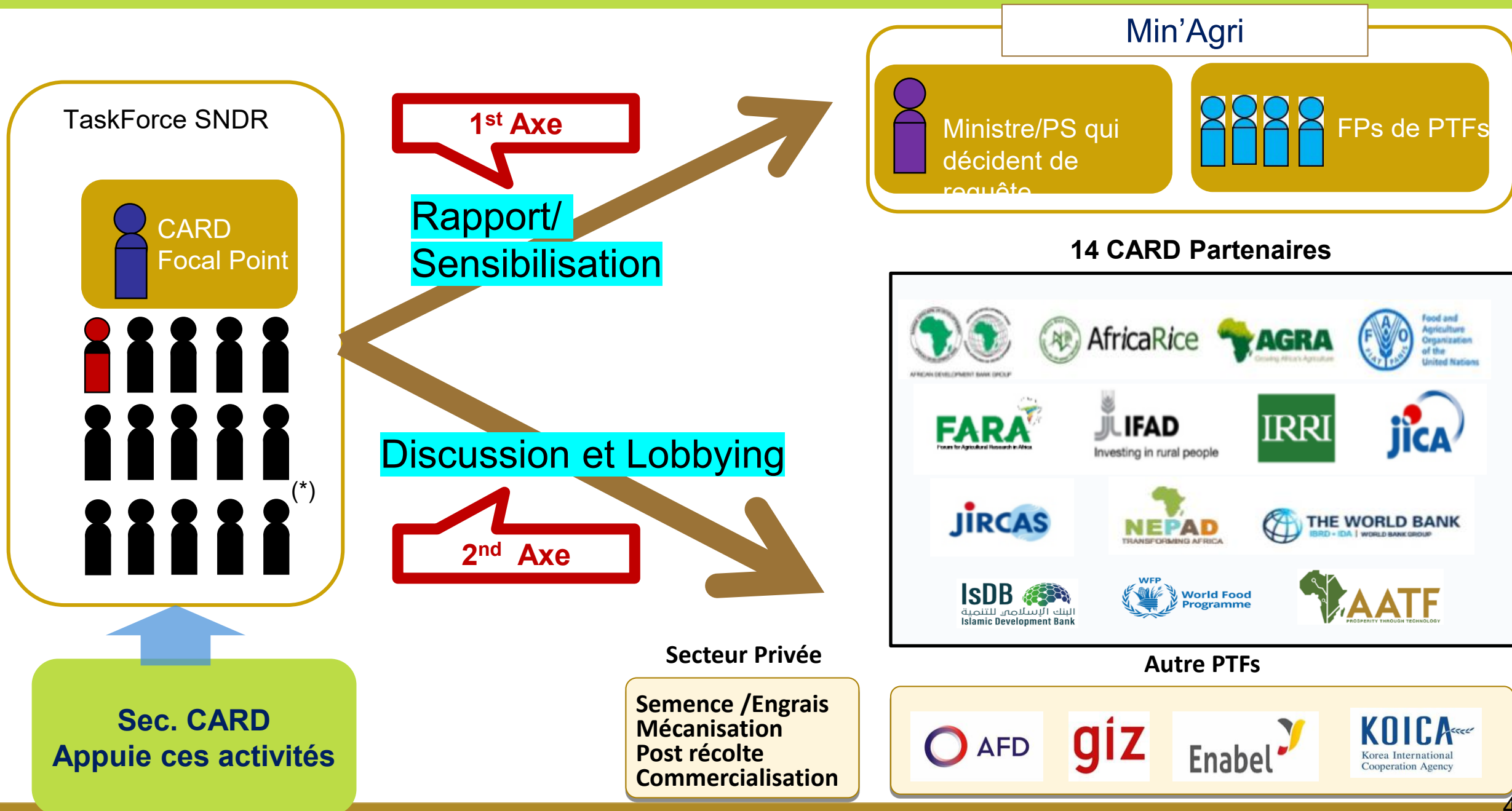
 **CARD promeut principalement**

4. Lobbying au sein du groupe de travail existant sur le secteur agricole
5. Toute autre réunion existante liée au secteur du riz

 **Utilisant des mécanismes existants**

CARD Sec. soutient les activités ci-dessus

Lobbying / Sensibilisation au MinAgri / PTF/ Parties prenantes



Secrétariat de la CARD

Nous privilégierons le soutien aux pays qui explorent **activement et spontanément les possibilités de mobilisation de ressources** pour la SNDR tout en utilisant les NC.

Nous **respecterons l'autonomie des pays membres** et nous efforcerons de répondre à leurs demandes dans la mesure du possible.

Merci de votre attention!